



Bâtir le futur

RAPPORT ANNUEL 2013



LETTRE AUX ACTIONNAIRES	02
CONSEIL D'ADMINISTRATION	04
MANAGERS EXÉCUTIFS	06
DIRIGEANTS EFFECTIFS	07
FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE	08
STRATÉGIE	09
LE MARCHÉ DE LA CONSTRUCTION ET LE GROUPE MOURY CONSTRUCT	10
CHIFFRES-CLÉS ET PRINCIPAUX RATIOS	12
INFORMATIONS BOURSIÈRES	14
ÉVOLUTION DES EFFECTIFS DU GROUPE	15
RAPPORT DE GESTION	16
1/ Rapport de gestion de Moury Construct SA	16
2/ Activités des filiales du Groupe	35
RAPPORT FINANCIER	50
ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS	51
ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS	56
RAPPORT DU COMMISSAIRE	77
COMPTES STATUTAIRES	78
RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX	81

Chiffres-clés

PRINCIPAUX ÉLÉMENTS DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS DU GROUPE MOURY CONSTRUCT (SELON LES NORMES IFRS)

En milliers d'EUR	2013	2012	2011	Var 13-12	Var 13-11
Produits des activités ordinaires	79.607	79.696	74.828	-0,1%	6,4%
Résultat opérationnel	3.223	2.319	5.150	39,0%	-37,4%
Résultat financier	96	-749	-2.346	NS	NS
Résultat après impôts des opérations en continuité	1.788	627	1.106	185,2%	61,7%
Résultat global de l'exercice - part du Groupe	1.788	627	1.106	185,2%	61,7%
Total de l'état consolidé de la situation financière	79.340	73.417	75.746	8,1%	4,7%
Total des capitaux propres	42.236	41.082	42.675	2,8%	-1,0%
Valeur ajoutée brute ¹	15.325	14.645	17.968	4,6%	-14,7%
Marge brute d'autofinancement ²	2.977	1.787	3.610	66,6%	-17,5%

1. La valeur ajoutée brute est définie comme la différence entre les produits des activités ordinaires et les achats.
2. Pour plus d'informations, nous renvoyons à l'état consolidé des flux de trésorerie.

PRINCIPAUX RATIOS CONSOLIDÉS	2013	2012	2011	Var 13-12	Var 13-11
Rentabilité nette des capitaux propres après impôts ¹	4,2%	1,5%	2,6%	182,2%	63,3%
Marge nette sur ventes ²	4,0%	2,9%	6,9%	41,3%	-40,4%
Couverture des dettes financières par la marge brute d'autofinancement ³	6,4	1,9	2,6	238,4%	147,4%
Ratio de liquidité au sens large ⁴	2,1	2,3	2,4	-7,8%	-10,4%

1. Ce ratio indique la rentabilité des fonds que l'actionnaire confie à l'entreprise sous forme de capital à risque (résultat global de l'exercice / capitaux propres).
2. Ce ratio indique la rentabilité d'exploitation après charges non décaissées. Ce ratio mesure donc la quote-part du résultat obtenue par l'entreprise après que toutes les charges d'exploitation aient été portées en compte. Il donne des indications sur l'efficacité relative de l'entreprise après déduction de toutes les charges d'exploitation (résultat opérationnel / produits des activités ordinaires).
3. Ce ratio mesure la part des dettes financières qui pourrait être remboursée par la marge brute d'autofinancement de l'exercice, si l'entreprise ne se réservait aucune autre affectation pour sa marge brute d'autofinancement. Le ratio étant supérieur à 1, nous constatons que le Groupe est capable de supporter un endettement supplémentaire et les remboursements qui y sont liés. (Marge brute d'autofinancement / Dettes financières non courantes et courantes).
4. Ce ratio indique la couverture des fonds de tiers courants par les actifs courants (total des actifs courants / total des passifs courants).

PRINCIPALES DONNÉES PAR ACTION EN EUR	2013	2012	2011	Var 13-12	Var 13-11
Nombre d'actions souscrites (en unités)	396.426	396.426	396.426	0,0%	0,0%
Cours de bourse au 31 décembre	95,20	112,50	113,50	-15,4%	-16,1%
Cours de bourse moyen de l'exercice	104,15	114,70	113,43	-9,2%	-8,2%
Dividende ordinaire net ¹	3,00	1,20	4,20	150,0%	-28,6%
Dividende ordinaire brut ¹	4,00	1,60	5,60	150,0%	-28,6%

1. Le dénominateur utilisé est le nombre d'actions souscrites (396 426) moins les actions propres en circulation (50) soit 396 376.

Légende photos :

1. Construction du Club House du Golf du Sart-Tilman - Archi 2000
2. Construction de bureaux et de laboratoires pour la s.a. Diagenode · Daniel Delgoïfe A.A Scprl
3. Construction de bureaux · Valentiny & Associés Scprl.



Savoir-faire, expérience et compétence sont les fondements de la réussite du Groupe Moury Construct.

Le Groupe Moury Construct est un Groupe familial d'une expérience de plus de 90 ans spécialisé dans le secteur de la construction à destination des marchés publics et privés.

Avec un chiffre d'affaires consolidé de près de 80 millions d'euros et près de 300 membres du personnel, le Groupe se situe parmi les leaders du secteur en Belgique.

Depuis quatre générations, le Groupe Moury Construct est actif dans les marchés de la construction résidentielle, non résidentielle et industrielle, ainsi que dans le segment de la rénovation.

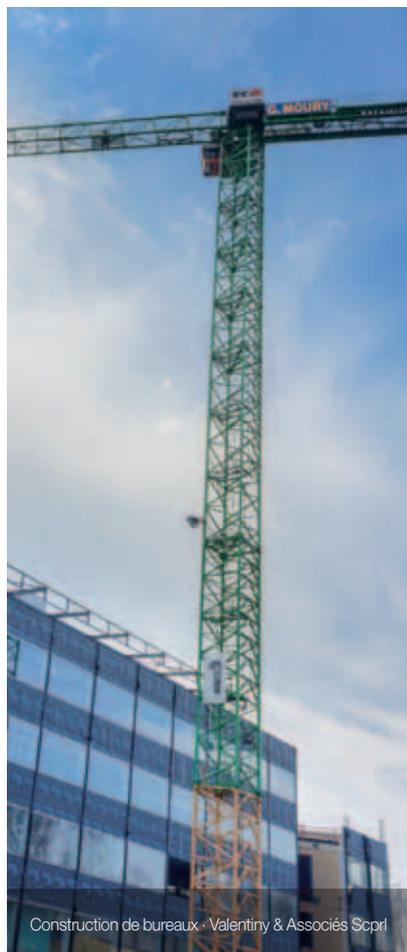
Le Groupe Moury Construct intègre également certaines activités essentielles de l'art de construire au travers de ses filiales, succursales ou sociétés liées spécialisées dans le deuxième œuvre du bâtiment :

- ▶ Menuiseries générales, isolation thermique et acoustique
- ▶ Ferronnerie-menuiserie métallique et aluminium
- ▶ Développement de projets immobiliers

Hausse de la marge opérationnelle à 4%

Carnet de commandes stable à
€ 103 millions au 31 décembre 2013

Hausse du dividende à
€ 4,0 par action



Construction de bureaux - Valentiny & Associés Scprl

Notre exercice 2013 a été marqué par une hausse du résultat opérationnel de 39% qui s'explique essentiellement par les mesures correctives mises en œuvre en 2013 relatives à la gestion d'importants chantiers.

Notre ratio de marge nette (résultat opérationnel / produit des activités ordinaires) s'établit à 4,0% au 31 décembre 2013 (contre 2,9% au 31 décembre 2012) et est supérieur à la moyenne du secteur (3,5% en 2012 - Source: Analyse financière Sector Octobre 2013).

Le produit des activités ordinaires à € 79,6 millions au 31 décembre 2013 est stable par rapport à l'année 2012 ce qui traduit une bonne résistance du niveau des activités malgré les intempéries exceptionnelles de début d'année.

Le résultat financier s'élève à € 0,1 million au 31 décembre 2013 contre une perte de € 0,7 million l'exercice précédent.

Il en résulte un résultat de l'exercice de € 1,8 million au 31 décembre 2013 contre € 0,6 million au 31 décembre 2012, soit un quasi triplement du résultat.

La structure financière du Groupe reste très solide puisque la "Trésorerie et équivalent de trésorerie" et les "Autres actifs financiers courants" détenus auprès d'institutions de crédit s'élèvent à € 38,6 millions au 31 décembre 2013 (soit environ € 97,46 par action) à comparer avec € 35,6 millions au 31 décembre 2012.

Le Conseil d'administration a décidé de proposer à l'assemblée générale des actionnaires le paiement d'un dividende brut de € 4,0 par action soit un dividende net de € 3,0 (contre € 1,6 en brut et € 1,2 en net à l'exercice précédent). Le rendement dividendaire brut par rapport au cours de clôture de l'action Moury Construct au 31 décembre 2013 (€ 95,20) s'élève à 4,2%.

En 2014, notre groupe continuera à adapter ses structures à la dynamique de ses marchés, se positionnant ainsi au mieux pour assurer à la fois sa compétitivité et sa pérennité.

Monsieur Gilles-Olivier Moury est chargé de la gestion journalière des Entreprises Gilles Moury s.a., il sera assisté par Monsieur Patrick Coucijzer comme Directeur technique.



Rénovation et aménagement du Théâtre de Liège
· Pierre Hebbelinc A.A.s.a.

Monsieur Georges Moury continuera à présider le Conseil d'Administration.

Dans ce contexte et sauf dégradation de l'environnement, nous sommes confiants pour l'exercice 2014 et ce, notamment en fonction du carnet de commandes qui s'élève à € 109 millions au 28 février 2014.

Parmi les commandes récentes nous relevons notamment la rénovation de 119 logements sociaux à Liège, l'extension et le reconditionnement d'une maison de repos à Stavelot, la construction de 30 logements et 3 commerces sur le site Marexhe-Gare à Herstal, la construction d'un ensemble de bureaux et atelier pour la société Aluglaver à Montignies sur Sambre ainsi qu'en société momentanée la construction du campus Verviers de la Haute Ecole de la Province de Liège.

Nous tenons à remercier au nom du Conseil d'administration, l'ensemble de nos collaborateurs, partenaires et actionnaires, qui ont contribué à notre développement avec enthousiasme.

Nous les remercions plus particulièrement pour la confiance qu'ils nous ont témoignée par le passé et qu'ils continueront, nous l'espérons, à nous témoigner dans le futur.

Nous profitons également de l'occasion pour exprimer nos plus vifs remerciements pour la grande qualité des services rendus par Messieurs Edgar Hollange, Jean-Paul Feldbusch et Michel Mersch dans le cadre de leurs mandats d'administrateur qui prennent fin à l'assemblée générale ordinaire du 27 mai 2014.

SARI FINANCE SA,

Président du Conseil d'administration
de Moury Construct SA
Représentée par Georges MOURY.

GILLES-OLIVIER MOURY,

Administrateur délégué des Entreprises Gille-Moury SA.

Conseil d'administration



SARI FINANCE SA ET
MOURY FINANCE SA
REPRÉSENTÉES PAR

Georges
MOURY

PRÉSIDENT-ADMINISTRATEUR EXÉCUTIF

Georges Moury est titulaire d'un diplôme en Administration des Affaires de l'Université de Liège depuis 1971. Il est membre du comité du siège de Liège de la Banque ING. Il occupe le poste d'administrateur non exécutif au sein de la société coopérative du Cautionnement Collectif à Bruxelles, du Bureau SECO, du Groupe "Pour HEC-Ulg" de l'université de Liège et de la Start up Invest SA du Groupe Meuse Invest. Il est Vice-Président du Conseil d'administration de la société coopérative des Assurances Fédérales à Bruxelles.

Mandats et fonction au sein du Groupe Moury Construct : Georges Moury est administrateur de la SA Les Entreprises G Moury, administrateur de la filiale SC Mosabois et administrateur de la SA SARI FINANCE qui est elle-même administrateur de la filiale Bemat SA et Président du Conseil d'administration de la SA Moury Construct depuis l'Assemblée générale du 29 août 1996. Georges Moury est également administrateur de la SA MOURY FINANCE, administrateur de la SA Moury Construct, depuis le 25 mai 2010.



Gilles-Olivier
MOURY

ADMINISTRATEUR EXÉCUTIF

Gilles-Olivier Moury est diplômé en Sciences de Gestion de l'Université de Liège depuis 1998. Il est également titulaire d'un certificat universitaire 3^{ème} cycle en immobilier d'entreprises de l'École de Commerce Solvay et d'un certificat universitaire en Normes IAS/IFRS de l'UCL.

Mandats et fonction au sein du Groupe Moury Construct : Gilles-Olivier Moury est administrateur délégué de la SA Les Entreprises G Moury et administrateur de Bemat SA et Mourylux SA. Il est administrateur de la SA Moury Construct depuis l'Assemblée générale du 27 mai 1999. Il est actif dans la gestion journalière du Groupe.



Jean-Paul
FELDBUSCH

ADMINISTRATEUR NON EXÉCUTIF

Jean-Paul Feldbusch est titulaire d'une Licence en Sciences Politiques et Diplomatiques de l'U.L.B. et d'un MBA en management public de l'École de Commerce Solvay. Jean-Paul Feldbusch est Président Administrateur Délégué de la société financière mixte (privé-public) d'investissements de capital à risque, la SA NAMUR-INVEST. Il est également Président Administrateur Délégué de la SA Soficatra à Bruxelles.

Mandat au sein du Groupe Moury Construct : Il est membre du Conseil d'administration de la SA Moury Construct depuis l'Assemblée générale extraordinaire du 29 août 1996.



Edgar
HOLLANGE

ADMINISTRATEUR NON EXÉCUTIF

Licencié en Sciences Économiques et Financières de l'Université de Liège. Edgar Hollange a été directeur pour la Wallonie et Bruxelles de la Banque IPPA . Il a été également responsable des fusions et acquisitions à la Maison de Bourse PITTI - PETERCAM.

Mandat au sein du Groupe Moury Construct : Edgar Hollange est membre du Conseil d'administration de la SA Moury Construct depuis l'Assemblée générale du 19 janvier 1988.



Michel
MERSCH

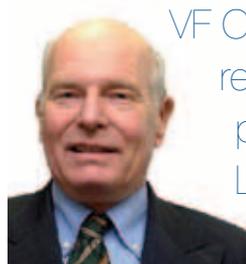
ADMINISTRATEUR NON EXÉCUTIF INDÉPENDANT

Michel Mersch est titulaire d'un doctorat en droit de l'Université de Liège. Il est avocat honoraire du cabinet SC Henri-Mersch et a été Bâtonnier de l'Ordre des Avocats du Barreau de Liège.

Mandat et fonction au sein du Groupe Moury Construct : Michel Mersch est membre du Conseil d'administration de la SA Moury Construct depuis l'Assemblée générale du 23 mai 2006.



Construction d'un centre de services pour WSL - A.A. de Lavaux et Valentiny & Associés.



VF Consult sprl
représentée
par Francis
LEMMENS

ADMINISTRATEUR NON EXÉCUTIF

Francis Lemmens est titulaire d'un diplôme en Administration des Affaires de l'Université de Liège. Il assure à titre principal la gestion de la SA Lemmens.

Mandat au sein du Groupe Moury Construct: Francis Lemmens est Président du Conseil d'administration de la SA Bemat. Il est membre du Conseil d'administration de la SA Moury Construct depuis l'Assemblée générale du 23 mai 1997.



CONSIGES sa
représentée
par Michel
MIKOLAJCZAK

ADMINISTRATEUR NON EXÉCUTIF - INDEPENDANT

Michel Mikolajczak a exercé diverses responsabilités au service de BNP Paribas Fortis, en Belgique et en France, dans les secteurs de la banque internationale, de la banque d'affaires et de la banque de détail.

Mandat au sein du Groupe Moury Construct : Michel Mikolajczak est membre du Conseil d'administration du Groupe Moury Construct depuis le 1^{er} juillet 2011.



Jean-Pierre
BARBARIN

ADMINISTRATEUR NON EXÉCUTIF - INDEPENDANT

Licencié en Sciences Mathématiques et en Sciences Actuarielles, Jean Pierre Barbarin a été Administrateur-Délégué du Groupe Les Assurances Fédérales et de l'I.F.C.

Mandat au sein du Groupe Moury Construct : Jean Pierre Barbarin est membre du Conseil d'administration et Président du Comité d'audit du Groupe Moury Construct depuis le 1^{er} juillet 2011.



Construction du Club House du Golf du Sart-Tilman - Archi 2000



Marc
LIBEAU

Directeur technique et Administrateur - Les Entreprises G Moury SA (depuis 1973).

Marc Libeau est ingénieur industriel en construction.



Didier
BALÉRIAUX

Directeur général et Administrateur - Bemat SA (depuis 1985).

Didier Balériaux est ingénieur industriel en construction.



Patrick
COUDIJSER

Directeur technique (depuis 2013) et administrateur (depuis 2014) - Les Entreprises G Moury SA.

Patrick Coudijzer est ingénieur civil en construction.



Jean-Pierre
ALVAREZ

**Directeur technique - Bemat SA
(depuis 2013).**

Jean-Pierre Alvarez est ingénieur industriel en construction.



Sonia
LASCHET

Directrice financière du Groupe Moury Construct (depuis 2012).

Sonia Laschet est reviseur d'entreprises et diplômée des Hautes Etudes Commerciales de Liège en tant qu'Ingénieur de gestion.



Jean-Marie
BACKES

Directeur administratif et des ressources humaines - Groupe Moury Construct (depuis 2000).

Jean-Marie Backes est titulaire d'un graduat en comptabilité.



André
MARTIN

**Directeur technique - Bemat SA
(depuis 1982).**

André Martin est ingénieur industriel en construction.



Bernard
BUKENS

Directeur technique adjoint - Les Entreprises G Moury SA (depuis 2007).

Bernard Bukens est architecte.

Faits marquants de l'exercice



RESULTAT
OPÉRATIONNEL
EN HAUSSE
DE 39%

Construction de bureaux - Valenty & Associés Scprl

CARNET DE
COMMANDE DE
€109 MILLIONS
AU 28 FÉVRIER 2014

RATIO DE MARGE
NETTE SUR VENTES
DE 4,0%

Ce qui est largement supérieur
à la moyenne du secteur
(3,5 % en 2012 - Source:
Sector, édition octobre 2013).

2013

SOLIDITÉ
DE LA STRUCTURE
FINANCIÈRE

Au sens large, la trésorerie du Groupe
s'élève à € 38,6 millions au 31 décembre
2013, soit € 97,5 par action.

HAUSSE DU
DMDENDE

par rapport à l'exercice précédent,
soit € 4,000 brut par action
contre € 1,6000 l'exercice précédent.

RÉSULTAT NET
DE L'EXERCICE PRÈS
DE 3 FOIS SUPÉRIEUR
À CELUI DE L'ANNÉE
PRÉCÉDENTE,

qui passe de € 0,6 million au 31 décembre
2012 à € 1,8 millions au 31 décembre 2013.



Rénovation et aménagement du Théâtre de Liège
· Pierre Hebbelinck A.A.s.a.

Le Groupe Moury Construct présente un ensemble intégré d'entreprises industrielles toutes centrées sur le métier de la construction de bâtiments, structuré de manière claire et transparente.

Le Groupe fonde son développement sur les axes stratégiques suivants :

Poursuite de la croissance externe par la mise en place d'alliances et/ou rachats sélectifs de sociétés spécialisées dans le secteur de la construction dont la politique de gestion est compatible avec celle du Groupe. Cette politique vise également des entreprises présentes sur des marchés géographiquement situés au-delà du rayon d'efficacité optimum de ses entreprises. Le Groupe est en outre intéressé par des entreprises du secteur de parachèvements et/ou de techniques spéciales.

Poursuite de la croissance interne par le respect rigoureux des principes de gestion qui ont assuré jusqu'à présent un développement régulier et contrôlé de ses activités. Ces principes de base ont toujours consisté à valoriser :

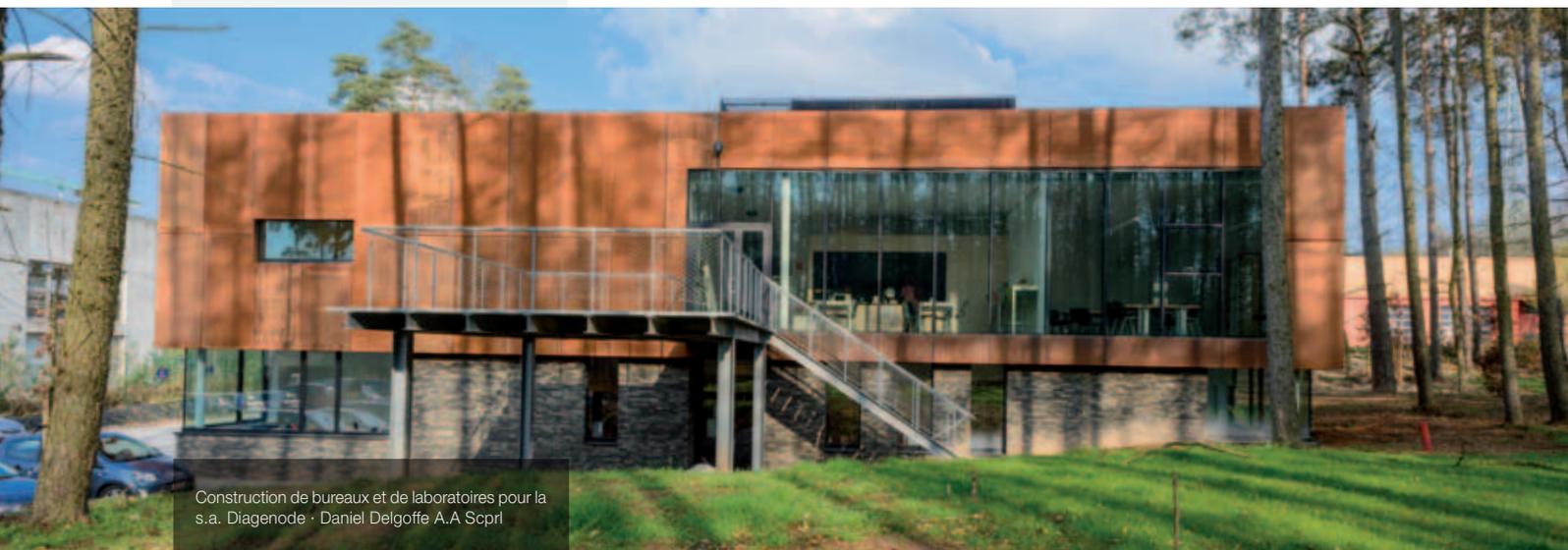
- ▶ la dimension humaine qui se traduit par des relations directes des responsables avec le client et dans les relations sociales à l'intérieur du Groupe ;
- ▶ le maintien d'une tradition familiale la distinguant de ses principaux concurrents ;

- ▶ la proximité des centres de décision ;
- ▶ la rapidité de la prise de décision ;
- ▶ un minimum de frais fixes de structure ;
- ▶ une excellente productivité de l'ensemble du personnel grâce à une politique d'intéressement aux résultats ;
- ▶ le recours aux meilleurs sous-traitants du secteur ;
- ▶ un contrôle précis de l'exécution des travaux ;
- ▶ une politique d'investissements réguliers.

Cette politique managériale est mise en œuvre par une équipe de gestionnaires, de responsables de chantiers et de cadres disposant d'une excellente expertise dans leur branche.

L'autonomie de gestion dont disposent les personnes compétentes permet une importante responsabilisation à tous les échelons du Groupe ainsi qu'un contrôle précis et permanent des différents sous-traitants. Le taux de rotation du personnel qui résulte de cette politique est extrêmement faible.

Le marché de la construction et le Groupe Moury Construct



Construction de bureaux et de laboratoires pour la s.a. Diagenode - Daniel Delgoffe A.A Scprl

L'évolution du Groupe Moury Construct est étroitement liée à celle du marché belge de la construction. Celui-ci est caractérisé par une forte concurrence et des différences considérables dans l'évolution de la conjoncture entre les marchés géographiques et entre les différents segments de marché.

LES ACTIVITÉS DU GROUPE MOURY CONSTRUCT

Le Groupe Moury Construct se développe principalement à travers les différents segments suivants :

- ▶ **La rénovation** comprend l'entretien, la réparation et la modernisation des bâtiments existants, qu'ils soient résidentiels ou non. Sur le plan national, il s'agit d'un segment important du marché de la construction et celui qui est aussi le moins exposé aux fluctuations de la conjoncture.
- ▶ **La construction résidentielle** englobe la construction de nouvelles habitations. C'est par ordre d'importance le second segment de marché de la construction en Belgique.
- ▶ La construction non résidentielle couvre à la fois la construction de bureaux, bâtiments industriels et espaces commerciaux pour le secteur privé et la construction d'immeubles à l'initiative des pouvoirs publics, comme des hôpitaux et des écoles.
- ▶ **La construction industrielle** est moins stable que la rénovation car davantage tributaire de facteurs d'environnement économique : son évolution dépend de la conjonc-

ture, plus précisément de la confiance des consommateurs et des taux hypothécaires.

- ▶ **La construction privée non résidentielle** est en grande partie déterminée par le climat économique général. La construction publique non résidentielle, par contre, dépend étroitement de la politique d'investissement et de dépenses suivie par les pouvoirs publics.

LES CLIENTS DU GROUPE MOURY CONSTRUCT

Les clients du Groupe Moury Construct peuvent être classés en deux catégories : les clients publics et les clients privés.

Les clients publics englobent tout organisme travaillant au nom de l'État ou toute autre personne de droit public. Les clients publics comprennent également les institutions universitaires entièrement ou partiellement subventionnées par l'État ainsi que les personnes morales dans lesquelles les pouvoirs publics détiennent un intérêt prépondérant et dont le Roi arrête la liste. **Les clients privés** représentent tous ceux qui ne rentrent pas dans le champ d'application détaillé ci-dessus.

Légende photo :

Construction de bureaux - Valentiny & Associés Sopri



Chiffres-clés et principaux ratios

PRINCIPAUX ÉLÉMENTS DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

ÉTAT CONSOLIDÉ DU RÉSULTAT GLOBAL

(en milliers d'EUR)	2013	2012	2011	2010	Var 13-12 en %	Var 13-11 en %	Var 13-10 en %
Produits des Activités Ordinaires	79.607	79.696	74.828	78.518	-0,1%	6,4%	1,4%
Chiffre d'affaires	78.646	79.182	73.954	77.223	-0,7%	6,3%	1,8%
Résultat opérationnel	3.223	2.319	5.150	5.531	39,0%	-37,4%	-41,7%
Résultat financier	96	-749	-2.346	1.197	NS	NS	NS
Résultat avant impôts	3.317	1.568	2.803	6.728	111,5%	18,3%	-50,7%
Impôts sur le résultat	1.529	941	1.697	2.005	62,5%	-9,9%	-23,7%
Résultat après impôts des opérations en continuité	1.788	627	1.106	4.723	185,2%	61,7%	-62,1%
Résultat net des opérations en discontinuité	0	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%
Résultat global de l'exercice - Part du groupe	1.788	627	1.106	4.723	185,2%	61,7%	-62,1%
Valeur ajoutée brute ¹	15.325	14.645	17.968	19.311	4,6%	-14,7%	-20,6%
Marge brute d'autofinancement ²	2.977	1.787	3.610	5.731	66,6%	-17,5%	-48,1%

1. La valeur ajoutée brute est définie comme la différence entre les produits des activités ordinaires et les achats.

2. Pour plus d'informations, nous renvoyons à l'état consolidé des flux de trésorerie.

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE

(en milliers d'EUR)	2013	2012	2011	2010	Var 13-12 en %	Var 13-11 en %	Var 13-10 en %
Total des actifs non courants	17.020	17.728	18.180	19.110	-4,0%	-6,4%	-10,9%
Total des actifs courants	62.320	55.689	57.565	59.847	11,9%	8,3%	4,1%
Total de l'actif	79.340	73.417	75.746	78.958	8,1%	4,7%	0,5%
Total des capitaux propres	42.236	41.082	42.675	43.789	2,8%	-1,0%	-3,5%
Total des passifs non courants	7.709	7.726	8.732	10.341	-0,2%	-11,7%	-25,5%
Total des passifs courants	29.395	24.609	24.338	24.828	19,4%	20,8%	18,4%
Total du passif	79.340	73.417	75.746	78.958	8,1%	4,7%	0,5%

PRINCIPAUX RATIOS CONSOLIDÉS

(en milliers d'EUR)	2013	2012	2011	var. 13-12	var. 13-11
Rentabilité nette des capitaux propres après impôts ¹	4,2%	1,5%	2,6%	182,2%	63,3%
Marge nette sur ventes ²	4,0%	2,9%	6,9%	41,3%	-40,4%
Couverture des dettes financières par la marge brute d'autofinancement ³	6,4	1,9	2,6	238,4%	147,4%
Ratio liquidité au sens large ⁴	2,1	2,3	2,4	-7,8%	-10,4%

1. Ce ratio indique la rentabilité des fonds que l'actionnaire confie à l'entreprise sous forme de capital à risque (résultat global de l'exercice / capitaux propres).
2. Ce ratio indique la rentabilité d'exploitation après charges non décaissées. Ce ratio mesure donc la quote-part du résultat obtenue par l'entreprise après que toutes les charges d'exploitation aient été portées en compte. Il donne des indications sur l'efficacité relative de l'entreprise après déduction de toutes les charges d'exploitation (résultat opérationnel / produits des activités ordinaires).
3. Ce ratio mesure la part des dettes financières qui pourrait être remboursée par la marge brute d'autofinancement de l'exercice, si l'entreprise ne se réservait aucune autre affectation pour sa marge brute d'autofinancement. Le ratio étant supérieur à 1, nous constatons que le Groupe est capable de supporter un endettement supplémentaire et les remboursements qui y sont liés. (Marge brute d'autofinancement / Dettes financières (non courantes et courantes)).
4. Ce ratio indique la couverture des fonds de tiers courants par les actifs courants (total des actifs courants / total des passifs courants).

PRINCIPALES DONNÉES PAR ACTION

(en EUR)	2013	2012	2011	2010	var 13-12	Var 13-11	Var 13-10
Nombre d'actions souscrites (en unités)	396.426	396.426	396.426	396.426	0,0%	0,0%	0,0%
Cours de bourse le 31 décembre	95,20	112,50	113,50	108,74	-15,4%	-16,1%	-12,5%
Cours de bourse moyen	104,15	114,70	113,43	100,63	-9,2%	-8,2%	3,5%
Dividende ordinaire net ⁵	3,00	1,20	4,20	4,20	150,0%	-28,6%	-28,6%
Dividende ordinaire brut ⁵	4,00	1,60	5,60	5,60	150,0%	-28,6%	-28,6%
Marge brute d'autofinancement	7,51	4,51	9,11	14,46	66,5%	-17,5%	-48,1%
Résultat global de l'exercice	4,51	1,60	2,79	11,90	181,9%	61,7%	-62,1%
Résultat opérationnel	8,13	5,85	12,99	13,95	39,0%	-37,4%	-41,7%
Capitaux propres du Groupe	106,54	103,63	107,65	110,47	2,8%	-1,0%	-3,6%

5. Le dénominateur utilisé est le nombre d'actions souscrites (396 426) moins les actions propres en circulation (50) soit 396 376.





ISIN : BE0003602134
 Marché : Euronext Brussels

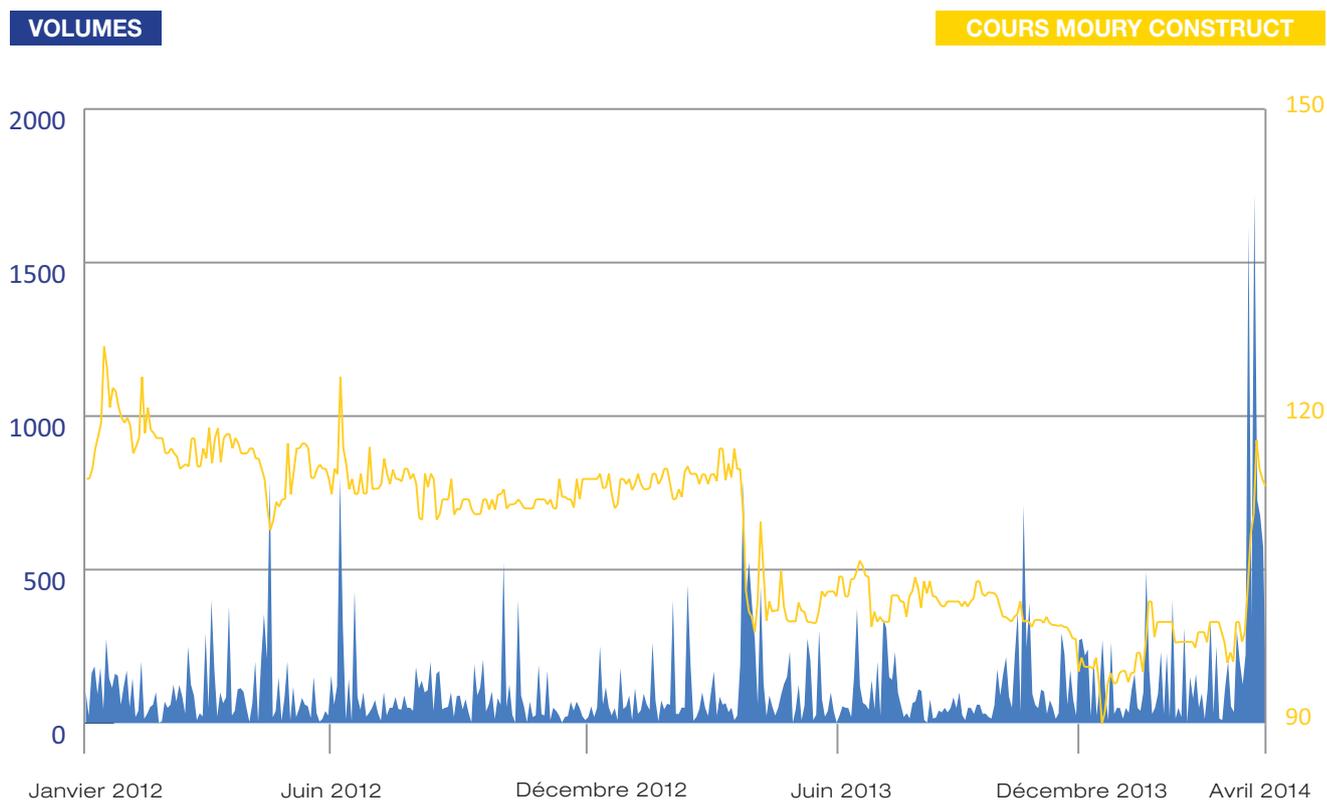
Type : Actions - Action ordinaire - double fixing
 Compartiment : C (Small caps)

ISIN : BE0005521894



Construction d'un centre de services pour WSL - A.A. de Lavaux et Valenty & Associés.

COURS DE L'ACTION MOURY CONSTRUCT



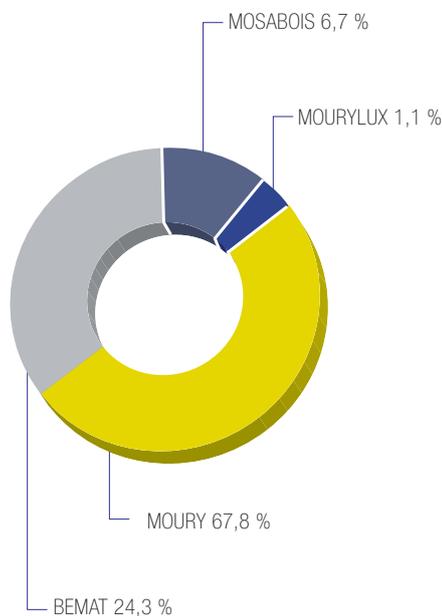
Évolution des effectifs du Groupe

Au 31 décembre 2013, le Groupe Moury Construct comptait 267 collaborateurs.

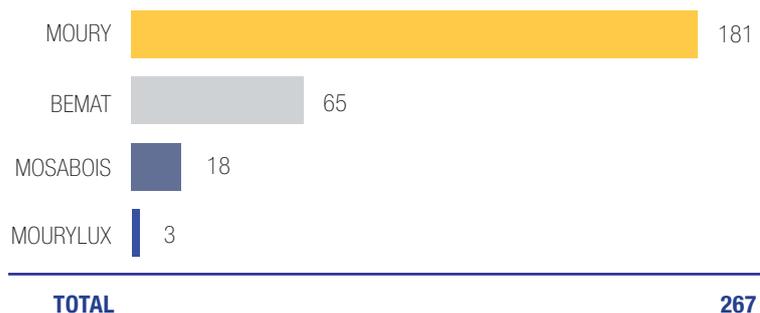
L'évolution des effectifs du Groupe peut être résumée comme suit :

ANNÉE	CADRES	EMPLOYÉS	OUVRIERS	TOTAL
2013	8	69	190	267
2012	7	60	204	271
2011	7	64	218	289
2010	8	66	232	306

RÉPARTITION (EN %) DE L'EFFECTIF TOTAL ENTRE LES DIFFÉRENTES SOCIÉTÉS DU GROUPE



La répartition des effectifs entre les différentes sociétés du Groupe peut être résumée comme suit :



La politique de gestion des ressources humaines vise à valoriser les compétences, offrir des conditions de travail sécurisées et assurer un dialogue social adapté et efficace.

La motivation et la compétence de tous nos collaborateurs sont d'une importance capitale pour l'avenir de notre Groupe.

Dans un but de continuité et de progression, le Groupe offre des formations, tant internes qu'externes à ses collaborateurs. Nous procédons chaque année à l'évaluation de tous nos collaborateurs.



INTRODUCTION

RAPPORT DE GESTION

Légende photos :

1. Construction de bureaux et de laboratoires pour la s.a. Diagenode · Daniel Delgoffe A.A Scprl
2. Rénovation et aménagement du Théâtre de Liège · Pierre Hebbelinck A.A.s.a.



Déclaration de gouvernement d'entreprise

01

ADHÉSION AU CODE BELGE DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

Moury Construct SA adhère aux principes de gouvernance d'entreprise contenus dans le Code belge de gouvernance d'entreprise publié le 12 mars 2009 (ci-après "Code 2009") et la charte de gouvernance d'entreprise de la Société a été préparée sur base du Code 2009.

La charte de gouvernance d'entreprise de la Société, ainsi que les annexes suivantes, sont disponibles sur le site Internet de la Société (www.moury-construct.be):

- ▶ Règlement d'ordre intérieur du Conseil d'administration
- ▶ Règlement d'ordre intérieur du Comité de direction et du management exécutif
- ▶ Règlement d'ordre intérieur du Comité d'audit
- ▶ Règlement d'ordre intérieur du Comité de nomination
- ▶ Règlement d'ordre intérieur du Comité de rémunération
- ▶ Politique de rémunération
- ▶ Politique en matière de transactions sur instruments financiers et conformité aux règles belges sur l'abus de marché.

02

DISPOSITIONS DU CODE AUXQUELLES LA SOCIÉTÉ NE S'EST PAS CONFORMÉE

ÉVALUATION PAR LES ADMINISTRATEURS NON EXÉCUTIFS

En fonction de la stabilité du Conseil d'administration, de la taille limitée du groupe et de son caractère familial, le Conseil d'administration du Groupe n'a pas instauré, comme le stipule le Code, de processus d'évaluation annuel par les administrateurs non exécutifs de leur interaction avec le management exécutif. Cette évaluation, effectuée sans la présence du CEO et des autres administrateurs exécutifs, est effectuée au même rythme que l'évaluation du fonctionnement du Conseil d'administration dans son ensemble (tous les trois ans).

RÉUNIONS DU COMITÉ D'AUDIT

En fonction de la taille et de l'organisation du Groupe :

- ▶ Le Comité d'audit ne se réunit pas formellement systématiquement quatre fois par an comme stipulé par le Code mais seulement deux fois, sauf s'il estime que des réunions additionnelles s'avèrent nécessaires pour l'exécution de ses missions. Les deux réunions systématiques ont notamment pour ordre du jour le suivi du processus d'élaboration de l'information financière au 30 juin et au 31 décembre.
- ▶ La présence du Commissaire aux réunions du Comité d'audit n'est pas systématiquement requise deux fois par an comme stipulé par le Code, mais seulement une fois, sauf

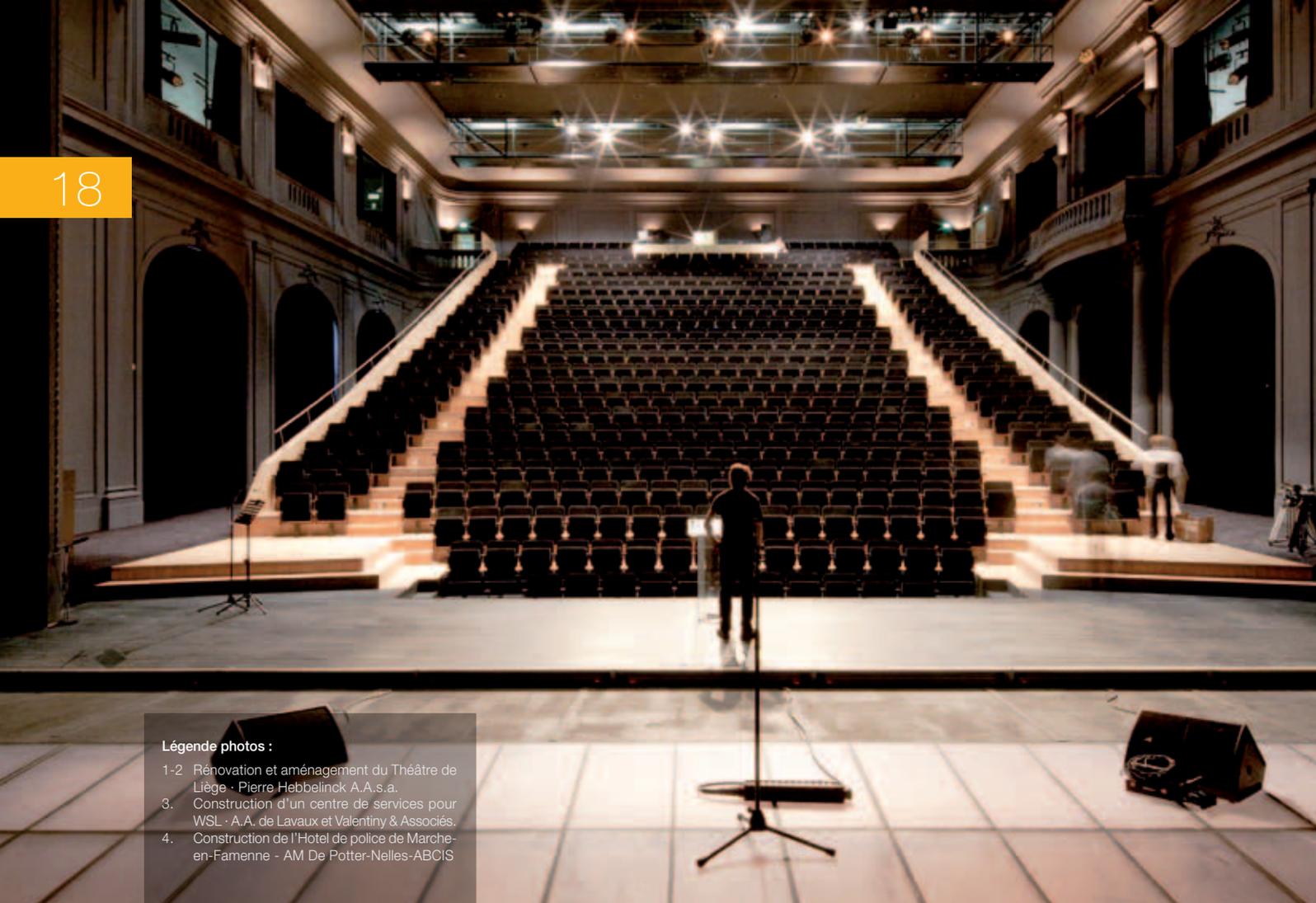
si le Comité d'audit estime une présence additionnelle nécessaire. La présence du Commissaire est requise lors de la séance du Comité d'audit dont l'ordre du jour porte notamment sur le suivi du contrôle légal des comptes annuels et des comptes consolidés au 31 décembre (en ce compris le suivi des questions et recommandations formulées par le Commissaire) et l'examen et le suivi de l'indépendance du Commissaire.

RÉUNIONS DU COMITÉ DE RÉMUNÉRATION

En fonction d'une part de la stabilité des rémunérations des administrateurs et, d'autre part, de l'absence de mode de rémunération complexe pour les managers exécutifs et les autres dirigeants, le Comité de rémunération ne se réunit pas formellement systématiquement deux fois par an comme stipulé par le Code, mais seulement une seule fois, sauf s'il estime que des réunions additionnelles s'avèrent nécessaires pour l'exécution de ses missions. En 2013, le Comité de rémunération s'est réuni deux fois en fonction des changements au sein de la Direction.

RÉUNIONS DU COMITÉ DE NOMINATION

En fonction de la stabilité du Conseil d'administration, le Comité de nomination ne se réunit pas formellement systématiquement deux fois par an comme stipulé par le Code, mais seulement une seule fois, sauf s'il estime que des réunions additionnelles s'avèrent nécessaires pour l'exécution de ses missions. En 2013, le Comité de nomination s'est néanmoins réuni deux fois en fonction des changements au sein de la Direction.



Légende photos :

- 1-2 Rénovation et aménagement du Théâtre de Liège - Pierre Hebbelinck A.A.s.a.
3. Construction d'un centre de services pour WSL - A.A. de Lavaux et Valentiny & Associés.
4. Construction de l'Hotel de police de Marchen-Famenne - AM De Potter-Nelles-ABCIS



03

PRINCIPALES CARACTÉRISTIQUES DES SYSTÈMES DE CONTRÔLE INTERNE ET DE GESTION DES RISQUES

3.1. L'ORGANISATION DU CONTRÔLE INTERNE ET DE LA GESTION DES RISQUES

Les systèmes de contrôle interne et de gestion des risques sont avant tout influencés par l'ancrage familial prononcé au sein d'un groupe dont les activités et le métier sont identiques depuis des décennies.

Les systèmes de contrôle interne et de gestion des risques au sein du Groupe sont caractérisés par la proximité du Management avec le terrain ainsi que par la simplicité des procédures de décision (circuit très court).

Toute décision impliquant un risque important et significatif est prise en concertation avec le Conseil d'administration.

Le contrôle interne en matière d'information financière et comptable au sein du Groupe repose sur les éléments suivants :

- ▶ Respect des règles et principes comptables
- ▶ Communication des informations financières du Groupe
- ▶ Procédure budgétaire (au moins semestrielle)
- ▶ Reporting régulier (au moins trimestriel)

Le Comité d'audit assiste également le Conseil d'administration dans sa démarche d'amélioration du contrôle interne en faisant régulièrement part de ses observations.

3.2. INFORMATIONS SUR LES RISQUES

RISQUES OPÉRATIONNELS

CONSTRUCTION

Dans l'exécution de leurs contrats de travaux, les entités du Groupe sont exposées au risque que le délai et/ou le coût de réalisation de l'objet à construire diffèrent de ceux estimés lors de l'obtention du contrat.

Ils dépendent, en effet, d'un certain nombre de paramètres difficiles ou impossibles à prévoir, tels que l'évolution du prix des matières premières, de la main-d'œuvre et des coûts de sous-traitance, les difficultés liées à la complexité technique de l'ouvrage, les conditions climatiques et géologiques.

Les principaux risques peuvent être résumés comme suit :

- ▶ Le risque d'écart de prix entre le prix de revient estimé initialement et le prix de revient réel observé à la fin d'un chantier. La société doit pouvoir supporter les coûts cachés et/ou la variation des prix de certaines matières premières dont le prix est lié à celui du pétrole ou de l'acier. Outre les clauses de révision prévues dans la plupart des contrats afin de limiter le risque de fluctuation, le Groupe Moury Construct conclut régulièrement des contrats généraux annuels pour les principaux matériaux. En cas de variation importante et non prévisible du prix d'un matériau, le surcoût fait l'objet d'une demande de modification de prix auprès du maître de l'ouvrage. En matière de prise de commandes, le Groupe a mis en place une politique de sélection des affaires. De plus, les procédures budgétaires et les systèmes de reporting en vigueur permettent un suivi régulier des principaux indicateurs de gestion et une revue périodique des résultats dégagés par chaque entité ;
- ▶ Les risques du sol et de stabilité de l'ouvrage : afin de limiter ce risque, des essais de sols sont réalisés préalablement au démarrage du chantier. En outre, le Groupe Moury Construct a recouru aux services de bureaux d'études et de stabilité externes ;
- ▶ Risque de délai : afin de respecter le délai contractuel, le planning fait l'objet d'un suivi permanent et approfondi de la part du per-

sonnel d'encadrement. De plus, lorsque le délai est exprimé en jours calendriers et non en jours ouvrables (qui tiennent compte des intempéries), en cas d'intempéries exceptionnelles, une prolongation de délai est négociée avec le maître de l'ouvrage ;

- ▶ Risque de qualité : les sociétés du Groupe possèdent la certification ISO. Les sociétés n'emploient que de la main-d'œuvre qualifiée ; main-d'œuvre qui fait l'objet d'une évaluation qualitative par le personnel d'encadrement de même que les sous-traitants ;
- ▶ Garantie décennale : cette garantie, couvrant principalement la partie stabilité et étanchéité pour une durée de dix ans, prend cours en principe à la réception provisoire des travaux. Cette garantie est parfois couverte par une assurance ;
- ▶ Risque humain : le Groupe doit également faire face au risque de l'accident de travail. La réduction des risques et la prévention des accidents sont contrôlées par un coordinateur de sécurité interne.

De manière générale, pour faire face à ces risques, le Groupe Moury Construct dispose d'un personnel qualifié et expérimenté.

Les projets importants sont parfois réalisés au sein de sociétés momentanées afin de limiter les risques encourus par le Groupe.

LA CONJONCTURE

Le secteur de la construction est par nature soumis à des fluctuations cycliques fortes.

Les activités de construction pour le secteur public sont liées aux programmes étatiques et régionaux d'investissement.

Les activités de construction ou de développement immobilier pour leur composante bureaux suivent le cycle conjoncturel classique, tandis que l'activité logements répond plus directement à la conjoncture, la confiance et au niveau des taux d'intérêts.

ENCADREMENT ET MAIN-D'ŒUVRE

Le secteur de la construction souffre toujours d'un manque de personnel d'encadrement et de main-d'œuvre qualifiée. La bonne réalisation des projets, que ce soit au niveau des études, de la préparation des projets, de leur conduite ou de l'exécution, est dépendante à la fois du

niveau de qualification ou de compétence ainsi que de la disponibilité sur le marché de l'emploi de ceux-ci.

RISQUES JURIDIQUES

Outre la responsabilité civile et la garantie décennale, les contrats publics sont régis par les règles applicables aux marchés de travaux publics. Beaucoup de contrats privés y font également référence.

Le risque réside dans le respect adéquat de ces règles dont l'application, malgré une jurisprudence importante, peut parfois être sujette à interprétations différentes de la part des parties concernées. Pour les litiges significatifs, il est fait appel à des cabinets d'avocats spécialisés dans le domaine de la construction. Eu égard au volume d'affaires développé, le nombre de litiges est relativement faible au sein du Groupe Moury Construct.

Le Groupe Moury Construct assure de façon systématique tous ses chantiers par une assurance « Tous risques chantiers » (police avec une maintenance de deux ans à partir de la réception provisoire) et couvre sa responsabilité civile d'exploitation et après travaux pour des montants suffisants.

RISQUES DE MARCHÉ

RISQUE DE TAUX D'INTÉRÊTS

D'un point de vue opérationnel, le Groupe Moury Construct est peu confronté au risque de taux d'intérêt dans la mesure où le Groupe bénéficie d'une trésorerie importante lui permettant de financer ses activités de construction.

Les revenus financiers du Groupe sont néanmoins fortement dépendants des taux d'intérêts du marché applicables à la trésorerie disponible.

RISQUE DE CRÉDIT

Le risque financier est, hormis les retards de paiement, faible pour les clients publics.

En ce qui concerne les clients privés, avant la signature de tout contrat, un "credit check" du futur client est réalisé. De plus, dans la plupart des cas, les clients disposent d'un crédit d'investissement spécifiquement dédié. Le risque de crédit ne peut cependant être totalement éliminé.





Construction d'un centre de services pour WSL - A.A. de Lavaux et Valentiny & Associés.

Au niveau des fournisseurs clés et des sous-traitants, afin d'éviter le risque de défaillance en cours de chantier, la solvabilité de chaque sous-traitant est contrôlée et fait l'objet d'une surveillance régulière. De plus, chaque année, le personnel d'encadrement réalise une évaluation de la qualité et de l'efficacité de tous les sous-traitants avec lesquels il a travaillé.

RISQUE DE LIQUIDITÉ ET DE TRÉSORERIE

Le risque de liquidité du Groupe tient aux obligations de remboursement de ses dettes existantes et au financement de ses besoins futurs. Le détail de ces obligations et des ressources dont le Groupe dispose pour y faire face (excédent de trésorerie) figure dans les notes aux états financiers.

Notons aussi les niveaux très confortables du ratio de la couverture des dettes financières par la marge brute d'autofinancement et du ratio de liquidité au sens large.

Le ratio de la couverture des dettes financières par la marge brute d'autofinancement mesure la part des dettes financières qui pourraient être remboursée par la marge brute d'autofinancement de l'exercice, si le Groupe ne se réservait aucune autre affectation pour sa marge brute d'autofinancement. Le ratio étant largement supérieur à 1, nous constatons que le Groupe serait capable de supporter un endettement supplémentaire et les remboursements qui y sont liés.

La liquidité au sens large du Groupe est également largement supérieure à 1. Les actifs cir-

culants sont supérieurs aux capitaux de tiers à court terme. Cela signifie que le fond de roulement net est positif (excédent de capitaux permanents). Plus le coefficient de liquidité est important, plus la marge de sécurité des actifs circulants est supérieure aux obligations à court terme et plus la situation de la trésorerie potentielle est favorable.

L'endettement du Groupe Moury Construct se limite à un seul emprunt bancaire relatif au montage financier d'un ancien chantier de construction. Cette dette bancaire s'élève à environ 0,5 millions d'au 31 décembre 2013 et sera remboursée à l'horizon 2014.

RISQUE DU PRIX DES MATIÈRES PREMIÈRES

Le Groupe est potentiellement exposé à la hausse du prix de certaines matières premières utilisées dans le cadre des activités de travaux lorsque le prix de celles-ci est lié à celui des aciers ou du pétrole. Toutefois, le Groupe estime que de telles hausses ne sont pas susceptibles d'avoir une incidence défavorable significative sur ses résultats. En effet, une part significative des contrats de travaux du groupe comprend des formules de révision de prix permettant de faire évoluer le prix des ouvrages en cours de réalisation en fonction de l'évolution du prix des matières premières.

RISQUE LIÉ AUX MARCHÉS FINANCIERS

Le résultat financier du Groupe est confronté au risque de variation des cours de bourse des actifs financiers composant le portefeuille titres du Groupe (actions, obligations d'état et cor-

porate bond). Le Groupe réduit néanmoins son exposition à ce risque en :

- ▶ limitant ses investissements en actifs financiers plus risqués (tels que des actions) à un maximum de l'ordre de 10 % de la totalité de sa trésorerie au sens large, sans toutefois renoncer à des opportunités intéressantes ;
- ▶ multipliant le nombre d'actifs financiers en portefeuille. Individuellement, aucun actif financier ne représente plus de 2 % de la trésorerie du Groupe ;
- ▶ limitant ses investissements essentiellement en actifs financiers libellés en euros et dont la liquidité est importante.
- ▶ diversifiant les secteurs économiques et géographiques dans lesquels les sociétés sous-jacentes sont actives.

RISQUES ENVIRONNEMENTAUX

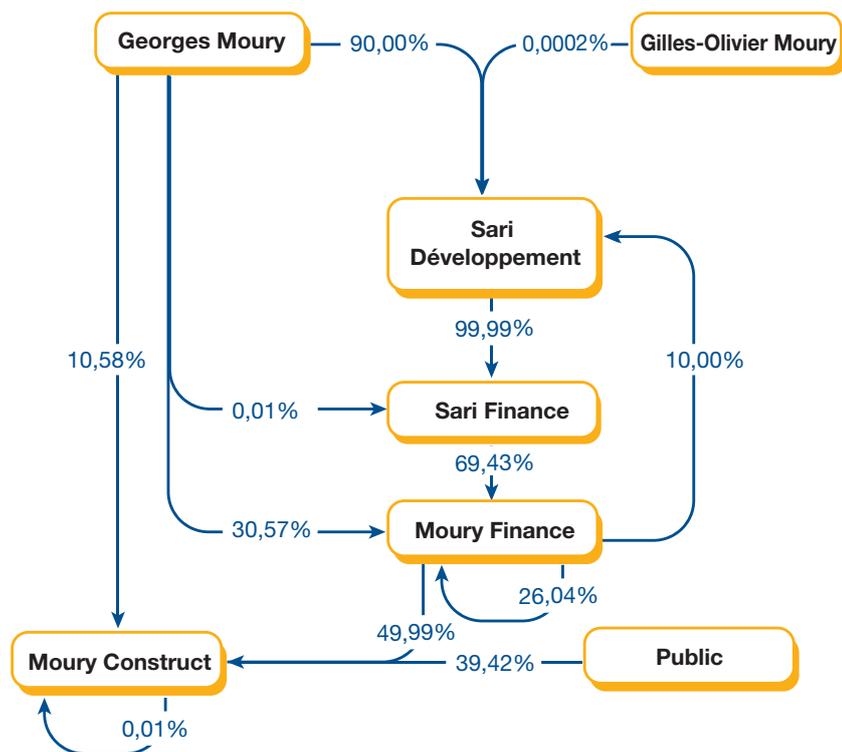
De par le type de travaux qu'il est appelé à exécuter et notamment les travaux de rénovation, le Groupe peut être conduit à manipuler des matériaux insalubres ou dangereux. Le Groupe prend toutes les précautions en matière de sécurité et d'hygiène des travailleurs et y est particulièrement attentif, mais il n'en demeure pas moins que ce risque ne peut être totalement exclu.

04

INFORMATIONS RELATIVES A LA PUBLICITE DES PARTICIPATIONS IMPORTANTES ET INFORMATIONS RELATIVES A L'ARTICLE 34 DE L'ARRETE ROYAL DU 14 NOVEMBRE 2007

4.1. STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

Au 25 avril 2014, date de publication du présent rapport annuel, la structure de l'actionnariat et l'organigramme de contrôle du Groupe Moury Construct se présente de la manière suivante:



4.2. ACTIONS PROPRES

Le portefeuille d'actions propres s'élève à 50 actions pour un total de € 3 499,50 au 31 décembre 2013. Il n'y a eu aucun mouvement lors de l'exercice 2013.

Pour rappel, lors de l'Assemblée générale extraordinaire du 5 mars 2009, il a été décidé d'autoriser les Conseils d'administration de Moury Construct SA et des filiales sur lesquelles Moury

Construct SA exerce son contrôle, de procéder pendant une période de cinq ans prenant cours le 5 mars 2009, à l'acquisition d'actions à concurrence d'un nombre maximum de 20 % du nombre d'actions émises, soit 79285 actions. Cette autorisation vient à échéance en 2014 et sera renouvelée lors d'une assemblée générale extraordinaire en mai 2014.

4.3. INFORMATIONS DANS LE CADRE DE L'ARTICLE 34 DE L'A.R. DU 14 NOVEMBRE 2007

Les informations reprises ci-après constituent les explications sur les éléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique d'acquisition sur les actions de Moury Construct SA, tels que visés dans l'article 34 de l'arrêté royal du 14 novembre 2007 :

- ▶ Le capital social s'élève à € 23 745 milliers et est représenté par 396 426 actions, entièrement souscrites et libérées, sans désignation de valeur nominale. Il n'existe qu'une seule catégorie d'actions.
- ▶ Il n'y a pas de restrictions légales ou statutaires quant au transfert des titres.
- ▶ Il n'y a pas de détenteurs de titres disposant des droits de contrôle spéciaux.
- ▶ Il n'y a pas de système d'actionnariat du personnel.
- ▶ Il n'y a pas de restriction légale ou statutaire à l'exercice du droit de vote.
- ▶ À la connaissance de Moury Construct SA, il n'y a pas d'accord formel entre actionnaires pouvant entraîner des restrictions au transfert des titres ou à l'exercice du droit de vote.
- ▶ Les règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du Conseil d'administration et à la modification des sta-





Rénovation et aménagement du Théâtre de Liège
· Pierre Hebbelinck A.A.s.a.

tuts de Moury Construct SA, sont celles reprises dans la législation applicable en particulier le Code des sociétés ainsi que dans les statuts de Moury Construct SA. Ces statuts ne s'écartent pas des dispositions légales précitées.

- ▶ Conformément à la décision prise lors de l'Assemblée générale extraordinaire du 5 mars 2009, le Conseil d'administration de Moury Construct SA et celui des filiales sur lesquelles Moury Construct SA exerce un contrôle, pouvait procéder pendant une période de 5 ans prenant le cours le 5 mars 2009, à l'acquisition d'actions à concurrence d'un nombre maximum de 20 % du nombre d'actions émises, soit 79 285 actions. Au 31 décembre 2013, Moury Construct SA

détient 50 actions. Le renouvellement de cette autorisation est proposé à l'assemblée générale extraordinaire du 27 mai 2014.

- ▶ Il n'y pas d'accords importants auxquels Moury Construct SA est partie et qui prennent effet, sont modifiés ou prennent fin en cas de changement de contrôle dans le cadre d'une offre publique d'achat.
- ▶ Il n'y a pas d'accords entre Moury Construct SA et les membres de son Conseil d'administration ou de son personnel prévoyant le paiement d'indemnités en cas de démission ou de cessation d'activités à la suite d'une offre publique d'acquisition.

05

DESCRIPTION DE LA COMPOSITION ET DU MODE DE FONCTIONNEMENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE SES COMITÉS

5.1. CONSEIL D'ADMINISTRATION

COMPOSITION

Le Conseil d'administration de Moury Construct SA est composé comme suit au cours de l'exercice clôturé au 31 décembre 2013 :

Nom de l'administrateur	Fonction de l'administrateur	Critère d'indépendance	Période de fonction pendant l'exercice
Sari Finance SA représentée par Mr Georges Moury	Président – Administrateur exécutif	Non indépendant	Tout l'exercice
Moury Finance SA représentée par Mr Georges Moury	Administrateur exécutif	Non indépendant	Tout l'exercice
Mr Gilles Olivier Moury	Administrateur exécutif	Non indépendant	Tout l'exercice
VF Consult SPRL représentée par Mr Francis Lemmens	Administrateur non exécutif	Non indépendant	Tout l'exercice
Mr Edgard Hollange	Administrateur non exécutif	Non indépendant	Tout l'exercice
Mr Jean-Paul Feldbusch	Administrateur non exécutif	Non indépendant	Tout l'exercice
Mr Michel Mersch	Administrateur non exécutif	Indépendant	Tout l'exercice
Consiges SA représentée par Mr Michel Mikolajczak	Administrateur non exécutif	Indépendant	Tout l'exercice
Mr Jean-Pierre Barbarin	Administrateur non exécutif	Indépendant	Tout l'exercice

Le nombre d'administrateurs est fixé par l'Assemblée générale conformément à l'article 10 des statuts. Le nombre minimum est de trois. Il est actuellement fixé à neuf.

Le Conseil d'administration est composé d'administrateurs exécutifs, d'administrateurs indépendants et d'administrateurs non exécutifs. Le nombre effectif des membres peut varier en fonction des besoins de la Société sur proposition à l'Assemblée générale. La moitié au moins des membres du Conseil d'administration est constituée d'administrateurs non exécutifs.

Trois administrateurs au moins sont indépendants. Indépendamment des décisions de nomination prises par les actionnaires, le Conseil d'administration juge quels sont les administrateurs non exécutifs qu'il considère comme indépendants.

Chaque administrateur indépendant qui ne satisfait plus aux conditions d'indépendance décrites en informe immédiatement le Conseil d'administration.



RÔLE

Le Conseil d'administration détermine les orientations et les valeurs, la stratégie et les politiques clés de la société. Il examine et approuve, préalablement à leur mise en œuvre, les opérations significatives de la Société, et notamment ses orientations stratégiques, les acquisitions et cessions de participations financières et d'actifs significatives, susceptibles de modifier la structure de l'état de la situation financière. Il décide du niveau de risque que le Groupe accepte de prendre.

Le Conseil d'administration vise le succès à long terme de la Société en assurant le leadership entrepreneurial et en permettant l'évaluation et la gestion des risques.

COMPÉTENCES

Le conseil d'administration rend compte de l'exercice de ses responsabilités et de sa gestion aux actionnaires réunis en Assemblée générale. Il prépare les propositions de résolutions à prendre par l'Assemblée générale.

FONCTIONNEMENT

Le Conseil d'administration se réunit chaque fois que l'intérêt de la Société l'exige, notamment, au moment de l'établissement des comptes sociaux et consolidés, tant annuels que semestriels, de la préparation des communiqués de presse ainsi qu'au moment des décisions stratégiques. Le Conseil d'administration se réunit au moins trois fois par an.

Il importe de souligner que la SA Moury Construct assumant un rôle de holding faitier, la gestion quotidienne de celui-ci s'effectue, comme mentionné ci-après, essentiellement au sein des filiales, à travers des directions et un encadrement spécifiques.

En 2013, le Conseil d'administration s'est réuni formellement trois fois. En pratique, d'autres réunions entre administrateurs ont lieu régulièrement afin d'examiner les projets particulièrement importants.

MODE DE PRISE DES DECISIONS

Les décisions ont essentiellement été prises à l'unanimité. Les membres du Conseil d'administration empêchés d'assister à une réunion peuvent se faire représenter par un autre membre du Conseil conformément aux dispositions légales et réglementaires. Les lettres, télécopies ou courriers électroniques donnant le mandat de vote sont annexés au procès verbal de la réunion du Conseil à laquelle ils ont été produits.

Sur décision du président du Conseil d'administration, les réunions peuvent se tenir sous forme de téléconférence. Les administrateurs concernés sont alors réputés présents pour le calcul du quorum et de la majorité. Après chaque réunion, les délibérations sont constatées par des procès verbaux signés par le président du Conseil d'administration et par la majorité des membres qui ont pris part à la délibération. Les procès verbaux résumant les discussions, précisent les décisions prises et indiquent, le cas échéant, les réserves émises par les administrateurs.

Afin de pouvoir remplir et assurer de manière efficace ses tâches et les responsabilités, le Conseil d'administration a constitué des comi-

tés spécialisés ayant pour mission de procéder à l'examen de questions spécifiques et de le conseiller à ce sujet. Le rôle de ces différents comités est purement consultatif, la prise de décision finale demeurant de la compétence du Conseil d'administration.

Le Conseil d'administration rédige un Règlement d'Ordre Intérieur pour chaque Comité, qui en détaille le rôle, la composition et le fonctionnement. Ces règlements d'ordre intérieur sont repris en annexe de la charte de gouvernance d'entreprise du Groupe, disponible sur le site internet (www.moury-construct.be).

Le Conseil d'administration prête une attention particulière à la composition de chacun de ces Comités. Il veille à ce que les membres de chaque Comité disposent des connaissances et qualités spécifiques nécessaires pour son fonctionnement optimal.

5.2. COMITE D'AUDIT

COMPOSITION DU COMITE D'AUDIT

Le Comité d'audit compte actuellement trois membres. Ces trois membres sont Monsieur Jean Pierre Barbarin, Président, Monsieur Francis Lemmens représentant de la SPRL VF Consult et Monsieur Mersch.

Le Comité d'audit est composé de membres non exécutifs du Conseil d'administration. Conformément à l'article 526 bis du Code des sociétés, au moins un membre du Comité d'audit est un administrateur indépendant au sens de l'article 526ter et est compétent en matière de comptabilité et d'audit.

Chaque administrateur indépendant qui ne satisfait plus aux conditions d'indépendance décrites en informe immédiatement le Conseil d'administration.

Les membres du Comité d'audit sont nommés par le Conseil d'administration.

La présidence du Comité d'audit est assurée par un administrateur non exécutif indépendant. Pour composer le Comité d'audit, il est tenu compte de la diversité nécessaire et de la complémentarité en matière de compétences, d'expérience et de connaissances.

Nom de l'administrateur	Présence / Nombre de séances
Sari Finance SA – représentée par Mr Georges Moury, Président	3/3
Mr Gilles Olivier Moury	3/3
VF Consult SPRL - représentée par Mr Francis Lemmens	3/3
Mr Edgard Hollange	2/3
Mr Jean-Paul Feldbusch	3/3
Mr Michel Mersch	3/3
Moury Finance SA. représentée par Mr Georges Moury	3/3
Consiges SA – représentée par Mr Michel Mikolajczak	3/3
Mr Jean-Pierre Barbarin	3/3

La durée du mandat d'un membre du Comité d'audit ne peut pas excéder la durée de son mandat d'administrateur. Leur mandat est renouvelable.

Le Conseil d'administration désigne un ou plusieurs candidats en tenant compte des besoins du groupe et conformément à la loi du 17 décembre 2008 sur le Comité d'audit. Les critères à prendre en compte sont précisés en fonction des profils nécessaires et de l'évolution du Groupe au moment de la nomination. Ils concerneront en tout état de cause le parcours professionnel, le sérieux et la motivation des candidats, ainsi que les compétences en matière de comptabilité et d'audit, éléments qui devront être appréciés par le Conseil d'administration.

Le nombre effectif des membres peut varier en fonction des besoins de la Société sur proposition du Conseil d'administration.

FONCTIONNEMENT DU COMITÉ D'AUDIT

RÔLE

D'une manière générale, sans préjudice des missions légales du Conseil d'administration, le Comité d'audit assiste le Conseil d'administration dans l'exercice de ses responsabilités de surveillance et de suivi en matière de contrôle interne au sens le plus large du terme, et notamment en matière de contrôle interne du reporting financier au sein du Groupe.

Le Comité d'audit prend avis auprès de tous tiers s'il le juge utile ou nécessaire.

Sans préjudice des missions légales du Conseil, le Comité d'audit est au moins chargé des missions légales suivantes :

- ▶ Suivi du processus d'élaboration de l'information financière;
- ▶ Suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques de la société;
- ▶ Suivi du contrôle légal des comptes annuels et des comptes consolidés, en ce compris le suivi des questions et recommandations formulées par le Commissaire et le cas échéant par le réviseur d'entreprises chargé du contrôle des comptes consolidés;
- ▶ Suivi de l'audit interne;

- ▶ Examen et suivi de l'indépendance du commissaire et le cas échéant du réviseur d'entreprises chargé du contrôle des comptes consolidés, en particulier pour ce qui concerne la fourniture de services complémentaires à la Société.

FONCTIONNEMENT

Le Comité d'audit se réunit chaque fois que sa mission le nécessite, et au moins deux fois par an d'une part lors de l'établissement par le Conseil d'administration des états financiers résumés intermédiaires destinés à la publication et, d'autre part, lors de l'établissement des comptes annuels et des comptes consolidés destinés à la publication. La Société déroge au Code 2009 qui impose que le Comité d'audit doit se réunir au moins quatre fois par an. La taille et l'organisation du Groupe ne nécessite pas la tenue de quatre réunions annuelles du Comité d'audit.

Au moins une fois par an lors de l'établissement par le Conseil d'administration des comptes annuels et des comptes consolidés destinés à la publication, le Comité d'audit rencontre le Commissaire pour procéder à un échange de vues sur toute question relevant de son règlement d'ordre intérieur et sur tout autre problème mis en évidence par le processus d'audit et, en particulier, les faiblesses significatives du contrôle interne. La taille et l'organisation du Groupe ne nécessite pas la présence du Commissaire deux fois par an aux réunions du Comité d'audit.

Les décisions sont prises à la majorité des voix émises par les membres du Comité. En cas d'égalité de voix, celle du Président du Comité est prépondérante.

Le Comité d'audit fait régulièrement rapport au Conseil d'administration sur l'exercice de ses missions, au moins lors de l'établissement par celui-ci des comptes annuels, des comptes consolidés et des états financiers résumés destinés à la publication.

Le Comité d'audit rend également régulièrement compte au Conseil d'administration de l'exécution de ses tâches en identifiant les questions pour lesquelles il estime qu'une action ou une amélioration est nécessaire et en faisant des recommandations sur les mesures à prendre.

Le Comité d'audit est tenu d'informer le Conseil d'administration clairement et régulièrement des évolutions importantes relatives à l'exercice de ses propres responsabilités.

Le Comité d'audit s'est réuni formellement deux fois au cours de l'année 2013 :

Nom de l'administrateur	Présence / Nb de séances
Mr Jean-Pierre Barbarin - Président	2/2
VF Consult SPRL – Représentée par Mr Francis Lemmens	2/2
Mr Michel Mersch	2/2

5.3. COMITE DE NOMINATION

COMPOSITION DU COMITÉ DE NOMINATION

Les membres du Comité de nomination sont nommés par le Conseil d'administration et peuvent être révoqués à tout moment par lui. Le Comité de nomination est composé de trois administrateurs au minimum et, en tout cas, du Président du Conseil d'administration et d'une majorité d'administrateurs indépendants. A ce jour, les membres sont : Monsieur Michel Mersch, CONSIGES SA représentée par Monsieur Michel Mikolajczak et Sari Finance SA représentée par Monsieur Georges Moury.

La présidence du Comité de nomination est assurée par un administrateur non exécutif, Monsieur Michel Mersch.

La durée du mandat d'un membre du Comité de nomination ne peut pas excéder la durée de son mandat d'administrateur.

FONCTIONNEMENT DU COMITÉ DE NOMINATION

RÔLE

Le Comité de nomination est responsable de la sélection de candidats administrateurs et formule des recommandations au Conseil d'administration en ce qui concerne leur nomination. Le Comité de nomination s'assure, de manière générale, que le processus de nomination et



de réélection des membres du Conseil d'administration se déroule de manière objective et professionnelle.

Dans l'exercice de ces tâches, le Comité de nomination respecte les critères relatifs à la composition du Conseil d'administration, tels que fixés dans le règlement d'ordre intérieur du Conseil d'administration.

FONCTIONNEMENT

Le Comité de nomination se réunit aussi souvent que le nécessite son bon fonctionnement et la poursuite des intérêts de la société. En fonction de la stabilité du Conseil d'administration, le Comité de nomination ne se réunit pas formellement systématiquement deux fois par an comme stipulé par le Code, mais seulement une seule fois, sauf s'il estime que des réunions additionnelles s'avèrent nécessaires pour l'exécution de ses missions.

Les décisions sont prises à la majorité des voix émises par les membres du Comité. En cas d'égalité de voix, celle du Président du Comité est prépondérante. Le Comité de nomination s'est formellement réuni deux fois au cours de l'année 2013.

Nom de l'administrateur	Présence / Nb de séances
Mr Michel Mersch, Président	2/2
Sari Finance SA - représentée par Mr Georges Moury	1/2
Consiges SA - représentée par Mr Michel Mikolajczak	2/2

5.4. COMITÉ DE REMUNÉRATION

COMPOSITION DU COMITÉ DE RÉMUNÉRATION

Les membres du Comité de rémunération sont nommés par le Conseil d'administration et peuvent être révoqués à tout moment par lui.

Le Comité de rémunération est composé de trois membres non exécutif du Conseil d'administration, dont une majorité d'indépendants,

qui possède l'expertise nécessaire en matière de politique de rémunération.

A ce jour, les trois membres sont Monsieur Michel Mersch, Monsieur Michel Mikolajczak qui représente Consiges SA et Monsieur Francis Lemmens qui représente la SPRL VF Consult. La durée du mandat d'un membre du Comité de rémunération ne peut pas excéder la durée de son mandat d'administrateur.

FONCTIONNEMENT DU COMITÉ DE RÉMUNÉRATION

RÔLE

Sans préjudice des missions légales du conseil d'administration, le comité de rémunération est au moins chargé des missions suivantes :

- ▶ Formuler des propositions au conseil d'administration sur la politique de rémunération des administrateurs, des autres dirigeants et des délégués à la gestion journalière et, s'il y a lieu, sur les propositions qui en découlent et qui doivent être soumises par le conseil d'administration aux actionnaires ;
- ▶ Formuler des propositions au conseil d'administration sur la rémunération individuelle des administrateurs, des autres dirigeants et des délégués à la gestion journalière, y compris la rémunération variable et les primes de prestation à long terme, liées ou non à des actions, octroyées sous forme d'options sur actions ou autres instruments financiers, et les indemnités de départ, et, s'il y a lieu, sur les propositions qui en découlent et qui doivent être soumises par le conseil l'administration aux actionnaires ;
- ▶ Préparer le rapport de rémunération qui est inséré par le conseil d'administration dans la déclaration de Gouvernance d'entreprise ;
- ▶ Commenter le rapport de rémunération lors de l'Assemblée générale annuelle des actionnaires.

FONCTIONNEMENT

En fonction d'une part de la stabilité des rémunérations des administrateurs et, d'autre part, de l'absence de mode de rémunération complexe pour les managers exécutifs et les autres diri-

geants, le Comité de rémunération ne se réunit pas formellement systématiquement deux fois par an comme stipulé par le Code, mais seulement une seule fois, sauf s'il estime que des réunions additionnelles s'avèrent nécessaires pour l'exécution de ses missions.

Les décisions sont prises à la majorité des voix émises par les membres du Comité. En cas d'égalité de voix, celle du Président du Comité est prépondérante.

Le représentant principal des autres dirigeants visés à l'article 96, § 3, dernier alinéa, du Code des Sociétés, participe avec voix consultative aux réunions du comité de rémunération lorsque celui-ci traite de la rémunération des autres dirigeants visés à l'article 96, § 3, dernier alinéa. Le Comité de rémunération s'est réuni formellement deux fois au cours de l'année 2013.

Nom de l'administrateur	Présence / Nb de séances
Mr Michel Mersch, Président	2/2
VF Consult SPRL – Représentée par Francis Lemmens	2/2
Consiges SA représentée par Mr Michel Mikolajczak	2/2



Légende photos :

1. Construction du Club House du Golf du Sart-Tilman - Archi 2000
2. Construction de bureaux - Valentiny & Associés Scprl
3. Construction de bureaux et de laboratoires pour la s.a. Diagenode - Daniel Delgoffe A.A Scprl
4. Rénovation et aménagement du Théâtre de Liège - Pierre Hebbelinc A.A.s.a.



06

RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

6.1. POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION

Le Comité de rémunération formule des propositions au Conseil d'administration sur la politique de rémunération et les rémunérations individuelles des administrateurs, des managers exécutifs et des autres dirigeants.

La rémunération des administrateurs non exécutifs prend en compte leur rôle en tant qu'administrateur ordinaire, et leurs rôles spécifiques en qualité de président ou de membre d'autres comités, ainsi que les responsabilités en découplant et le temps consacré à leurs fonctions.

Le niveau et la structure des rémunérations des managers exécutifs et des autres dirigeants sont tels qu'ils permettent le recrutement, la fidélisa-

tion et la motivation de professionnels qualifiés et compétents compte tenu de la nature et de l'étendue de leurs responsabilités individuelles. Des bonus sont octroyés aux managers exécutifs et aux autres dirigeants sur base des performances au cours de l'exercice écoulé.

6.2. DÉCLARATION SUR LA POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DU CEO, DES MANAGERS EXÉCUTIFS, ET DES AUTRES DIRIGEANTS

Le "CEO" du Groupe est Sari Finance représentée par Monsieur Georges Moury. En 2013, Sari Finance SA a bénéficié d'une rémunération brute de € 120 milliers et des jetons de présence pour € 1,5 milliers .

Les "Managers exécutifs" sont les administrateurs des sociétés du Groupe, qui ont dès lors les pouvoirs réservés aux administrateurs par le Code des sociétés.

Les "Autres dirigeants" ne sont pas administrateurs et participent aux réunions régulières où se discute, en dehors du régime organisé par l'article 524bis du Code des sociétés, la direction générale des filiales et du Groupe.

Les rémunérations octroyées lors de l'exercice 2013 au CEO, aux autres administrateurs exécutifs et managers exécutifs ainsi qu'aux autres dirigeants peuvent être détaillées comme suit :

En milliers d'euros	CEO	Autres administrateurs exécutifs et Managers exécutifs	Autres dirigeants
Rémunération de base	120	456	339
Rémunération variable	2	7	6
Plan de pension	0	22	12
Autres composantes de la rémunération	0	64	36

La rémunération variable concerne, en 2013, les jetons de présence au conseil d'administration et des primes "CCT 90". Les règles d'octroi des primes "CCT 90" sont indiquées dans la convention collective de travail n°90 et ont égard à des objectifs globaux en matière de présence sur le lieu du travail, de fréquence des accidents et d'amélioration de la rentabilité.

Le plan de pension concerne le montant versé par le Groupe dans le plan de pension à cotisations définies.

Les autres composantes de la rémunération concernent les assurances complémentaires octroyées par le Groupe ainsi que des avantages en nature octroyés tels que l'octroi de chèques repas, la mise à disposition d'une voiture de société et d'un GSM, etc.

6.3. DÉCLARATION SUR LA POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DES ADMINISTRATEURS NON EXECUTIFS

Comme indiqué ci-dessus, la rémunération des administrateurs non exécutifs prend en compte leur rôle en tant qu'administrateur ordinaire, et leurs rôles spécifiques en qualité de président ou de membre d'autres comités, ainsi que les responsabilités en découlant et le temps consacré à leurs fonctions.

Les administrateurs non exécutifs ne reçoivent pas de rémunérations liées aux performances, telles que bonus ou formules d'intéressement à long terme, ni d'avantages en nature ou d'avantages liés à des plans de pension.

Les seules rémunérations perçues par les administrateurs non exécutifs consistent en des jetons de présence :

- ▶ de € 500 pour les membres du Conseil d'administration et les membres du Comité d'audit ;
- ▶ de € 1 000 pour le Président du Comité d'audit.

Ces rémunérations sont inchangées par rapport à l'exercice précédent.

Les rémunérations dues aux administrateurs non exécutifs pour l'exercice écoulé sont détaillées comme suit :

En euros	Jeton de présence au Conseil d'administration	Jeton de présence au Comité d'audit	Total
VF Consult SPRL – Représentée par Mr Francis Lemmens	1 500	1 000	2 500
Mr Edgard Hollange	1 000	-	1 000
Mr Jean-Paul Feldbusch	1 500	-	1 500
Mr Michel Mersch	1 500	1 000	2 500
Consiges SA – représentée par Mr Michel Micolajczak	1 500	-	1 500
Mr Jean-Pierre Barbarin	1 500	2 000	3 500

Le Groupe n'envisage pas modifier la politique de rémunération des administrateurs non exécutifs pour les deux exercices sociaux suivants.

6.4. INFORMATIONS SUR LES ACTIONS ET LES OPTIONS SUR ACTIONS

Il n'existe aucun type de paiement fondé sur des actions au sein du Groupe.

6.5. INFORMATIONS SUR LES INDEMNITES DE DEPART

Il n'existe aucune disposition contractuelle relative aux indemnités de départ.

6.6. INFORMATIONS SUR LES DROITS DE RECOUVREMENT DE LA REMUNERATION VARIABLE

Il n'existe aucun droit octroyé quant au recouvrement de la rémunération variable attribuée sur base d'informations financières erronées.

Commentaires sur les chiffres-clés consolidés du Groupe Moury Construct

Les chiffres clés de l'état du résultat global consolidé de la SA Moury Construct (selon les normes IFRS) sont les suivants :

En milliers d'euros	2013	2012	Variation 13-12
Chiffre d'affaires	78.646	79.182	-0,7%
Résultat opérationnel	3.223	2.319	39,0%
Résultat financier	96	-749	
Résultat des participations mises en équivalence	-2	-2	0,00%
Résultat avant impôt des opérations en continuité	3.317	1.568	111,5%
Impôts sur le résultat	1.529	941	62,5%
Résultat net de l'exercice	1.788	627	185,2%
Autres éléments du résultat global	0	0	0
Résultat global de l'exercice	1.788	627	185,2%
→ Part du groupe	1.788	627	185,2%
→ Intérêts minoritaires	0	0	0

Le chiffre d'affaires à € 78,6 millions au 31 décembre 2013 est stable par rapport à l'année 2012 ce qui traduit une bonne résistance du niveau des activités malgré les intempéries exceptionnelles de début d'année.

Le résultat opérationnel s'élève à € 3,2 millions au 31 décembre 2013 contre € 2,3 millions lors de l'exercice précédent, soit une hausse de 39% qui s'explique essentiellement par les mesures correctives mises en œuvre en 2013 relatives à la gestion d'importants chantiers.

Le ratio de marge nette (résultat opérationnel / produit des activités ordinaires) s'établit à 4,0% au 31 décembre 2013 (contre 2,9% au 31 décembre 2012) et est supérieur à la moyenne du secteur (3,5% en 2012 - Source: Analyse financière Sector Octobre 2013).

Le résultat financier s'élève à € 0,1 million au 31 décembre 2013 contre une perte de € 0,7 million l'exercice précédent.

Il en résulte un résultat de l'exercice de € 1,8 million au 31 décembre 2013 contre € 0,6 mil-

lion au 31 décembre 2012, soit un triplement du résultat.

Les chantiers se déroulent conformément aux prévisions et toutes les filiales ont contribué positivement au résultat d'exploitation.

La structure financière du Groupe reste très solide puisque la «Trésorerie et équivalent de trésorerie» et les «Autres actifs financiers courants» détenus auprès d'institutions de crédit s'élèvent à € 38,6 millions au 31 décembre 2013 (soit € 97,5 par action) à comparer avec € 35,6 millions au 31 décembre 2012.

Il est à noter qu'un litige avec l'Administration Fiscale concernant un vice de forme dans la remise des documents pour l'exonération fiscale des tax shelters d'un montant de € 0,25 million a été pris en charge et payé à titre conservatoire en 2013. Ce dossier fait l'objet d'une action en justice introduite le 20 décembre 2013.

Ceci explique la charge fiscale importante comptabilisée au 31 décembre 2013.

CONTRIBUTION DES FILIALES AU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE (SELON LES NORMES IFRS)

En milliers d'EUR	2013		2012		Var 13-12
S.A. MOURY CONSTRUCT (holding faitier)	1	0,0%	23	0,0%	-96,9%
S.A. LES ENTREPRISES G. MOURY	46.942	59,7%	48.691	61,5%	-3,6%
S.A. BEMAT	29.653	37,7%	29.154	36,8%	1,7%
S.C. MOSABOIS	1.939	2,5%	1.204	1,5%	61,1%
S.A. MOURYLUX	111	0,1%	110	0,1%	1,0%
TOTAL	78.646	100,0%	79.182	100%	-0,7%

CONTRIBUTION DES FILIALES AU RESULTAT GLOBAL DU GROUPE (SELON LES NORMES IFRS)

En milliers d'EUR	2013	2012
S.A. MOURY CONSTRUCT (holding faitier)	-188	-1.025
S.A. LES ENTREPRISES G MOURY	784	781
S.A. BEMAT	1.067	772
S.C. MOSABOIS	90	80
S.A. MOURYLUX	38	21
S.A. LIEGE PROMOTION	-2	-2
TOTAL	1.788	627

La contribution négative du holding faitier au résultat global du Groupe consiste en son résultat financier diminué de ses charges opérationnelles. La forte diminution de cette contribution négative au résultat consolidé provient de la nette amélioration de son résultat financier.

Le chiffre d'affaires de la SA Les Entreprises G Moury est en baisse en 2013 par rapport à 2012 (-3,6%) en raison des conditions climatiques défavorables des premiers mois de l'année 2013.

Toutefois, la contribution au résultat global de la filiale est similaire à celle de l'an passé.

Le chiffre d'affaires de la SA Bemat est stable par rapport à l'exercice précédent mais la contribution de la SA Bemat au résultat global est néanmoins en hausse par rapport à l'exercice précédent en fonction de l'amélioration des marges sur plusieurs chantiers.

L'activité de Mosabois est en hausse par rapport à l'exercice précédent alors que sa contribution au résultat global est stable.

Commentaires sur les chiffres-clés statutaires de la SA Moury Construct

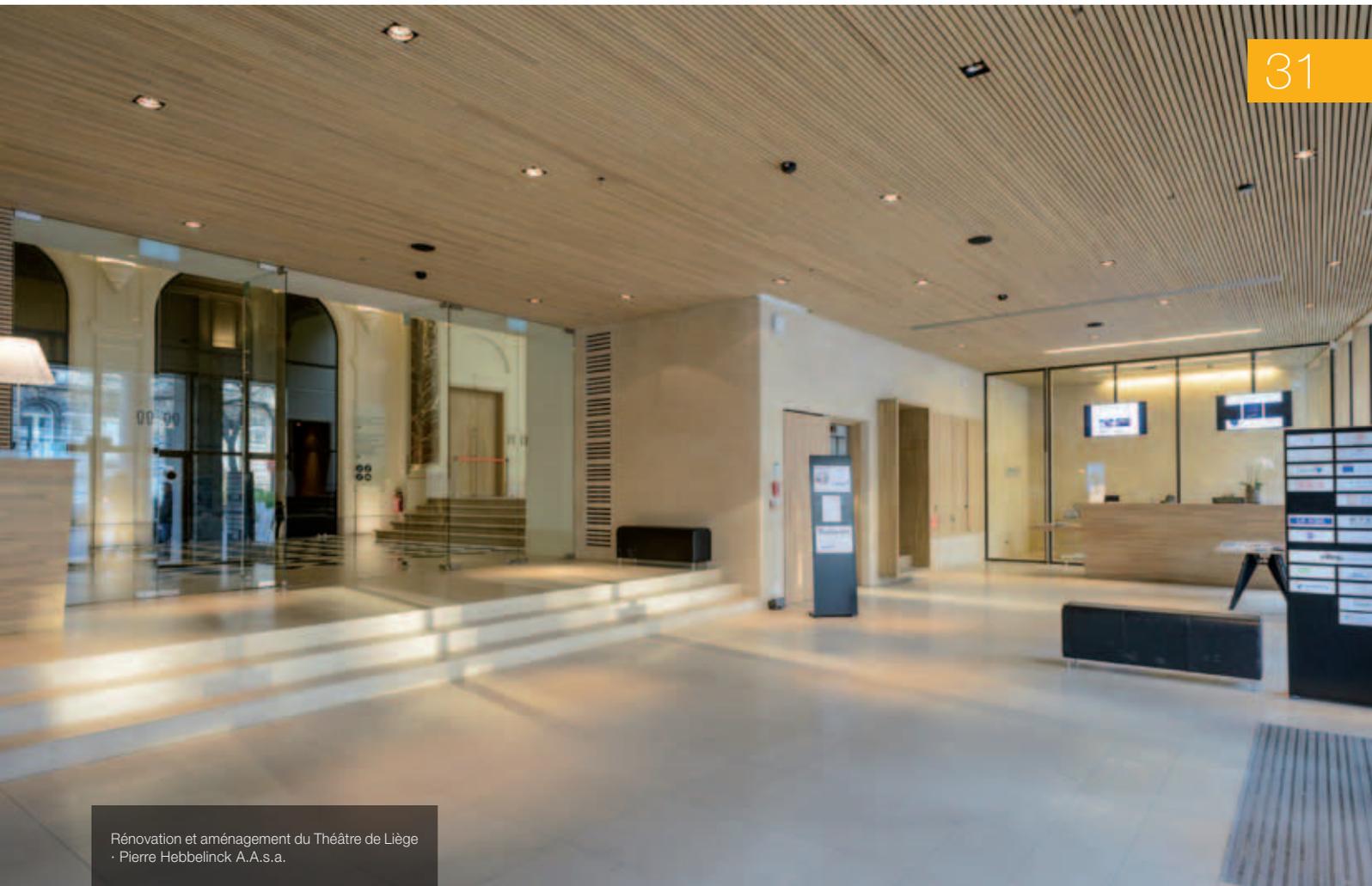
Les chiffres clés du compte de résultats statutaire de la SA Moury Construct (selon les normes belges) sont les suivants :

En milliers d'euro	2013	2012	Var. 13-12
Ventes et prestations	269	194	38,7%
Résultat d'exploitation	-118	-187	36,9%
Résultat financier	634	1.080	-41,3%
Résultat exceptionnel	0	0	0,0%
Résultat avant impôts	517	893	-42,1%
Résultat après impôts	517	955	-45,9%
Capitaux propres	36.885	37.950	-0,3%
Total bilan	39.041	39.238	-0,5%

En tant que holding faitier du Groupe Moury Construct, le compte de résultats de la Société est principalement constitué de management fees facturés aux filiales du Groupe (€ 258 milliers au 31 décembre 2013), de rémunérations d'administrateurs (€ 267 milliers au 31 décembre 2013), de frais de fonctionnement divers (€ 120 milliers au 31 décembre 2013), des résultats des placements de trésorerie et des frais financiers (perte de € 576 milliers au 31 décembre 2013) et des dividendes décrétés et payables par les différentes filiales en 2013 (€ 1.210 milliers au 31 décembre 2013).

Modification du périmètre de consolidation

Il n'y a eu aucun changement du périmètre de consolidation au cours de l'exercice 2013.



Rénovation et aménagement du Théâtre de Liège
· Pierre Hebbelinc A.A.s.a.

Situation de conflit d'intérêts

Aucune opération ou décision visée par l'article 524 du Code des sociétés n'a eu lieu au cours de l'exercice 2013.

Indépendance et compétence du Comité d'audit

Monsieur Barbarin est président du Comité d'audit de Moury Construct depuis le 1^{er} juillet 2011.

Le conseil justifie de la compétence de Monsieur Barbarin en matière de comptabilité et d'audit par sa longue expérience professionnelle.

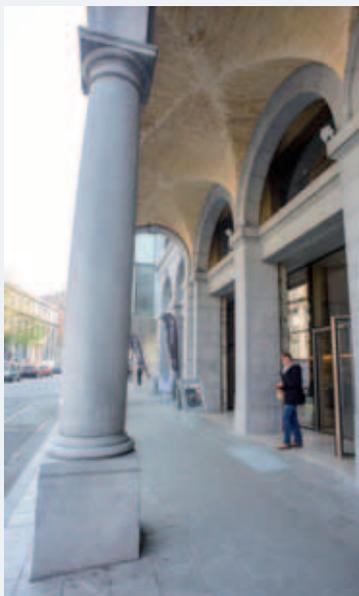
Circonstances susceptibles d'avoir une influence notable sur le développement de la société

Sans objet.



Légende photos :

1. Rénovation et aménagement du Théâtre de Liège · Pierre Hebbelinck A.A.s.a.
2. Construction d'un centre de services pour WSL · A.A. de Lavaux et Valentiny & Associés.
3. Rénovation et aménagement du Théâtre de Liège · Pierre Hebbelinck A.A.s.a.

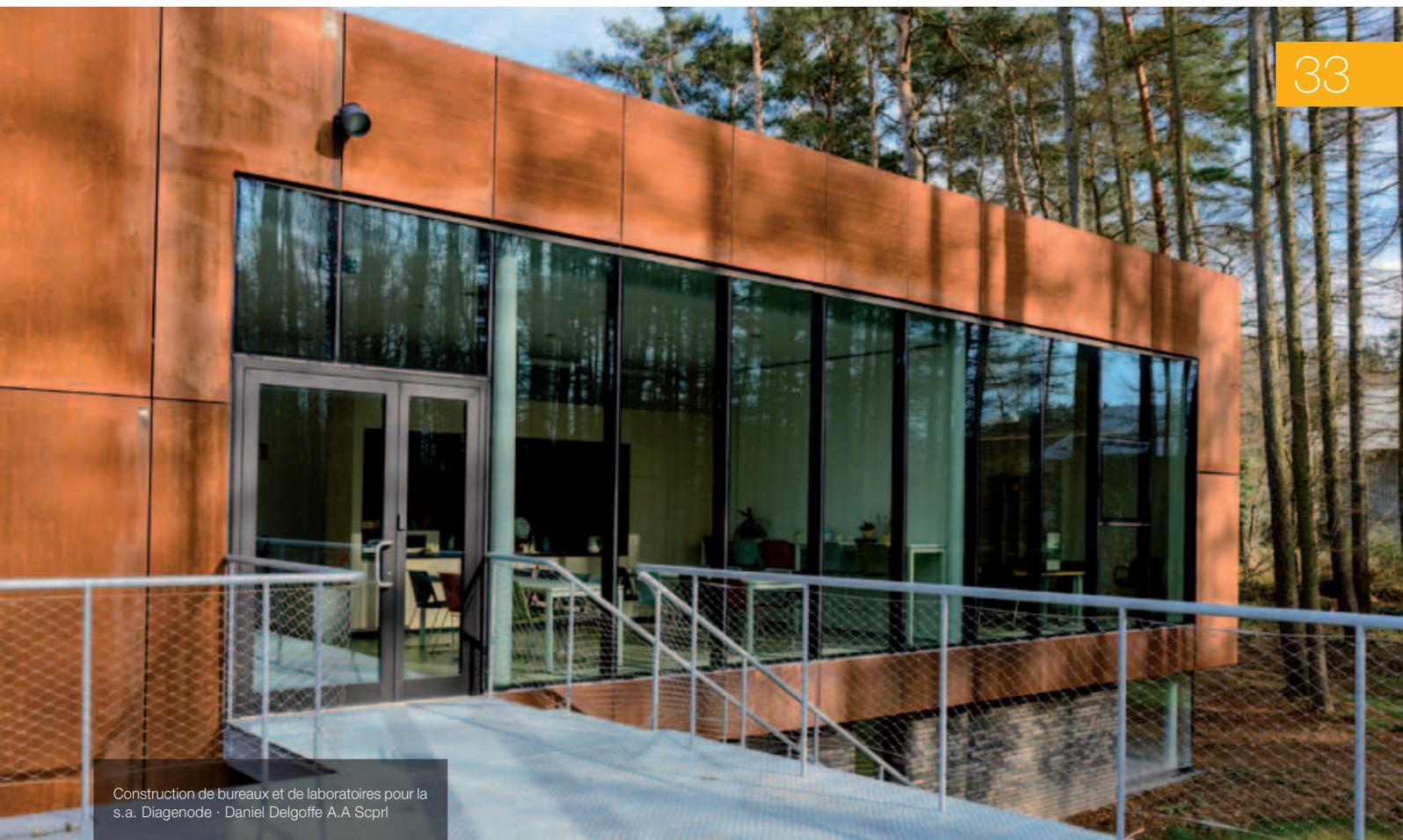


Activité en matière de recherche et développement

Sans objet.

Indications relatives à l'existence de succursales

La filiale Les Entreprises G Moury SA, suite à la fusion par absorption avec effet au 1er janvier 2010, a intégré deux succursales nommées "Mosafer" et "Beerts" qui regroupent les activités des deux anciennes filiales Mosafer SC et Beerts Bouwwerken SA.



Construction de bureaux et de laboratoires pour la s.a. Diagenode · Daniel Delgoffe A.A Scprl

Informations sur les instruments financiers utilisés par le Groupe

Le Groupe Moury Construct n'utilise pas d'instrument de couverture et ne pratique dès lors pas la comptabilité de couverture. Les risques liés aux instruments financiers auxquels fait face la SA Moury Construct sont abordés dans le point 3.2. ci-dessus.

Propositions à l'Assemblée générale

Le Conseil d'Administration de Moury Construct SA propose à l'Assemblée Générale du 27 mai 2014 d'approuver les comptes annuels au 31 décembre 2013.

Le dividende brut par action de € 4,0000 (soit un dividende net par action de € 3,0000 sur base d'un précompte mobilier de 25%) sera payable à partir du 17 juin 2014.

Le rendement dividendaire brut par rapport au cours moyen de l'action Moury Construct au cours de l'exercice 2013 (€ 104,15) s'élève à 3,8% contre 1,4% pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2012.

Evénements postérieurs à la date de clôture

Le Conseil n'a pas eu connaissance à ce jour d'événements qui seraient survenus après le 31 décembre 2013 et qui pourraient avoir une incidence significative sur la situation financière arrêtée au 31 décembre 2013. Le Conseil précise toutefois qu'il a transféré, lors du Conseil d'administration du 25 mars 2014, le siège social de la SA Moury Construct à 4020 Liège, rue du Moulin 320.



Police Locale
Zone de Police
Famenne-Ardenne
ZP 5300

Construction de l'Hotel de police de Marche-en-Famenne - AM De Potter-Nelles-ABCIS

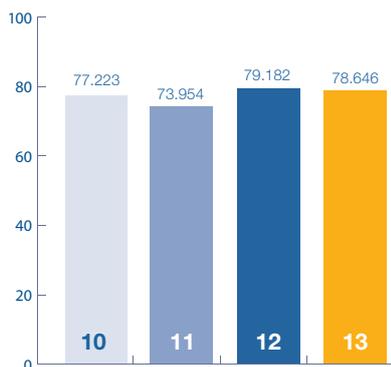
Prévisions 2014

Pour l'exercice 2014, le Groupe est confiant et ce, notamment en fonction du carnet de commandes qui s'élève à € 109 millions au 28 février 2014.

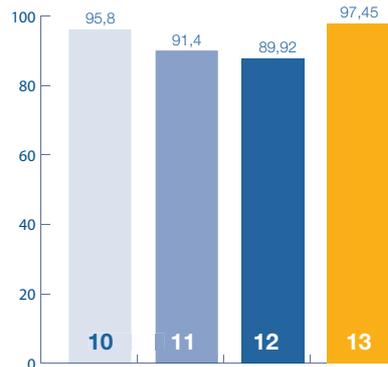
Parmi les commandes récentes nous relevons notamment la rénovation de 119 logements sociaux à Liège, l'extension et le reconditionnement de la maison de repos à Stavelot, la construction de 30 logements et 3 commerces sur le site Marexhe-Gare à Herstal, la construc-

tion d'un ensemble de bureaux et atelier pour la société Aluglaver à Montignies-sur-Sambre ainsi qu'en société momentanée la construction du campus Verviers de la Haute Ecole de la Province de Liège.

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES (EN MILLIERS D'EUROS)



ÉVOLUTION DE LA TRÉSORERIE¹ CONSOLIDÉE PAR ACTION (EN EUROS)

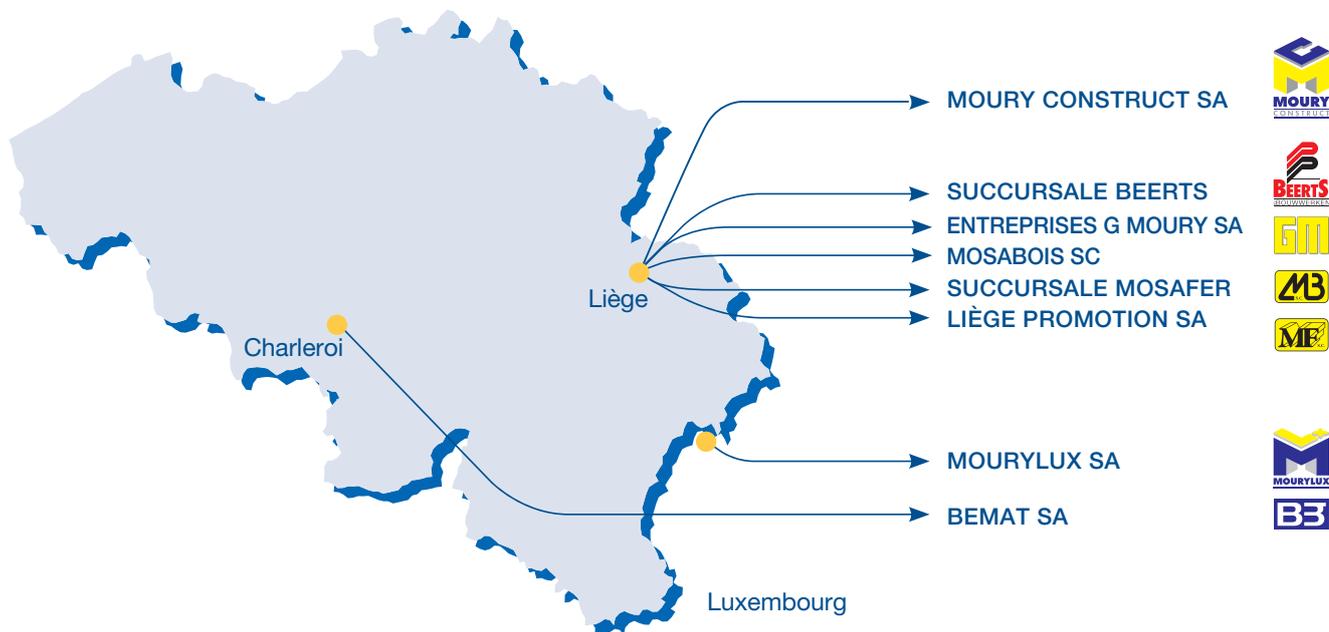


ÉVOLUTION DU RESULTAT GLOBAL PART DU GROUPE PAR ACTION (EN EUROS)



1. Calculé comme la somme de "Trésorerie et équivalents de trésorerie" et des "Autres actifs financiers courants".

Situation géographique



Groupe Moury Construct

Contracting

Parachèvement

Immobilières

LES ENTREPRISES G MOURY SA

99,99 % contrôle
99,99 % intérêt

SUCCESSALE BEERTS

(succursale des Entreprises G MOURY SA)

BEMAT SA

99,99 % contrôle
99,99 % intérêt

MOURLUX SA

99,90 % contrôle
99,90 % intérêt

MOSABOIS SC

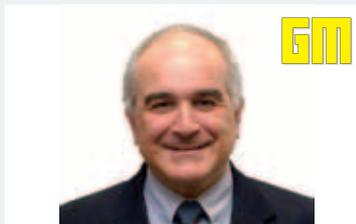
99,99 % contrôle
99,99 % intérêt

SUCCESSALE MOSAFER

(succursale des Entreprises G MOURY SA)

LIÈGE PROMOTION SA

50 % contrôle
50 % intérêt

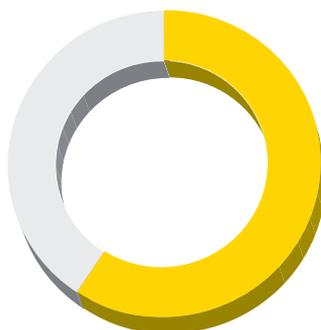


La SA les Entreprises G Moury SA est une entreprise générale de travaux publics et privés basée à Liège et principalement active dans le sud du pays. Elle est détentrice de la plus haute agréation en matière de travaux publics bâtiments, classe 8D, délivrée le 21 décembre 2012 lui permettant de soumissionner pour des marchés publics d'un montant illimité. De plus, elle détient les agréations classe 6D24 (rénovation), 5E (génie civil), 5G (terrassement), 3D7 (ferronnerie) et 1D20 (menuiserie métallique).



Les Entreprises G Moury SA

QUOTE-PART DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ DU GROUPE (IFRS)



LES ENTREPRISES G MOURY SA	59,7 %
Bemat SA	37,7 %
Mosabois SC	2,5 %
Mourylux SA	0,1 %

ACTIVITÉS ET RÉALISATIONS

Depuis 1920, année de sa création, la société s'est construite une excellente réputation dans son secteur et a accumulé des références prestigieuses. Parmi celles-ci, on note ces dernières années, en société momentanée, la construction de la Médiacité à Liège, des nouveaux bâtiments de la RTBF à Liège, de la Patinoire Olympique à Liège ainsi que la rénovation de l'Opéra Royal de Wallonie et du Théâtre de l'Emulation à Liège.

COMMENTAIRES SUR LES CHIFFRES-CLÉS

Les ventes et prestations s'établissent à € 54.347 milliers au 31 décembre 2013 contre € 60.188 milliers au 31 décembre 2012, soit en diminution de 9,7%. Cette diminution s'explique principalement par un nombre moins importants de chantiers réceptionnés provisoirement au cours de l'exercice 2013.

Le coût des ventes et prestations s'établit à € 53.657 milliers au 31 décembre 2013 contre € 59.491 milliers au 31 décembre 2012, soit en diminution de 9,8%.

Le résultat d'exploitation s'établit dès lors à € 691 milliers au 31 décembre 2013 et est stable par rapport à l'année précédente. Le ratio de marge nette s'établit à 1,3% en 2013 contre 1,2% en 2012.

CHIFFRES-CLÉS (SELON LES NORMES BELGES)

En milliers d'euros	2013	2012	Var 13-12
Ventes et prestations	54.347	60.188	-9,7%
Coûts des ventes et prestations	53.657	59.491	-9,8%
Résultat d'exploitation	691	697	-0,9%
Résultat financier	104	72	44,4%
Résultat exceptionnel	97	139	-30,2%
Résultat net avant impôts	892	909	-1,9%
Résultat net après impôts	268	537	-50,1%
Capitaux propres	5.142	5.084	1,1%
Total du bilan	39.605	34.758	13,9%



Légende photos :

1-2 Construction du Club House du Golf du Sart-Tilman - Archi 2000

Le résultat financier affiche un bénéfice de € 104 milliers au 31 décembre 2013 et est principalement composé d'intérêts bancaires, d'intérêts de retard, d'escomptes accordés ainsi que de frais bancaires.

Le bénéfice de l'exercice avant impôt s'établit à € 892 milliers au 31 décembre 2013, en ligne avec le résultat du 31 décembre 2012.

L'impôt sur le résultat s'élève à € 608 milliers en 2013 et comprend une charge fiscale de € 256 milliers pour un litige avec l'Administration Fiscale concernant un vice de forme dans la remise des documents pour l'exonération fiscale de tax shelters. Ce litige fait l'objet d'une action en justice introduite par la société le 20 décembre 2013.

Le bénéfice de l'exercice s'élève à € 268 milliers au 31 décembre 2013 contre € 537 milliers au 31 décembre 2012.

Il est toutefois à noter qu'en vertu de nos règles d'évaluation les résultats du chantier sont enregistrés à la réception provisoire. Il en résulte un résultat latent supplémentaire de 4,3 millions

qui sera reconnu en fonction des réceptions provisoires lors des exercices suivants.

Le carnet de commande au 28 février 2014 est de l'ordre de 84,5 millions d'euros contre 73,2 millions à la même date l'année précédente.

ACTUELLEMENT, LES PRINCIPAUX CHANTIERS EN ACTIVITE SONT :

BÂTIMENTS RÉSIDENTIELS

- ▶ Construction d'appartements à Tilff-Cortil
- ▶ Construction d'appartements à Waremme
- ▶ Construction de logements à Flémalle
- ▶ Construction de 22 résidences services et d'un bâtiment communautaire à Hotton
- ▶ Rénovation d'un bâtiment en immeuble mixte (commerces, parkings et appartements) rue des Fories à Liège
- ▶ Construction de 2 immeubles à appartements à Ottignies

CONSTRUCTIONS UTILITAIRES

- ▶ Construction du bâtiment de la protection civile à Crisnée
- ▶ Construction d'un hôtel de Police à Chênée
- ▶ Construction d'un centre fermé pour jeunes à Saint-Hubert
- ▶ Rénovation des ateliers communaux d'Ixelles
- ▶ Transformation de l'ancien abattoir d'Eupen en centre culturel
- ▶ Reconstruction du Club House du Royal Golf Club du Sart-Tilman
- ▶ Construction d'un centre de services pour Wallonia Space Logistics au Sart-Tilman
- ▶ Construction d'un bâtiment pour la SWDE à Marche-en-Famenne
- ▶ Extension de halls industriels sur le site INBEV à Jupille.



Légende photos :

1. Construction d'un centre de service pour WSL - A.A. de Lavaux et Valenteny & Associés
2. Diagenode - Construction de bureaux et de laboratoires pour la s.a. Diagenode - Daniel Delgoffe A.A Scprl



EN SOCIÉTÉ MOMENTANÉE :

- ▶ Construction des nouveaux bureaux du siège de la SA EVS Broadcast Equipment au Sart-Tilman ainsi que réalisation des parachèvements avec la SA Galère
- ▶ Réhabilitation et restauration de 4 immeubles rue Souverain-Pont avec la SA Galère
- ▶ Parachèvement et techniques spéciales de l'hôpital du Valdor avec CIT Blaton et la SA Wust
- ▶ Construction de l'Hôtel de Ville à Herstal avec la SA Galère
- ▶ Rénovation du Mamac pour y abriter le Centre International d'Art et de Culture avec la SA Wust.

LES PRINCIPAUX CHANTIERS RECEPTIONNÉS EN 2013 SONT :

BÂTIMENTS RÉSIDENTIELS

- ▶ Rénovation d'appartements au Quai Marcellis à Liège.

CONSTRUCTIONS UTILITAIRES

- ▶ Construction d'une surface commerciale de 4.500 m² à Herstal
- ▶ Construction d'une crèche à Jambes
- ▶ Construction de laboratoires, bureaux et zone de stockage pour Diagenode à Seraing.

EN SOCIÉTÉ MOMENTANÉE :

- ▶ Rénovation du théâtre de l'Emulation à Liège avec la SA Galère
- ▶ Aménagement et sécurisation de trois niveaux de la tour Lille 2 à Droixhe avec la SA Wust.

La SA les Entreprises G Moury s'est construite une excellente réputation dans son secteur et est actuellement en charge, en société momentanée, de la rénovation du Centre international d'Art et de la Culture de Liège et de la Construction de l'Hotel de ville d'Herstal.

Rénovation et aménagement du Théâtre de Liège
· Pierre Hebbelinck A.A.s.a.



La SA Bétons et Matériaux (en abrégé Bemat) est une entreprise générale de travaux publics et privés, agrégation classe 7D délivrée le 16 septembre 2013, dont le siège social est établi à Gilly.



Bemat SA

QUOTE-PART DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ DU GROUPE (IFRS)



BEMAT SA

Les Entreprises G Moury SA	59,7 %
Mosabois SC	2,5 %
Mourylux SA	0,1 %

ACTIVITÉS ET RÉALISATIONS

Bemat SA affiche de nombreuses références récentes en matière de travaux de bureaux ou industriels privés et publics telles que la construction d'un immeuble de bureaux pour les AG Insurance et du bâtiment "Biotech II" Aéroport à Gosselies et la construction d'un site de production pour SPEOS à Fleurus.

COMMENTAIRES SUR LES CHIFFRES-CLÉS

Les ventes et prestations s'établissent pour la deuxième année consécutive à un montant historiquement élevé de € 31.236 milliers au 31 décembre 2013 contre € 30.582 milliers au 31 décembre 2012, soit en hausse de 2,1 %.

Le résultat d'exploitation s'établit à € 1.498 milliers au 31 décembre 2013 contre € 1.331 milliers au 31 décembre 2012 soit en hausse de 12,6%. L'augmentation du résultat d'exploitation s'explique par l'augmentation de la marge d'exploitation sur les chantiers réceptionnés en 2013 (ratio "résultat d'exploitation/ventes et prestations") qui passe de 4,4% en 2012 à 4,8% en 2013. Notre ratio de marge nette qui revient à son niveau de 2011 est nettement supérieur à celui de l'ensemble du secteur qui s'élevait en 2012 à 3,5% (source : analyse financière sector).

CHIFFRES-CLÉS (SELON LES NORMES BELGES)

En milliers d'EUR	2013	2012	Var 13-12
Ventes et prestations	31.236	30.582	2,1%
Résultat d'exploitation	1.498	1.330	12,6%
Résultat financier	40	64	-37,5%
Résultat exceptionnel	14	1	1300,0%
Résultat avant impôts	1.552	1.396	11,2%
Résultat après impôts	994	894	11,2%
Capitaux propres	1.797	1.812	-0,8%
Total bilan	14.302	13.303	7,5%



Légende photos :

- 1-2 Construction de bureaux - Valentiny & Associés Scprl
- 3-4 Construction du bâtiment "biotech 2" p.a.e. Aéropole à Gosselies - Igretec

Le résultat financier s'élève à € 40 milliers au 31 décembre 2013 contre € 64 milliers au 31 décembre 2012. La diminution du résultat financier s'explique par la baisse constante des taux d'intérêts financiers. Le résultat reste malgré tout positif grâce à gestion optimum de la trésorerie.

Le bénéfice net après impôt passe de € 894 milliers en 2012 à € 994 milliers en 2013 soit une hausse de 11,2 %.

Il est toutefois à noter qu'en vertu de nos règles d'évaluation les résultats du chantier sont enregistrés à la réception provisoire. Il en résulte un résultat latent supplémentaire de 0,9 millions qui sera reconnu en fonction des réceptions provisoires lors des exercices suivants.

Le carnet de commandes au 28 février 2014 s'élève à € 24.081 milliers.

ACTUELLEMENT, LES PRINCIPAUX CHANTIERS EN ACTIVITÉ SONT :

BÂTIMENTS ADMINISTRATIFS

- ▶ L'extension de l'Hôtel de Ville de Montigny-Le-Tilleul
- ▶ La construction de bureaux et d'un bâtiment relais "SERNA" à Jumet.

CONSTRUCTIONS RÉSIDENTIELS

- ▶ L'extension et la transformation de la maison de repos 'Doux Repos' à Manage.

BÂTIMENTS UTILITAIRES

- ▶ La construction d'un hôtel de Police pour la zone de police Brunau à Fleurus
- ▶ La construction d'un complexe sportif à Thieu

- ▶ La construction d'un ensemble multifonctionnel de logements, commerces et bureaux 'Bultia' à Nalinnes
- ▶ La construction d'une multimodale – centre de distribution 'Phenix' à Charleroi
- ▶ La rénovation de la caserne Trésignies à Charleroi
- ▶ La construction d'un hall relais passif (ateliers et bureaux) à Jumet
- ▶ La construction d'un hall Relais à Sambreville
- ▶ La construction d'un bâtiment 'INFOTOUR-SIME' et maison de quartier à Binche.

EN SOCIÉTÉ MOMENTANÉE

- ▶ Avec la SA Galère, la SA Koekelberg et la SA Lixon, la rénovation et la construction d'un immeuble de bureaux à Charleroi (2^{ème} Phase)
- ▶ Avec la SA Hullbridge, la construction de 51 maisons à Marchienne-au-Pont.



Légende photos :

- 1-2-3 Construction du bâtiment "biotech 2" p.a.e. Aérople à Gosselies · Igretec
- 4. Construction de la Patinoire olympique de Liège · L'Escaut Architectures · B.E. Weinand



LES PRINCIPAUX CHANTIERS RECEPTIONNÉS EN 2013 SONT :

BÂTIMENTS ADMINISTRATIFS

- ▶ L'extension du commissariat central de Châtelet.

EN SOCIÉTÉ MOMENTANÉE :

- ▶ Avec la SA Galère et la SA LIXON, la réhabilitation d'un immeuble et la construction d'un parking à Charleroi pole de Gosselies.

BÂTIMENTS UTILITAIRES

- ▶ La construction d'une crèche à Châtelet
- ▶ La construction d'une extension au centre de compétence pour le Forem à Gosselies
- ▶ La construction d'un centre de compétence pour le Forem à Mornimont
- ▶ La construction d'un Columbarium à Gilly
- ▶ La construction d'un site de production pour SPEOS à Fleurus.

Le carnet de commandes de la société Bemat SA comprend notamment la construction d'un hall Relais à Sambreville et avec la SA Hullbridge, la construction de 51 maisons à Marchienne-au-Pont.

Construction de l'Hotel de police de Marche-en-Famenne - AM De Potter-Nelles-ABCIS

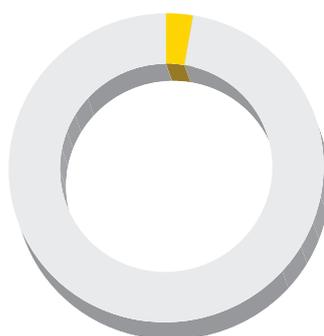


La SC Menuiserie Mosane (en abrégé Mosabois) est une entreprise de menuiserie qui détient les agréments D5 de classe 5 et D4 de classe 1, délivrés le 31 juillet 2013. Le siège social est établi à Bressoux.



MOSABOIS SC

QUOTE-PART DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ DU GROUPE (IFRS)



MOSABOIS

Les Entreprises G Moury SA
Bemat SA
Mourylux SA

2,5 %

59,7 %
37,7 %
0,1 %

ACTIVITÉS ET RÉALISATIONS

La SC Mosabois a pour activité principale la fabrication et la pose de menuiseries en bois pour bâtiments et l'isolation thermique et acoustique. Elle travaille principalement pour le Groupe Moury Construct.

COMMENTAIRES SUR LES CHIFFRES-CLÉS

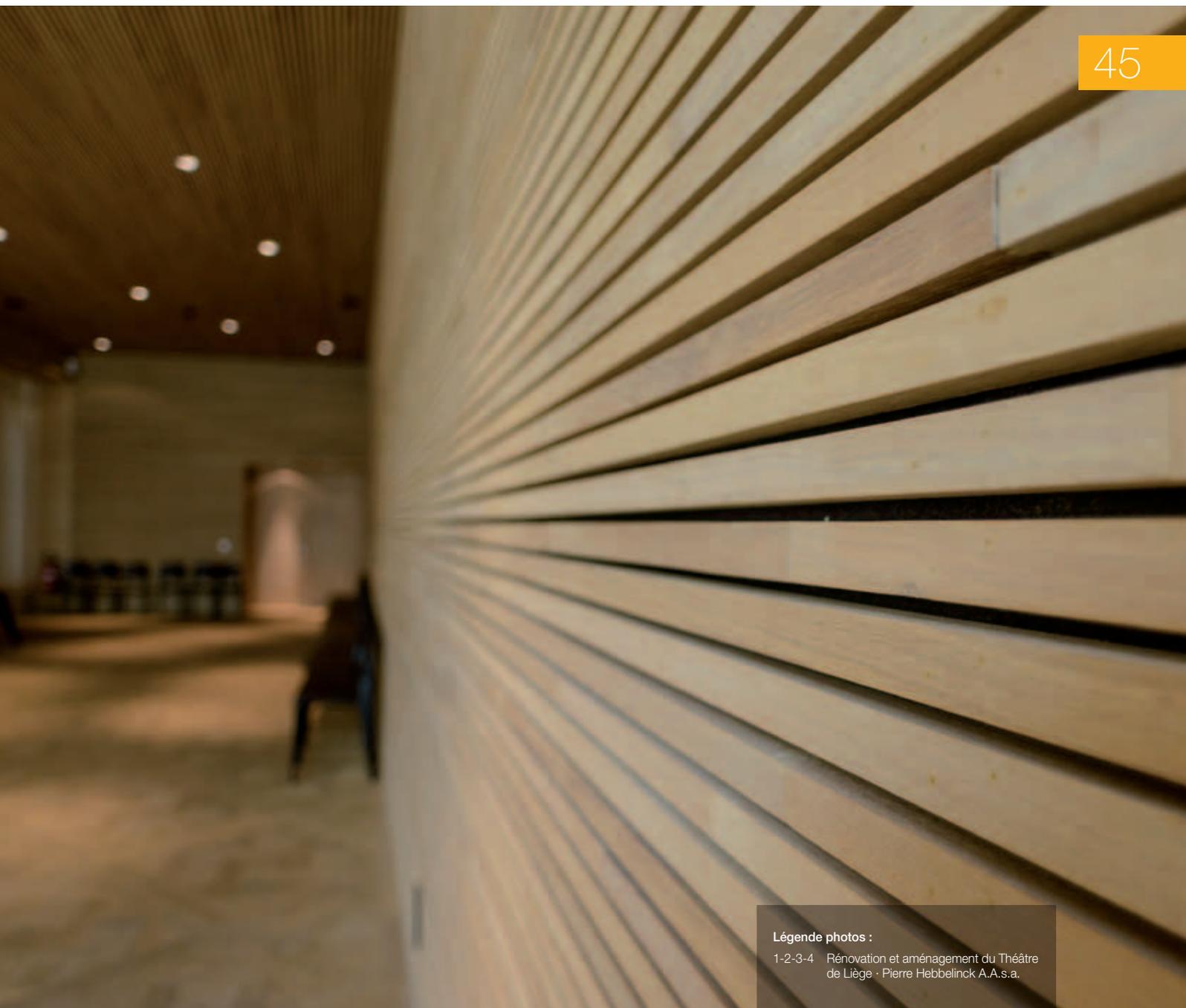
Le bénéfice de l'exercice est stable et s'élève à € 81 milliers.

Le chiffre d'affaires en hausse de 15,5% par rapport à l'exercice précédent s'élève à € 2.143 milliers au 31 décembre 2013 contre € 1.855 milliers l'année précédente. Le résultat d'exploitation est stable et s'établit à € 122 milliers contre € 121 milliers l'exercice précédent.

Le carnet de commandes au 28 février 2014 est de l'ordre de € 427 milliers contre € 1.829 milliers l'année dernière à pareille époque.

CHIFFRES-CLÉS (SELON LES NORMES BELGES)

En milliers d'euros	2013	2012	Var 13-12
Ventes et prestations	2.138	1.870	14,3%
Résultat d'exploitation	122	121	0,8%
Résultat financier	0	-3	-100,0%
Résultat exceptionnel	0	0	0,0%
Résultat avant impôts	122	118	3,4%
Résultat après impôts	81	81	0,0%
Capitaux propres	355	355	0,0%
Total bilan	919	877	4,8%



Légende photos :

1-2-3-4 Rénovation et aménagement du Théâtre de Liège - Pierre Hebbelinck A.A.s.a.

LES PRINCIPAUX CHANTIERS EN ACTIVITÉ SONT :

- ▶ Menuiserie intérieure et parachèvement du Valdor à Liège
- ▶ Menuiserie intérieure et extérieure de la transformation de l'ancien abattoir d'Eupen en centre culturel
- ▶ Menuiserie intérieure (mise en conformité résistance au feu) chez Ethias.

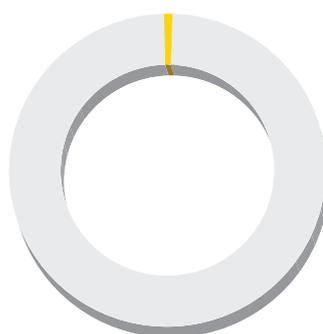
LES PRINCIPAUX CHANTIERS RECEPTIONNÉS EN 2013 SONT :

- ▶ Aménagement de locaux pour les technologies avancées de l'Institut Sainte-Marie-Thérèse à Liège
- ▶ Aménagement intérieur des bâtiments B30 et B6 de l'ULG.

MOURLUX SA



QUOTE-PART DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ DU GROUPE (IFRS)



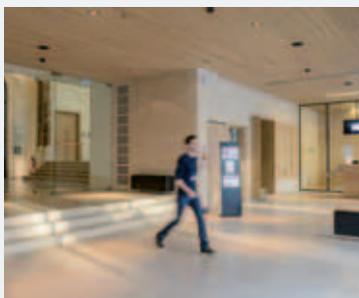
MOURLUX	0,1 %
Les Entreprises G Moury SA	59,7 %
Bemat SA	37,7 %
Mosabois SC	2,5 %

ACTIVITÉS ET RÉALISATIONS

Entreprise générale de travaux publics et privés, la SA Mourylux est reprise dans le périmètre de consolidation du Groupe Moury Construct depuis l'exercice 1998. Elle présente notamment comme référence la transformation et l'agrandissement des thermes à Mondorf-les-Bains ainsi que la réalisation d'une brasserie pour compte de la Brasserie Inbev à Diekirch.

COMMENTAIRES SUR LES CHIFFRES-CLÉS

Conformément aux conventions de prestations de services intragroupes, la SA Mourylux fournit aux filiales du Groupe conseils et assistance divers.



CHIFFRES-CLÉS (SELON LES NORMES LUXEMBOURGEOISES)

En milliers d'euros	2013	2012	Var 13-12
Ventes et prestations	234	187	25,1%
Résultat d'exploitation	51	26	96,2%
Résultat financier	1	1	0,0%
Résultat exceptionnel	0	1	-100,0%
Résultat avant impôts	51	28	82,1%
Résultat après impôts	38	20	90,0%
Capitaux propres	327	307	6,5%
Total bilan	371	329	12,8%



Légende photos :

1. Rénovation et aménagement du Théâtre de Liège · Pierre Hebbelinck A.A.s.a.
2. Construction du Club House du Golf du Sart-Tilman · Archi 2000
3. Diagenode · Construction de bureaux et de laboratoires pour la s.a. Diagenode · Daniel Delgoffe A.A Scprl
4. Construction d'un centre de services pour WSL · A.A. de Lavaux et Valentiny & Associés.

Liège Promotion SA

CHIFFRES-CLÉS (SELON LES NORMES BELGES)

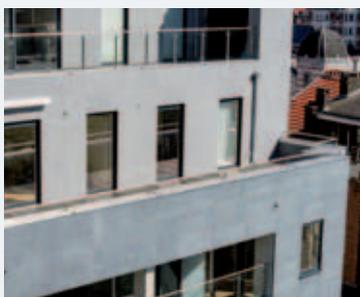
En milliers d'euros	2013	2012	Var 13-12
Ventes et prestations	0	0	0,0%
Résultat d'exploitation	-4	-3	-33,3%
Résultat financier	-1	-1	0,0%
Résultat avant impôts	-4	-4	0,0%
Résultat après impôts	-4	-4	0,0%
Capitaux propres	264	268	-1,5%
Total bilan	469	473	-0,8%

ACTIVITÉS ET RÉALISATIONS

La SA Liège Promotion n'a aucune activité depuis de nombreuses années.

COMMENTAIRES SUR LES CHIFFRES-CLÉS

La SA Liège Promotion, qui n'a actuellement aucune activité, est intégrée selon la méthode de la mise en équivalence dans les comptes consolidés du Groupe Moury.





Légende photos :

- 1-2-3 Construction de la résidence Rive droite - Quai Marcellis à Liège - Atelier d'architecture pour la ville et le territoire
- 4-5 Construction de la résidence Lutèce - Quai Marcellis à Liège - Atelier d'architecture pour la ville et le territoire



50

RAPPORT FINANCIER

États financiers consolidés (IFRS)

ÉTAT CONSOLIDÉ DU RÉSULTAT GLOBAL

En milliers d'EUR	ANNEXE	2013	2012
PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES	6	79.607	79.696
↳ Chiffre d'affaires		78.646	79.182
↳ Autres produits des activités ordinaires		961	514
CHARGES OPÉRATIONNELLES (-)		76.384	77.378
↳ Achats		64.282	65.051
↳ Charges de personnel		11.140	11.875
↳ Dotation aux amortissements	10,11	702	720
↳ Dotation, reprise (-) et utilisation (-) de provisions	21	145	-591
↳ Dotation et reprise de perte de valeur (-)		-22	34
↳ Autres charges opérationnelles	7	137	288
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL		3.223	2.319
RÉSULTAT FINANCIER	8	96	-749
↳ Produits financiers		444	1.494
↳ Charges financières (-)		348	2.243
RÉSULTAT DES ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE		-2	-2
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS		3.317	1.568
↳ Impôts sur le résultat (-)	14	1.529	941
RÉSULTAT APRÈS IMPÔTS DES OPÉRATIONS EN CONTINUITÉ		1.788	627
RÉSULTAT NET DES OPÉRATIONS EN DISCONTINUITÉ		0	0
RÉSULTAT DE L'EXERCICE		1.788	627
↳ Autres éléments du résultat global		0	0
RÉSULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE		1.788	627
↳ Part du Groupe		1.788	627
↳ Intérêts minoritaires		0	0
RÉSULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE PAR ACTION	9		
Nombre d'actions de base (en nombre d'actions)		396 376	396 376
Nombre d'actions diluées (en nombre d'actions)		396 376	396 376
Résultat global de l'exercice, part du groupe, par action de base (en EUR)		4,5	1,6
Résultat global de l'exercice, part du groupe, par action diluée (en EUR)		4,5	1,6



ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE

ACTIF (en milliers d'EUR)	ANNEXE	2013	2012
ACTIFS NON COURANTS			
Immobilisations incorporelles et goodwill	10	11.344	11.305
→ Goodwills		11.305	11.305
→ Autres immobilisations incorporelles		39	0
Immobilisations corporelles	11	4.214	4.358
→ Terrains et constructions		1.111	1.126
→ Installations, machines et outillage		1.966	2.092
→ Véhicules, mobilier et matériel de bureau		1.137	1.140
Actifs non courants détenus en vue de leur vente	12	41	42
→ Actifs financiers non courants		41	42
Participations mises en équivalence	13	132	134
Actifs d'impôts différés	14	0	0
Autres immobilisations financières	15	1.289	1.259
→ Actions		109	107
→ Titres, autres que des actions		0	0
→ Autres actifs financiers		1.180	1.152
Clients et autres débiteurs non courants	16	0	631
TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS		17.020	17.728
ACTIFS COURANTS			
Stocks et contrats de construction	17	542	499
Clients et autres débiteurs courants	18	23.036	19.341
→ Clients		20.426	18.087
→ Autres débiteurs		2.609	1.254
Autres actifs courants		109	202
Autres actifs financiers courants	15	4.395	4.945
Trésorerie et équivalents de trésorerie	19	34.238	30.702
TOTAL DES ACTIFS COURANTS		62.320	55.689
Total de l'actif		79.340	73.417

PASSIF (en milliers d'EUR)	ANNEXE	2013	2012
CAPITAUX PROPRES			
Capital	20	23.745	23.745
Réserves consolidées		18.493	17.339
Actions propres (-)		-3	-3
Capitaux propres du Groupe		42.235	41.081
Intérêts minoritaires		1	1
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES		42.236	41.082
PASSIFS NON COURANTS			
Dettes financières	16,22	0	463
Produits différés non courants		0	0
Provisions non courantes	21	2.958	2.814
Passifs d'impôts différés	14	4.751	4.450
Autres passifs non courants	22	0	0
TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS		7.709	7.726
PASSIFS COURANTS			
Dettes financières	22	463	463
Fournisseurs et autres dettes d'exploitation	22	20.189	20.541
Passifs d'impôts exigibles	22	1.215	686
Autres passifs courants	22,25	7.528	2.920
Autres créditeurs		0	0
TOTAL DES PASSIFS COURANTS		29.395	24.609
Total du passif		79.340	73.417



ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

En milliers d'EUR	ANNEXE	2013	2012
FLUX DE TRÉSORERIE LIES AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES			
Résultat du Groupe		1.789	627
Résultat des Tiers		0	0
Résultat des sociétés mises en équivalence		2	2
Dotations aux amortissements	10,11	702	720
Réductions de valeur actées	8,15	-22	34
Reprises de réductions de valeur		0	0
Variation des provisions	21	145	-591
Autres variations de la juste valeur des actifs financiers	8,15	31	1.397
Plus-values sur cessions d'actifs	8,15	-77	-877
Moins-values sur cessions d'actifs	8,15	104	425
Transferts et prélèvements d'impôts différés	14	303	50
Marge brute d'autofinancement		2.977	1.787
Variation du besoin en fonds de roulement		699	1.044
Flux de trésorerie nets relatifs à l'exploitation		3.676	2.831
FLUX DE TRÉSORERIE LIES AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT			
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	10	-57	0
Acquisitions d'immobilisations corporelles	11	-583	-875
Acquisitions d'immobilisations financières	15	-3	-8
Nouveaux prêts accordés		-103	-223
Cessions d'immobilisations corporelles	11	87	94
Cessions d'immobilisations financières	15	1	3
Remboursements de prêts		705	711
Flux de trésorerie nets relatifs aux investissements		47	-298
FLUX DE TRÉSORERIE LIES AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT			
Variation des placements en actifs financiers divers	15	519	-238
Plus-values réalisées suite à la cession d'actifs financiers	8	76	856
Moins-values réalisées suite à la cession d'actifs financiers	8	-78	-382
Variation des emprunts et prêts		-1	-1
Dividendes versés par la maison-mère		-634	-2.207
Flux de trésorerie nets relatifs au financement		-187	-1.972
Variation de trésorerie		3.536	561
Trésorerie et équivalents de trésorerie	19		
Début d'exercice		30.702	30.141
Fin d'exercice		34.238	30.702
Variation		3.536	561

ÉTAT CONSOLIDÉ DES VARIATIONS DE CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En milliers d'EUR	Capital	Réserves consolidées	Actions propres	Capitaux propres Groupe	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
31 décembre 2011	23.745	18.932	-3	42.674	1	42.675
Réduction de capital				0		0
Résultat de l'exercice		627		627		627
Dividendes distribués		-2.220		-2.220		-2.220
Variation du périmètre				0		0
Autres variations				0		0
31 décembre 2012	23.745	17.339	-3	41.081	1	41.082
Réduction de capital				0		0
Résultat de l'exercice		1.788		1.788		1.788
Dividendes distribués		-634		-634		-634
Variation du périmètre				0		0
Autres variations				0		0
31 décembre 2013	23.745	18.493	-3	42.235	1	42.236

Annexes aux états financiers consolidés

01

IDENTIFICATION DE L'ENTREPRISE

Moury Construct SA est une société de droit belge dont le siège social est situé à 4020 Liège, rue du Moulin 320, au numéro d'entreprise 0 413 821 301.

Les états financiers consolidés au 31 décembre 2013 ont été arrêtés par le Conseil d'administration du 25 mars 2014. Le Conseil d'administration a le pouvoir d'amender les états financiers consolidés, et ce, jusqu'à l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires prévue le 27 mai 2014.

L'exercice social commence le 1^{er} janvier et se termine le 31 décembre de chaque année.

02

DÉCLARATION DE CONFORMITÉ

Les états financiers consolidés ont été établis conformément aux normes internationales d'informations financières internationales (IFRS – International Financial Reporting Standards) telles qu'approuvées par l'Union européenne et applicables le 31 décembre 2013.

03

RÉSUMÉ DES RÈGLES D'ÉVALUATION APPLICABLES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

3.1. PRINCIPES DE PRÉPARATION DES ÉTATS FINANCIERS

Les comptes consolidés du Groupe ont été établis selon le principe du coût historique, à l'exception des actifs financiers désignés lors de leur comptabilisation initiale comme des actifs financiers à la juste valeur par le biais de l'état du résultat global qui sont repris à leur juste valeur. Les comptes consolidés sont présentés en milliers d'euros (EUR) et toutes les valeurs sont arrondies au millier le plus proche, sauf indication contraire. Les chiffres publiés peuvent présenter des différences liées aux arrondis. Les instruments de capitaux propres sont valorisés au coût historique si ces instruments de capitaux propres n'ont pas de cotation publiée sur un marché actif et si d'autres méthodes d'estimation raisonnable pour déterminer la juste valeur sont clairement inappropriées ou inapplicables.

3.2. RÉSUMÉ DES CHANGEMENTS DANS LES PRINCIPES COMPTABLES

Les principes comptables retenus au 31 décembre 2013 sont les mêmes que ceux utilisés dans la préparation des états financiers consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2012, à l'exception de l'adoption des normes et interprétations applicables pour la période annuelle ouverte à compter du 1^{er} janvier 2013 :

Normes et Interprétations applicables pour la période annuelle ouverte à compter du 1^{er} janvier 2013

- ▶ IFRS 13 Évaluation de la juste valeur (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2013)
- ▶ IAS 19 (révisée 2011) Avantages du personnel (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2013)

- ▶ Améliorations aux IFRS (2009-2011) (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2013)

- ▶ Amendements à IFRS 1 Première adoption des IFRS – Hyperinflation grave et suppression des dates d'application fermes pour les premiers adoptants (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2013)

- ▶ Amendements à IFRS 1 Première adoption des IFRS – Emprunts publics (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2013)

- ▶ Amendements à IFRS 7 Instruments financiers : informations à fournir – Compensation d'actifs et de passifs financiers (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2013)

- ▶ Amendements à IAS 1 Présentation des états financiers – Présentation des autres éléments du résultat global (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} juillet 2012)

- ▶ Amendements à IAS 12 Impôts sur le résultat – Impôt différé: Recouvrement des actifs sous-jacents (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2013)

- ▶ IFRIC 20 Frais de découverte engagés pendant la phase d'exploitation d'une mine à ciel ouvert (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2013)

Normes et interprétations émises, mais pas encore applicables pour la période annuelle ouverte à compter du 1^{er} janvier 2013

- ▶ IFRS 9 Instruments financiers et les amendements liés (non encore adoptés au niveau européen)
- ▶ IFRS 10 États financiers consolidés (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2014)

- ▶ IFRS 11 Partenariats (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2014)
- ▶ IFRS 12 Informations à fournir sur les intérêts détenus dans d'autres entités (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2014)
- ▶ IFRS 14 Comptes de report réglementaire (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2016)
- ▶ IAS 27 Etats financiers individuels (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2014)
- ▶ IAS 28 Participations dans des entreprises associées et des coentreprises (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2014)
- ▶ Améliorations aux IFRS (2010-2012) (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2014, mais non encore adoptés au niveau européen)
- ▶ Améliorations aux IFRS (2011-2013) (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2014, mais non encore adoptés au niveau européen)
- ▶ Amendements à IFRS 10, IFRS 12 et IAS 27 Etats financiers consolidés et informations à fournir – Sociétés d'investissement (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2014)
- ▶ Amendements à IAS 19 Avantages au personnel – Cotisations des employés (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} juillet 2014, mais non encore adoptés au niveau européen)
- ▶ Amendements à IAS 32 Instruments financiers : présentation – Compensation d'actifs et de passifs financiers (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2014)
- ▶ Amendements à IAS 36 – Dépréciation d'actifs – Informations à fournir sur la valeur recouvrable des actifs non financiers (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2014)
- ▶ Amendements à IAS 39 – Instruments financiers – Novation de dérivés et maintien de la comptabilité de couverture (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2014)

- ▶ IFRIC 21 – Taxes prélevées par une autorité publique (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2014, mais non encore adoptés au niveau européen).

Le processus de détermination des impacts potentiels de ces normes et interprétations sur les comptes consolidés du Groupe est en cours.

3.3. RECOURS À DES ESTIMATIONS ET JUGEMENTS SIGNIFICATIFS

L'établissement des états financiers selon les normes IFRS nécessite d'effectuer des estimations et de formuler des hypothèses qui affectent les montants figurant dans ces états financiers.

Ces estimations partent d'une hypothèse de continuité d'exploitation et sont établies en fonction des informations disponibles lors de leur établissement. Les estimations réalisées à chaque date de reporting reflètent les conditions existantes à ces dates (prix du marché, taux d'intérêts, taux de change...).

Bien que ces estimations reposent sur la meilleure connaissance dont dispose la direction des événements existants et des actions que le Groupe pourrait entreprendre, les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

Le recours à des estimations concerne notamment les éléments suivants :

Évaluation du résultat à l'avancement des contrats de construction

Pour les revenus et les résultats relatifs aux contrats de construction, le Groupe applique la méthode du pourcentage d'avancement.

La détermination du pourcentage d'avancement et des revenus à comptabiliser repose sur de nombreuses estimations fondées sur le suivi des travaux et la prise en compte d'aléas et basée sur l'expérience acquise. Par conséquent, des ajustements des estimations initiales peuvent intervenir tout au long de la durée du contrat et peuvent engendrer des variations sur les résultats futurs.

Évaluations retenues pour les tests de perte de valeur

Les hypothèses et estimations qui sont faites pour déterminer la valeur recouvrable des goodwill, des immobilisations incorporelles et corporelles portent en particulier sur les perspectives de marché nécessaires à l'évaluation des flux de trésorerie et des taux d'actualisation retenus. Toute modification de ces hypothèses pourrait

avoir un effet significatif sur le montant de la valeur recouvrable et pourrait amener à modifier les pertes de valeur à comptabiliser.

Évaluation des provisions

Les paramètres qui ont une influence significative sur le montant des provisions concernent les estimations des résultats prévisionnels des chantiers qui servent de base à la détermination des pertes à terminaison et les estimations des conclusions des litiges et contentieux en cours.

3.4. PRINCIPES DE CONSOLIDATION

Les états financiers consolidés comprennent les états financiers de Moury Construct SA et de ses filiales préparés au 31 décembre de chaque année. Les états financiers des filiales sont préparés à la même date et sur base de principes comptables identiques. Tous les soldes intra-groupes, transactions intra-groupes ainsi que les produits, les charges et les résultats latents qui sont compris dans la valeur comptable d'actifs, provenant de transactions internes, sont éliminés en totalité.

3.5. FILIALES

Les filiales sont les sociétés dans lesquelles Moury Construct détient directement ou indirectement plus de 50 % des droits de vote ou encore dans lesquelles elle détient le pouvoir, directement ou indirectement de contrôler la politique financière et opérationnelle avec comme objectif d'obtenir des avantages de ses activités. La méthode de consolidation par intégration globale est appliquée à toutes les sociétés sur lesquelles le contrôle est exercé directement ou indirectement.

Les filiales sont consolidées à compter de la date d'acquisition, qui correspond à la date à laquelle le Groupe en a obtenu le contrôle, et ce, jusqu'à la date à laquelle l'exercice de ce contrôle cesse.

Lorsqu'il y a un changement du pouvoir de contrôle dans une filiale, les comptes consolidés intègrent le résultat jusqu'à la date où le Groupe Moury Construct perd le contrôle.

3.6. PARTICIPATIONS DANS LES COENTREPRISES ET DANS LES ENTREPRISES ASSOCIÉES

Entreprises associées

Les participations dans les entreprises associées sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence.



Ces participations sont portées dans l'état de la situation financière à la valeur la plus basse entre celle obtenue par la méthode de la mise en équivalence et la valeur recouvrable. La part du Groupe dans le résultat des entreprises associées est portée dans l'état du résultat net.

Les états financiers des entreprises associées sont préparés à la même date de clôture que celle de la société mère et sur base de principes comptables similaires.

Coentreprises

Les sociétés momentanées sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint avec d'autres actionnaires sont consolidées suivant la méthode de l'intégration proportionnelle.

Les états financiers des coentreprises sont préparés à la même date de clôture que celle de la société mère et sur base de principes comptables uniformes.

3.7. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles acquises autres que des "Goodwills" sont comptabilisées à leur coût diminué des amortissements cumulés et des éventuelles dépréciations de valeur. Les immobilisations incorporelles ayant une durée de vie finie sont amorties selon la méthode linéaire sur la durée d'utilité économique et sont soumises à un test de dépréciation à chaque fois qu'il existe une indication que l'immobilisation incorporelle s'est dépréciée.

Taux	Valeur	résiduelle
Logiciels	100 %	0 %

La durée et la méthode d'amortissement sont revues annuellement. Les valeurs comptables des immobilisations incorporelles sont revues pour dépréciation lorsque des événements ou des changements indiquent que la valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable.

3.8. GOODWILL

Le "Goodwill" représente l'excédent du coût d'acquisition par rapport à la part du Groupe dans la juste valeur nette des actifs et passifs identifiables ainsi que des passifs éventuels.

Le "Goodwill" n'est pas amorti, mais est soumis à un test de dépréciation annuel à la date de clôture (ou à une date antérieure s'il existe des indices de perte de valeur) afin de déterminer s'il existe une indication qu'il a perdu

de sa valeur. Si une telle indication existe, la valeur recouvrable est alors estimée.

La valeur recouvrable des unités génératrices de trésorerie est basée sur la valeur d'utilité de chaque unité génératrice de trésorerie. La valeur d'utilité est la valeur actualisée des flux futurs estimés de trésorerie. Afin de déterminer la valeur d'utilité, les flux futurs estimés de trésorerie sont actualisés en utilisant un taux d'intérêt avant impôts qui reflète à la fois l'intérêt du marché actuel (OLO 10 ans) et les risques spécifiques liés à l'actif (prime de risque, spread, bêta, prime d'illiquidité).

Une dépréciation est comptabilisée lorsque la valeur comptable du goodwill dépasse la valeur recouvrable de ses unités génératrices de trésorerie. Les dépréciations sont enregistrées au compte de résultats.

Si la part du Groupe dans la juste valeur nette des actifs et passifs identifiables ainsi que des passifs éventuels de l'entreprise acquise excède le coût du regroupement, l'excédent ("goodwill négatif") est comptabilisé immédiatement dans l'état du résultat net. Lorsqu'une perte de valeur est constatée, l'écart entre la valeur comptable de l'actif et la valeur recouvrable est comptabilisé dans l'état du résultat net de l'exercice au cours duquel la perte a été constatée.

3.9. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles comprennent les éléments corporels détenus pour être utilisés dans la production ou la fourniture de biens ou services, ou à des fins administratives dont on s'attend à ce qu'ils soient utilisés sur plus d'un exercice. Les immobilisations corporelles sont reprises à leur coût d'acquisition historique diminué

des amortissements cumulés et des éventuelles dépréciations de valeur. Le coût historique inclut le prix d'achat d'origine et les coûts accessoires directs comme par exemple les taxes non recouvrables, les frais d'installation ou le transport.

Les dépenses ultérieures éventuelles ne sont portées à l'actif que si elles permettent d'augmenter les avantages économiques futurs générés par l'immobilisation corporelle. Les frais de réparation et d'entretien qui ne permettent pas d'augmenter les avantages économiques futurs de l'actif auquel ils ont trait, ou les dépenses effectuées afin de maintenir les avantages futurs attendus du niveau normal de performance sont comptabilisés directement en charges. Par contre, les dépenses de remplacement des composants essentiels sont comptabilisées comme immobilisations dès que les critères définissant les éléments d'actif sont rencontrés. Les amortissements sont pratiqués selon la méthode linéaire pro-rata temporis sur base d'une estimation de la durée d'utilité de l'immobilisation en question.

Une autre méthode d'amortissement peut être utilisée à condition qu'elle reflète de manière plus appropriée le rythme selon lequel les avantages économiques futurs liés à l'actif sont générés. Lors de chaque clôture, le Groupe procède à une analyse des immobilisations corporelles et de leur valeur résiduelle.

Les réévaluations postérieures à la comptabilisation initiale concernent uniquement les terrains et proviennent de la transition aux normes IAS-IFRS.

Les amortissements sont pratiqués sur base de la méthode linéaire aux taux suivants et en tenant compte des valeurs résiduelles suivantes :

	Taux	Valeurs résiduelles
➔ Terrains	Néant	
➔ Bâtiments industriels	3 %	10 %
➔ Bâtiments administratifs	2 %	10 %
➔ Gros matériel de chantier	12,5 %	10 %
➔ Petit matériel de chantier	33 %	5 %
➔ Camions rudes utilisations	25 %	10 %
➔ Camions routiers	20 %	10 %
➔ Camionnettes et autobus	25 %	10 %
➔ Voitures	20 %	10 %
➔ Matériel fixe d'atelier	10 %	10 %
➔ Matériel de bureau	20%	5%
➔ Mobilier de bureau	10%	5%
➔ Outillage	100%	0%

L'amortissement est calculé dès le moment où l'actif est disponible à l'emploi. Les valeurs comptables des immobilisations corporelles sont revues pour dépréciation lorsque des événements ou des changements indiquent que la valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. S'il existe un quelconque indice de cette nature et si les valeurs comptables excèdent la valeur recouvrable estimée, les actifs ou les unités génératrices de trésorerie sont dépréciés pour être ramenés à leur valeur recouvrable. Les pertes de valeurs sont enregistrées dans l'état du résultat net.

Une immobilisation corporelle n'est plus reconnue en comptabilité dès sa cession ou dès qu'aucun bénéfice économique futur n'est plus attendu du bien. Tout gain ou perte généré lors de la cession (calculé comme la différence entre le prix de cession et la valeur nette comptable de l'élément) est reconnu au cours de l'exercice durant lequel il a été cédé.

3.10. IMMEUBLES DE PLACEMENT

Les immeubles de placement sont des biens détenus pour en retirer des loyers ou valoriser le capital investi. Les immeubles de placement se distinguent d'un bien immobilier occupé par son propriétaire ou preneur en ce sens qu'il génère des flux de trésorerie indépendants des autres actifs détenus par l'entreprise. Ils sont inscrits sur une ligne spécifique à l'actif de l'état de la situation financière. Les immeubles de placement sont évalués initialement à leur coût et ensuite selon le modèle du coût selon les dispositions de l'IAS 16 (Immobilisations corporelles) relative à ce modèle.

3.11. CONTRATS DE LOCATION SIMPLE ET DE LOCATION-FINANCEMENT

Un contrat de location-financement est un contrat de location avec transfert au locataire de la quasi-totalité des risques et des avantages inhérents à la propriété. Tous les autres contrats de location sont définis comme des contrats de location simple. L'existence d'un contrat de location au sein d'un accord est mise en évidence sur base de la substance de l'accord.

Locations financières

Les actifs détenus en location-financement sont comptabilisés en tant qu'actifs du Groupe au plus bas de la valeur actualisée des paiements futurs minima et de leur juste valeur à la date d'acquisition. La dette envers le bailleur relative à cet actif est reprise dans l'état de la situation financière en tant qu'emprunt de

location-financement. Les charges financières qui représentent la différence entre l'entière des obligations de location et la valeur des actifs loués lors de leur comptabilisation initiale sont portées à l'état du résultat net sur la durée du contrat de location. Ces charges sont réparties sur les différentes périodes couvertes par le contrat de location de manière à obtenir un taux d'intérêt périodique constant sur le solde restant dû au passif au titre de chaque période comptable.

Locations simples

Les paiements relatifs à des contrats de location simple sont comptabilisés en charges dans l'état du résultat net sur une base linéaire pendant toute la durée du contrat de location.

3.12. ACTIFS NON COURANTS DÉTENUS EN VUE DE LEUR VENTE

Un actif non courant est classé comme détenu en vue de la vente si sa valeur comptable sera recouvrée principalement par sa vente plutôt que par son utilisation continue. Cet actif doit être disponible pour une vente immédiate dans son état actuel et la vente doit être hautement probable.

Cet actif est évalué au montant le plus bas entre sa valeur comptable et sa juste valeur diminuée des coûts de la vente. Ces actifs ne sont plus amortis.

3.13. STOCKS ET TRAVAUX EN COURS

Les stocks et travaux en cours sont comptabilisés à leur coût d'acquisition ou de production dans l'entreprise. Le coût d'acquisition des stocks comprend les coûts des matières directes, les coûts directs de salaires ainsi que les autres coûts encourus pour amener les stocks à l'endroit et dans l'état où ils se trouvent. Lorsque l'identification spécifique n'est pas possible, le coût est déterminé sur base de la méthode du coût moyen pondéré.

À chaque date de clôture, ils sont valorisés au plus bas du coût historique et de la valeur nette de réalisation. La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts estimés pour la réalisation de la vente.

3.14. CONTRATS DE CONSTRUCTION

Lorsque le résultat d'un contrat de construction peut être estimé de façon fiable, les produits du contrat et les coûts du contrat sont comptabilisés respectivement en produits et en

charges en fonction du degré d'avancement de l'activité du contrat à la date de clôture.

Le degré d'avancement des travaux est déterminé sur base de l'avancement, en termes physiques, d'une partie du travail convenu dans le contrat : tous les travaux font l'objet d'un état d'avancement mensuel quantitatif approuvé par le maître de l'ouvrage. Les produits du contrat sont comptabilisés dans l'état du résultat net des exercices au cours desquels les travaux sont exécutés.

Les produits du contrat comprennent :

- ▶ le montant initial des produits convenus dans le contrat ;
- ▶ les modifications dans les travaux du contrat, les réclamations (dans la mesure où il est probable qu'elles donneront lieu à des produits et où elles peuvent être évaluées de façon fiable).

Les coûts du contrat sont comptabilisés en charges dans l'état du résultat net des exercices au cours desquels les travaux auxquels ils se rattachent sont exécutés.

Les coûts du contrat comprennent :

- ▶ les coûts directement liés au contrat concerné ;
- ▶ les coûts attribuables à l'activité de contrats en général et qui peuvent être affectés au contrat ;
- ▶ tous les autres coûts qui peuvent être spécifiquement facturés au client selon les termes du contrat.

Ces coûts peuvent être diminués de tout produit incident qui n'est pas inclus dans les produits du contrat, tels que les primes d'assurances et participations au compte "prorata" facturées aux sous-traitants.

Dans le cas où la prévision du résultat final d'un chantier fait ressortir une perte, une provision pour perte à terminaison est comptabilisée indépendamment de l'avancement du chantier, en fonction de la meilleure estimation des résultats prévisionnels intégrant, le cas échéant, des droits à recettes complémentaires ou à réclamation dans la mesure où ils sont probables et peuvent être évalués de façon fiable. Les provisions pour perte pour contrat déficitaire sont présentées au passif de l'état de la situation financière.

Les paiements partiels reçus dans le cadre de contrat de construction, avant que les tra-



vaux correspondants n'aient été exécutés, sont comptabilisés au passif de l'état de la situation financière en avances et acomptes reçus.

3.15. INSTRUMENTS FINANCIERS

Juste valeur des instruments financiers

Les actifs financiers en portefeuille qui sont détenus à des fins de transaction sont évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultat. Leur juste valeur est déterminée sur base des prix (non ajustés) cotés sur des marchés actifs (niveau 1 selon IFRS7).

Les méthodes et hypothèses suivantes ont été utilisées pour estimer la juste valeur des instruments financiers non cotés :

- ▶ concernant les participations dans des sociétés non cotées pour lesquelles la juste valeur ne peut être déterminée de manière fiable, la juste valeur repose sur le coût d'acquisition historique ajusté en fonction des pertes de valeur éventuelles ;
- ▶ concernant les créances commerciales, les dettes commerciales et les autres actifs et passifs financiers, les valeurs portées dans l'état de la situation financière correspondent approximativement à leur juste valeur compte tenu de leur courte maturité.

Comptabilisation initiale et décomptabilisation des actifs et passifs financiers

Un actif financier ou un passif financier est comptabilisé dans l'état de la situation financière le jour du règlement lorsque le Groupe devient une partie aux dispositions contractuelles de l'instrument financier.

Un actif financier est décomptabilisé lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie liés à l'actif financier arrivent à expiration. Une dette financière est sortie de l'état de la situation financière lorsque l'obligation précisée au contrat est éteinte, annulée ou arrive à expiration.

Actifs financiers

ACTIFS FINANCIERS DÉTENUS À DES FINS DE TRANSACTION ET À LEUR JUSTE VALEUR PAR LE BIAIS DE L'ÉTAT DU RÉSULTAT NET

Les actifs financiers classifiés comme détenus à des fins de transaction et les actifs financiers désignés, lors de leur comptabilisation initiale, comme des actifs financiers à la juste valeur

par le biais de l'état du résultat net relèvent de cette catégorie. Les profits et les pertes sont constatés dans l'état du résultat net.

PRÊTS ET CRÉANCES

Ces actifs sont comptabilisés au coût amorti, par le biais de la méthode du taux d'intérêt effectif. Les profits et pertes sont constatés dans l'état du résultat net lorsque les prêts et les créances sont sortis de l'état de la situation financière ou lorsqu'ils accusent une perte de valeur, ainsi que par le biais du processus d'amortissement. Les créances commerciales et les autres créances à court terme dépourvues de tout taux d'intérêt stipulé sont évaluées au montant original de la facture ou au montant nominal lorsque l'incidence de l'actualisation est négligeable. Une perte de valeur sur créances commerciales et sur autres créances à court terme est constatée dans l'état du résultat net lorsque leur valeur comptable est inférieure à la valeur actuelle des estimations des flux de trésorerie futurs. La perte de valeur est évaluée sur une base individuelle. Les créances commerciales et les autres créances à court terme sont présentées dans l'état de la situation financière nette de toute perte de valeur cumulée.

PLACEMENTS DÉTENUS JUSQU'À LEUR ÉCHÉANCE

Ces actifs sont comptabilisés au coût amorti, par le biais de la méthode du taux d'intérêt effectif. Les profits et pertes sont constatés dans l'état du résultat net lorsque les placements détenus jusqu'à leur échéance sont sortis de l'état de la situation financière ou lorsqu'ils accusent une perte de valeur, ainsi que par le biais du processus d'amortissement.

DÉPRÉCIATION D'ACTIFS FINANCIERS

Le Groupe apprécie à chaque date de clôture si un actif financier ou un groupe d'actifs financiers est déprécié. Actifs comptabilisés au coût amorti

Actifs comptabilisés au coût amorti

S'il existe des indications objectives d'une perte de valeur sur des actifs comptabilisés au coût amorti, le montant de la perte est égal à la différence entre la valeur comptable de l'actif et la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs estimés (à l'exclusion de pertes futures attendues non encourues), actualisée au taux d'intérêt effectif d'origine (soit le taux d'intérêt calculé lors de la comptabilisation

initiale). La valeur comptable de l'actif est réduite par l'utilisation d'un compte de dépréciation. Le montant de la perte est comptabilisé dans l'état du résultat net. Si le montant de la dépréciation diminue au cours d'un exercice ultérieur, et si cette diminution peut être objectivement liée à un événement survenu après la comptabilisation de la dépréciation, la perte de valeur précédemment comptabilisée doit être reprise. Une reprise de dépréciation est enregistrée en résultats pour autant que la valeur comptable de l'actif ne devienne pas supérieure au coût amorti à la date de reprise de la dépréciation. Toute reprise ultérieure de dépréciation est comptabilisée dans l'état du résultat net. En ce qui concerne les créances, une provision pour dépréciation est effectuée lorsqu'il existe des indications objectives (telles que la probabilité d'insolvabilité ou des difficultés financières importantes dans le chef du débiteur) que le Groupe ne sera pas en mesure de récupérer tous les montants dus dans les conditions initiales de la facture. La valeur comptable de la créance est réduite par l'utilisation d'un compte de dépréciation. Les créances dépréciées font l'objet d'une décomptabilisation lorsqu'elles sont réputées irrécouvrables.

DETTES FINANCIÈRES

Prêts et emprunts productifs d'intérêts

Les prêts et emprunts sont initialement comptabilisés à la juste valeur de la contrepartie reçue, déduction faite des coûts de transaction directement attribuables. Après la comptabilisation initiale, les prêts et emprunts productifs d'intérêts sont ensuite évalués au coût amorti, en application de la méthode du taux d'intérêt effectif. Les profits et pertes sont constatés en produits et charges lorsque les dettes sont sorties de l'état de la situation financière, ainsi que par le biais du processus d'amortissement.

Dettes commerciales et autres dettes à court terme

Les dettes commerciales et les autres dettes à court terme dépourvues de tout taux d'intérêt stipulés sont évaluées au montant original de la facture ou au montant nominal lorsque l'incidence de l'actualisation est négligeable.

3.16. TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

Cette rubrique comprend les liquidités, les dépôts à vue, les dépôts à court terme de moins de 3 mois, ainsi que des placements très liquides qui sont facilement convertibles en un mon-

tant connu de trésorerie et qui sont soumis à un risque négligeable de fluctuation de valeur.

Tous les placements sont comptabilisés à leur valeur nominale dans les états financiers, ce qui correspond approximativement à leur juste valeur compte tenu de leur courte maturité.

3.17. PERTES DE VALEUR

À chaque date de reporting, le Groupe apprécie s'il existe un quelconque indice qu'un actif peut avoir subi une perte de valeur. S'il existe un tel indice, la valeur recouvrable de l'actif est estimée afin de déterminer l'importance de cette perte de valeur.

La valeur recouvrable est la valeur la plus élevée entre le prix de vente net de l'actif et sa valeur d'utilité.

La valeur d'utilité est la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs estimés attendus de la poursuite de l'utilisation d'un actif.

Lorsqu'il n'est pas possible d'estimer la valeur recouvrable d'un actif individuellement, le Groupe estime la valeur recouvrable de l'unité génératrice de trésorerie auquel l'actif appartient. S'il est estimé que la valeur recouvrable de l'actif (ou de l'unité génératrice de trésorerie) est inférieure à sa valeur comptable, la valeur comptable de l'actif (ou de l'unité génératrice de trésorerie) est ramenée à sa valeur recouvrable. Cette perte de valeur est immédiatement comptabilisée en charges. Lorsqu'une perte de valeur comptabilisée au cours d'exercices antérieurs n'a plus de raison d'être, la dépréciation enregistrée sur cet actif (ou sur cette unité génératrice de trésorerie) est reprise afin de ramener cet actif à une valeur correspondant à la nouvelle évaluation de sa valeur recouvrable.

Cependant, la valeur comptable d'un actif ne peut excéder, suite à la reprise d'une perte de valeur, la valeur comptable que celui-ci aurait eue si aucune perte de valeur n'avait été comptabilisée pour cet actif au cours d'exercices antérieurs. La reprise d'une perte de valeur est comptabilisée immédiatement en produits.

Qu'il y ait un indice de perte de valeur ou non, le Groupe effectue annuellement un test de perte de valeur pour les goodwill.

Une perte de valeur enregistrée sur un goodwill ne fera jamais l'objet de reprise au cours d'un exercice suivant.

3.18. ACTIONS PROPRES

Les sommes payées ou obtenues lors de l'acquisition ou la vente d'actions propres de la société sont reconnues directement dans les fonds propres attribuables aux actionnaires de la société. Aucun profit ou charge n'est enregistré dans l'état du résultat net lors de l'achat, la vente, l'émission ou l'annulation d'actions propres. Les actions propres sont classées dans la rubrique "Actions propres" et présentées en déduction du total des capitaux propres.

3.19. INTÉRÊTS MINORITAIRES

Les intérêts minoritaires représentent la partie du résultat net des opérations et de l'actif net d'une filiale attribuable aux intérêts qui ne sont pas détenus, directement ou indirectement au travers de filiales, par le Groupe.

3.20. PROVISIONS ET PASSIFS ÉVENTUELS

Des provisions sont comptabilisées dès que le Groupe a une obligation actuelle (juridique ou implicite) résultant d'événements passés qui engendrera une sortie probable de ressources représentatives d'avantages économiques afin d'éteindre cette obligation et dont le montant peut être estimé de manière fiable.

Le montant enregistré en tant que provision correspond à la meilleure estimation de la dépense nécessaire pour éteindre l'obligation actuelle à la date de clôture de l'état de la situation financière. Si l'effet de la valeur temps de l'argent est significatif, le calcul des provisions est déterminé en actualisant les flux futurs de trésorerie attendus à un taux d'actualisation avant impôts qui reflète les appréciations actuelles par le marché de la valeur temps de l'argent, et le cas échéant, les risques spécifiques au passif.

Les provisions non courantes correspondent aux provisions dont l'échéance est généralement supérieure à un an. Les provisions correspondent essentiellement à des provisions pour pertes à terminaison et des provisions dans le cadre de litiges ou contentieux.

Les provisions pour "pertes à terminaison" (contrat déficitaire) concernent essentiellement les provisions constituées dans le cas où une prévision à fin d'affaire, établie en fonction de l'estimation la plus probable des résultats prévisionnels, fait ressortir un résultat négatif, ainsi que les travaux restant à réaliser au titre de chantiers livrés dans le cadre de la garantie de parfait achèvement.

Les provisions pour litiges concernent pour l'essentiel des litiges avec des clients, des sous-traitants, des co-traitants ou des fournisseurs.

Les provisions pour "restructuration" sont comptabilisées lorsque le Groupe a établi un programme détaillé pour la restructuration et dès que celui-ci a été communiqué aux parties concernées. Les passifs éventuels ne sont pas comptabilisés, mais font l'objet d'une information dans les annexes aux états financiers consolidés.

3.21. PENSIONS ET AUTRES AVANTAGES POSTÉRIEURS À L'EMPLOI

Les avantages postérieurs à l'emploi comprennent les pensions.

Le Groupe participe à un plan de pension à cotisations définies, dont le rendement minimum légal est garanti par la compagnie d'assurance. Les contributions à ce plan de pension à cotisations définies sont dès lors reconnues comme une dépense dans l'état du résultat net au moment où elles sont exposées. Aucun autre avantage postérieur à l'emploi n'est fourni au personnel.

3.22. RECONNAISSANCE DES PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES

Les revenus sont reconnus dans la mesure où il est probable que des avantages économiques associés à la transaction iront à l'entreprise et que le montant peut être estimé de manière fiable.

Les produits du contrat de construction sont comptabilisés en fonction du degré d'avancement de l'activité du contrat à la date de clôture (selon la méthode du pourcentage d'avancement).

Une modification du contrat de construction peut entraîner une augmentation ou une diminution des produits du contrat.

Une modification est une instruction donnée par le client en vue d'un changement dans l'étendue des travaux à exécuter au titre du contrat. Une modification est incluse dans les produits du contrat lorsqu'il est probable que le client approuvera la modification et que le montant des produits résultant de cette modification peut être évalué de façon fiable.

Les revenus liés à la vente des biens immobiliers sont comptabilisés lorsque les risques et avantages importants inhérents à la propriété des biens sont transférés de façon substantielle à l'acheteur et qu'il existe une preuve évidente



d'un accord, que la livraison a eu lieu, que la rémunération est déterminée et déterminable, et que l'encaissement est probable.

3.23. SUBVENTIONS PUBLIQUES

Les subventions publiques en capital sont initialement reconnues dans l'état de la situation financière en tant que produits différés non courants dès qu'il existe une assurance raisonnable que l'entreprise se conformera aux conditions attachées à l'octroi des subventions et que celles-ci seront encaissées. Ensuite, elles sont comptabilisées en produits au rythme de l'amortissement de l'actif auquel elles se rapportent.

3.24. COÛTS D'EMPRUNT

Les coûts d'emprunt sont comptabilisés dans l'état du résultat net de l'exercice au cours duquel ils sont survenus.

3.25. IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

L'impôt sur le résultat reprend l'impôt courant et l'impôt différé.

L'impôt courant est le montant des impôts exigibles (ou récupérables) sur le bénéfice (ou la perte) d'un exercice.

L'impôt différé est comptabilisé en utilisant la méthode bilantaire basée sur les décalages temporels résultant de différences entre la valeur comptable des actifs et passifs dans les comptes consolidés et la base fiscale utilisée pour le calcul du bénéfice imposable.

L'impôt différé est débité ou crédité dans l'état du résultat net, sauf s'il concerne des éléments qui ont été crédités ou débités directement dans les capitaux propres, auquel cas l'impôt différé est également débité ou crédité dans les capitaux propres.

En principe, les passifs d'impôts différés sont comptabilisés pour toutes les différences temporaires imposables alors que les actifs d'impôts différés ne sont comptabilisés pour toutes les différences temporaires déductibles que dans la mesure où il est probable que celles-ci pourront être imputées à l'avenir sur un bénéfice imposable au titre :

- ▶ de différence temporelle déductible ;
- ▶ du report en avant de pertes fiscales non utilisées ;
- ▶ du report en avant de crédits d'impôts non utilisés.

La valeur comptable des actifs d'impôts différés est revue à chaque date de clôture et réduite dans la mesure où il n'est plus probable qu'un bénéfice imposable suffisant sera disponible pour permettre l'utilisation de l'avantage de tout ou partie de cet impôt différé.

De tels actifs et passifs ne sont pas comptabilisés si les différences temporaires sont associées à un goodwill (ou goodwill négatif) ou générées lors de la comptabilisation initiale (autrement que lors d'un achat ou d'un regroupement d'entreprises) d'un actif ou passif dans une transaction qui n'affecte ni le bénéfice imposable ni le bénéfice comptable.

Les passifs d'impôts différés sont comptabilisés sur les différences temporaires taxables liées à des participations dans des filiales, filiales conjointes ou entreprises associées, sauf si le Groupe est en mesure de contrôler le renversement de cette différence temporaire et s'il est probable que la différence temporaire ne s'inversera pas dans un avenir proche. Les actifs et passifs d'impôts différés sont évalués aux taux d'imposition dont l'application est attendue pour l'exercice au cours duquel la différence temporaire devrait se renverser.

Les actifs et passifs d'impôts différés sont compensés lorsqu'ils concernent des impôts sur le résultat prélevés par la même autorité fiscale et lorsque le Groupe a la possibilité et l'intention d'opter pour une compensation fiscale.

3.26. DIVIDENDES

Les dividendes proposés par le Conseil d'administration ne sont pas enregistrés en dettes dans les états financiers tant qu'ils n'ont pas été approuvés par les actionnaires lors de l'Assemblée générale ordinaire.

3.27. RÉSULTATS PAR ACTION

Le résultat de base par action est calculé sur base du nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation durant l'exercice hors actions propres. Le résultat dilué par action est calculé sur base du nombre moyen d'actions ordinaires en circulation durant l'exercice plus l'effet dilutif potentiel des warrants et "Stock options" en circulation durant la période hors actions propres.

04

INFORMATIONS SUR LES SECTEURS OPERATIONNELS

Un secteur opérationnel est défini par IFRS 8 comme une composante d'une entité qui s'engage dans des activités susceptibles de lui faire parvenir des produits et supporter des charges, dont les résultats opérationnels sont régulièrement examinés par le principal débiteur opérationnel, et pour laquelle des informations financières distinctes sont disponibles.

A l'exception de l'activité non significative de promotion immobilière, toutes les filiales du Groupe sont à considérer comme une seule composante de l'entité puisqu'elles effectuent une seule activité et opèrent dans un seul environnement économique : l'activité de la construction de bâtiments pour des clients localisés en Belgique et accessoirement au Luxembourg.

La direction n'a pas choisi d'organiser l'entité en fonction des particularités des produits ou services, des zones géographiques, des environnements réglementaires, ni d'une combinaison de facteurs pour l'activité de la construction de bâtiments.

Les activités de construction de bâtiments du Groupe ont en outre des caractéristiques économiques similaires qui sont dépendantes de la conjoncture en Belgique. Les activités de construction de bâtiments du Groupe ne sont dès lors pas dissociables en plusieurs secteurs opérationnels (secteurs d'activité et secteurs géographiques).

Il convient néanmoins de préciser que l'activité de promotion immobilière au sein du Groupe revêt des caractéristiques différentes de l'activité de construction de bâtiments. L'activité de promotion immobilière au sein du Groupe Moury Construct est cependant marginale et ne dépasse pas les critères de IFRS 8.13. En 2013, il n'y a eu aucun projet immobilier de ce type au sein du groupe Moury Construct.

INFORMATIONS RELATIVES AUX PRINCIPAUX CLIENTS

Les différents pouvoirs publics avec qui le Groupe réalise des transactions ne doivent en principe pas être considérés comme un même client dans la mesure où ces entités ne sont en général pas sous un contrôle commun. Le Groupe n'a pas réalisé de produit d'activités ordinaires provenant de transactions avec un même client externe supérieur ou égal à 10 % du produit des activités ordinaires du Groupe.

05

LISTE DES ENTREPRISES CONSOLIDEES ET DES ENTREPRISES MISES EN EQUIVALENCE

Dénomination, adresse et n° de TVA	Méthode d'incorporation dans les comptes	Fraction du capital détenue au 31 décembre 2013	Fraction du capital détenue au 31 décembre 2012	Variation du pourcentage de détention du capital
S.A. BEMAT Rue du Rond Point 243 6060 Gilly - Belgique BE 402 375 301	G	99,99 %	99,99 %	0,00
S.A. LES ENTREPRISES G. MOURY Rue du Moulin 320 4020 Liège - Belgique BE 403 907 307	G	99,99 %	99,99 %	0,00
S.A. MOURYLUX Op der Haart 4 9999 Wemperhardt Grand-Duché du Luxembourg	G	99,90 %	99,90 %	0,00
S.C. MOSABOIS Rue du Moulin 320 4020 Liège - Belgique BE 425 504 257	G	99,99 %	99,99 %	0,00
SA LIEGE PROMOTION Rue du Moulin, 320 4020 Liège — Belgique BE 0415 915 511	E	50,0 %	50,0 %	0,00

G : Consolidation par intégration globale
E : Mise en équivalence

06

PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES

En milliers d'EUR	2013	2012
PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES	79.607	79.696
Chiffre d'affaires	78.646	79.182
→ Produits des contrats de construction	78.646	79.182
Autres produits des activités ordinaires	961	514
→ Plus values sur cession d'immobilisations	70	21
→ Cautionnements prélevés	47	3
→ Autres produits d'exploitation	844	493

Les "Autres produits d'exploitation" sont essentiellement composés d'indemnités perçues, de sommes récupérées auprès des compagnies d'assurance suite à des sinistres, des plus-values de cession d'immobilisations corporelles et de récupération de diverses charges.



07

AUTRES CHARGES OPERATIONNELLES

En milliers d'EUR	2013	2012
AUTRES CHARGES OPÉRATIONNELLES	137	288
➔ Taxes et précomptes divers	81	233
➔ Moins-values de cessions d'immobilisations	26	43
➔ Charges d'exploitation diverses	30	12

08

RÉSULTAT FINANCIER

En milliers d'EUR	2013	2012
RÉSULTAT FINANCIER	96	-749
Produits financiers	444	1.493
Plus-values de réalisation d'actifs financiers	7	856
Produits des actifs financiers	248	254
Gains de revalorisation du portefeuille d'obligations	14	106
Gains de revalorisation du portefeuille d'actions	0	0
Autres produits financiers	175	277
Charges financières (-)	348	2.242
Moins-values de réalisation sur vente d'actifs financiers	78	380
Charges d'intérêts	68	82
Pertes de revalorisation du portefeuille d'obligations	0	0
Pertes de revalorisation du portefeuille d'actions	45	1.503
Autres charges financières	157	277

Le résultat financier s'élève à € 96 milliers au 31 décembre 2013 contre une perte de € 749 milliers l'exercice précédent.

Durant l'année 2012, la perte financière était liée principalement à une diminution importante de la juste valeur des actions en portefeuille (€ 1.503 milliers) que partiellement compensée par des plus-values sur cessions d'actifs financiers (€ 856 milliers).

Des informations complémentaires quant au portefeuille titres et sa gestion sont indiquées à l'annexe 15 du présent rapport annuel.

09

RÉSULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE PAR ACTION

Le résultat global de l'exercice par action est calculé en divisant le résultat global de l'exercice attribuable aux actions ordinaires, déduction faite des actions propres, par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice. Le résultat global de l'exercice dilué par action est calculé en divisant le résultat global de l'exercice, part du Groupe, par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice, ajusté des effets diluants des warrants potentiels.

En milliers d'EUR	2013	2012
Nombre d'actions souscrites	396.426	396.426
Nombre d'actions propres	50	50
Nombre d'actions de base ayant droit au dividende	396.376	396.376
Nombre moyen d'actions de base en circulation	396.376	396.376
Nombre d'actions diluées ayant droit au dividende ¹	396.376	396.376
Nombre moyen d'actions diluées en circulation	396.376	396.376
Résultat global de l'exercice, part du groupe	1.788	627
Résultat global de l'exercice, part du groupe, par action de base	4,5	1,6
Résultat global de l'exercice, part du groupe, par action diluée	4,5	1,6

¹ Il n'y a aucun effet diluant au 31 décembre 2012 ni au 31 décembre 2013.

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET GOODWILL

En milliers d'EUR	Goodwill	Licences et autres droits	Total
VALEURS D'ACQUISITION			
31 décembre 2011	11.305	124	11.429
➔ Acquisitions	0	0	0
➔ Cessions	0	0	0
31 décembre 2012	11.305	124	11.429
➔ Acquisitions	0	57	57
➔ Cessions	0	0	0
31 décembre 2013	11.305	181	11.486
AMORTISSEMENTS/PERTES DE VALEUR (-)			
31 décembre 2011	0	121	121
➔ Dotations	0	3	3
➔ Annulations	0	0	0
31 décembre 2012	0	124	124
➔ Dotations	0	18	18
➔ Annulations	0	0	0
31 décembre 2013	0	142	142
VALEURS NETTES			
31 décembre 2011	11.305	3	11.308
31 décembre 2012	11.305	0	11.305
31 décembre 2013	11.305	39	11.344

Les goodwill proviennent de regroupements d'entreprises et sont affectés respectivement aux unités génératrices de trésorerie concernées, c'est-à-dire "Les Entreprises G Moury SA" et "Bemat SA". Les hypothèses suivantes ont été retenues dans les tests de dépréciation des goodwill :

Entité	Valeur nette du goodwill (en milliers d'EUR)		Paramètre du modèle appliqué aux projections de flux de trésorerie			Pertes de valeur comptabilisées
	2013	2012	Taux de croissance	Taux d'actualisation (WACC)	Taux de sensibilité	
Les Entreprises G Moury SA	8 337	8 337	0,0%	6,56%	5%	-
Bemat SA	2 968	2 968	0,0%	6,56%	5%	-
	11 305	11 305				-

La valeur recouvrable des unités génératrices de trésorerie est basée sur la valeur d'utilité de chaque unité génératrice de trésorerie. La valeur d'utilité est la valeur actualisée des flux futurs estimés de trésorerie sur une période de cinq ans à laquelle est ajoutée la valeur résiduelle de l'unité génératrice de trésorerie. Les flux de trésorerie futurs sont établis en prenant en compte l'expérience passée, le volume du carnet de commande et les marges prévisionnelles sur les chantiers en cours et futurs ainsi que d'éventuelles informations externes utiles. Pour plus d'informations sur les performances passées et le carnet de commande des unités génératrices de trésorerie "Les Entreprises G Moury SA" et "Bemat SA", nous renvoyons à la section "Activités des filiales du groupe" du rapport de gestion.

Afin de déterminer la valeur d'utilité, les flux futurs estimés de trésorerie sont actualisés en utilisant un taux d'intérêt avant impôts qui reflète à la fois l'intérêt du marché actuel (OLO 10 ans) et les risques spécifiques liés à l'actif (prime de risque, spread, bêta, prime d'illiquidité).

Les flux de trésorerie utilisés dans les tests de dépréciation découlent des prévisions de trésorerie futures préparées conformément à IAS 36. Par prudence, aucun taux de croissance n'a été appliqué.

Une analyse de sensibilité a été réalisée en variant les flux de trésorerie et les WACC de 5%. La valeur recouvrable étant toujours plus élevée que leur valeur comptable des goodwill, aucune dépréciation n'a été détectée.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

En milliers d'EUR	Terrains et constructions	Installations machines et outillage	Véhicules, mobilier et matériel de bureau	Immobilisations en cours	TOTAL
VALEURS D'ACQUISITION					
31 décembre 2011	601	9.162	3.872	0	13.635
➤ Acquisitions		498	377		875
➤ Cessions/désaffectations		-174	-472		-646
➤ Transfert					0
➤ Variation de périmètre					0
31 décembre 2012	601	9.486	3.777	0	13.864
➤ Acquisitions		215	368		583
➤ Cessions/désaffectations		-718	-295		-1.013
➤ Transfert					0
➤ Variation de périmètre					0
31 décembre 2013	601	8.983	3.850	0	13.434
PLUS-VALUE DE RÉÉVALUATION (+)					
31 décembre 2011	1.358	0	0	0	1.358
➤ Acquisitions					0
➤ Cessions					0
➤ Transfert					0
➤ Variation de périmètre					0
31 décembre 2012	1.358	0	0	0	1.358
➤ Acquisitions					0
➤ Cessions					0
➤ Transfert					0
➤ Variation de périmètre					0
31 décembre 2013	1.358	0	0	0	1.358
AMORTISSEMENTS (-)					
31 décembre 2011	819	7.213	2.647	0	10.679
➤ Dotations	14	341	362		717
➤ Reprises					0
➤ Annulations		-160	-372		-532
➤ Variation de périmètre					0
31 décembre 2012	833	7.394	2.637	0	10.864
➤ Dotations	15	311	358		684
➤ Reprises					0
➤ Annulations		-688	-281		-969
➤ Variation de périmètre					0
31 décembre 2013	848	7.017	2.714	0	10.579
VALEURS NETTES					
31 décembre 2011	1.140	1.949	1.225	0	4.315
31 décembre 2012	1.126	2.092	1.140	0	4.359
31 décembre 2013	1.111	1.966	1.137	0	4.214

12

ACTIFS NON COURANTS DÉTENUS EN VUE DE LA VENTE

Les actions de la SICAFI Immo Moury SCA détenues par la SA Moury Construct sont destinées à être échangées contre des coupons 22 de la SA Moury Construct. Au 31 décembre 2013, il subsiste un solde de € 41 milliers d'actions de la SICAFI Immo Moury SCA à échanger contre des coupons 22 de la SA Moury Construct.

13

PARTICIPATIONS DANS LES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

Liège Promotion SA est la seule société mise en équivalence dans les états financiers du Groupe Moury Construct. La société n'a dégagé aucun résultat significatif ni en 2012 ni en 2013.

En milliers d'EUR	Participations dans les entreprises mises en équivalence
31 décembre 2011	136
Quote-part du résultat des entreprises mises en équivalence	-2
Dividendes distribués	0
31 décembre 2012	134
Quote-part du résultat des entreprises mises en équivalence	-2
Dividendes distribués	0
31 décembre 2013	132

IMPÔTS

En milliers d'EUR	2013	2012
Détail de la charge d'impôts sur le résultat		
Charge d'impôts exigibles	1.229	890
Charge nette d'impôts différés	300	51
➔ Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	24	8
➔ Provisions	-166	418
➔ Résultats sur chantiers reconnus sur base de l'avancement	448	-359
➔ Variation du périmètre de consolidation	0	0
➔ Variation de la juste valeur du portefeuille de placements	-14	16
➔ Autres	8	-32
Total de la charge d'impôts sur le résultat	1.529	941
Réconciliation de la charge d'impôts et du résultat		
Résultat avant impôts et avant quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	3.317	1.570
Charge d'impôts courants et différés comptabilisée	1.529	941
➔ Taux d'impôt effectif	46,09%	59,91%
Taux d'impôt théorique	33,99%	33,99%
Éléments de réconciliation entre le résultat avant impôts et la base imposable		
➔ Dépenses non admises	1.114	2.011
➔ Intérêts notionnels	-197	-558
➔ Plus-value de cession d'actions	-22	-501
➔ Dotations et transferts (-) aux réserves immunisées et aux impôts différés statutaires	-47	71
➔ Partie non déductible des dividendes (régime RDT)	60	101
➔ Divers	0	0
Base imposable théorique	4.225	2.694
Charge d'impôts courants théorique (à 33,99 %)	1.436	916
Charge d'impôts différés	300	51
Charge d'impôts théorique totale	1.736	967
Éléments de réconciliation entre la charge d'impôts courants théorique et la charge d'impôts théorique		
➔ Régularisation d'impôts antérieurs	-2	-97
➔ Impôt contesté relatif au rejet d'exonération de tax shelters	-254	0
➔ Impact de l'application d'un taux de taxation différent de 33,99%	0	22
➔ Autres	48	49
Total de la charge d'impôts sur le résultat	1.529	941

Il est à noter qu'un litige avec l'Administration Fiscale concernant un vice de forme dans la remise des documents pour l'exonération fiscale des tax shelters d'un montant de € 254 milliers a été pris en charge et payé à titre conservatoire en 2013. Ce dossier fait l'objet d'une action en justice introduite le 20 décembre 2013. Sans cette charge, le taux d'imposition effectif s'élèverait à 38,4%.

Impôts différés de l'état de la situation financière	2013		2012	
	Actifs	Passifs	Actifs	Passifs
➔ Les sources d'impôts différés sont les suivantes :				
➔ Amortissements et réévaluations des immobilisations corporelles et incorporelles	0	881	0	857
➔ Provisions	0	2.017	0	2.182
➔ Résultats sur chantiers reconnus sur base de l'avancement	0	1.777	0	1.330
➔ Juste valeur du portefeuille de placements	0	13	0	27
➔ Divers	0	63	0	54
Total	0	4.751	0	4.450

AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET AUTRES ACTIFS FINANCIERS COURANTS ET NON COURANTS

AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES NON COURANTES

Actions et parts

En milliers d'EUR	2013	2012
Juste valeur des actions au début de l'exercice	107	102
Acquisitions au cours de l'exercice	4	8
Cessions au cours de l'exercice	-2	-3
Variation de la juste valeur au cours de l'exercice	0	0
Juste valeur à la date de clôture de l'exercice	109	107

Cautions et garanties

En milliers d'EUR	2013	2012
Juste valeur au début de l'exercice	1.151	1.044
Acquisitions au cours de l'exercice	306	222
Cessions au cours de l'exercice	-277	-115
Variation de la juste valeur au cours de l'exercice	0	0
Juste valeur à la date de clôture de l'exercice	1.180	1.151

Les cautions et garanties sont comptabilisées au coût amorti comme des prêts et créances.

AUTRES ACTIFS FINANCIERS COURANTS

Portefeuille titres du Groupe

Le portefeuille titres du Groupe est composé d'actions et de corporate bonds. Les actifs financiers en portefeuille sont détenus à des fins de transaction et sont évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultats. Leur juste valeur est déterminée sur base des prix (non ajustés) cotés sur des marchés actifs (niveau 1 selon IFRS13). Comme indiqué dans le rapport de gestion, le résultat financier du Groupe est confronté au risque de variation des cours de bourse des actifs financiers composant le portefeuille titres

du Groupe. Le Groupe réduit néanmoins son exposition à ce risque en :

- ▶ limitant ses investissements en actifs financiers plus risqués (tels que des actions) à un maximum de l'ordre de 10 % de la totalité de sa trésorerie au sens large, sans toutefois renoncer à des opportunités de marchés à court terme ;
- ▶ multipliant le nombre d'actifs financiers en portefeuille. Individuellement, aucun actif financier ne représente plus de 2 % de la trésorerie au sens large du Groupe ;

▶ limitant ses investissements essentiellement en actifs financiers libellés en euros et dont la liquidité est importante.

▶ diversifiant les secteurs économiques et géographiques dans lesquels les sociétés sous-jacentes sont actives.

Les plus et moins-values réalisées suite à la cession de chaque catégorie d'actif financier au cours de l'exercice, ainsi que les plus ou moins-values latentes au 31 décembre, sont mentionnées à l'annexe 8.

Actions à la juste valeur par le biais de l'état du résultat global

En milliers d'EUR	2013	2012
Juste valeur des actions au début de l'exercice	4.193	5.160
Acquisitions au cours de l'exercice	1.800	8.772
Cessions au cours de l'exercice	-1.724	-8.236
Variation de la juste valeur au cours de l'exercice	-45	-1.503
Juste valeur à la date de clôture de l'exercice	4.224	4.193

Obligations à la juste valeur par le biais de l'état du résultat global

En milliers d'EUR	2013	2012
Juste valeur des obligations au début de l'exercice	752	944
Acquisitions au cours de l'exercice	0	298
Cessions au cours de l'exercice	-595	-596
Variation de la juste valeur au cours de l'exercice	14	106
Juste valeur à la date de clôture de l'exercice	171	752

16

CLIENTS ET AUTRES DÉBITEURS NON COURANTS

Les "Clients et autres débiteurs non courants" concernaient une créance commerciale qui résultait du chantier "Le Forem" à Liège, réalisé en Société momentanée avec la SA BPC. Suivant le contrat d'entreprise, le prix était payable par le Forem en 15 annuités, dont la

dernière en décembre 2014. Cette créance a été financée par un crédit du même montant initial et d'une même durée. Au 31 décembre 2013, le solde de la créance relative au financement du Forem est classé en "Clients et autres débiteurs courants" pour un montant

de € 631 milliers et le solde de la dette est classé en "Dettes financières courantes" pour € 463 milliers.

17

STOCKS ET CONTRATS DE CONSTRUCTION

En milliers d'EUR	2013	2012
ÉTAT DU STOCK	542	499
➤ Matières premières	339	234
➤ Stock en cours de production	86	170
➤ Coûts liés à la construction d'immeubles	116	95

En milliers d'EUR	2013	2012
ÉTAT DES CONTRATS DE CONSTRUCTION EN COURS		
➤ Prix de revient	71.739	72.755
➤ Recettes comptabilisées	78.646	79.182
Résultat	6.908	6.427
➤ Solde clients	20.426	18.087
➤ Montant des retenues	126	158

18

CLIENTS ET AUTRES DÉBITEURS COURANTS

Les "Autres débiteurs" consistent essentiellement en des comptes courants avec les sociétés momentanées dans lesquelles une société du Groupe est associée.

En milliers d'EUR	2013	2012
CLIENTS ET AUTRES DÉBITEURS COURANTS	23.036	19.341
→ Clients	20.426	18.087
→ Autres débiteurs	2.609	1.254

19

TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

Les dépôts bancaires sont rémunérés aux différents taux des dépôts bancaires à court terme.

En milliers d'EUR	2013	2012
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	34.238	30.702
→ Dépôts bancaires à vue	29.008	28.047
→ Dépôts bancaires à court terme	5.230	2.655

20

ÉTAT DU CAPITAL

Il n'y a eu aucune opération sur le capital lors de l'exercice 2013.

En milliers d'EUR	2013	2012
CAPITAL AU TERME DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT	23.745	23.745
→ Augmentation de capital	0	0
→ Réduction de capital (-)	0	0
→ Capital au terme de l'exercice	23.745	23.745

En unité	2013	2012
NOMBRE D' ACTIONS SOUSCRITES ET ENTIÈREMENT LIBÉRÉES	396.426	396.426
→ dont des actions nominatives	240.129	240.129
→ dont des actions dématérialisées	156.120	155.728
→ dont des actions au porteur	177	569
NOMBRE D' ACTIONS PROPRES	50	50



21

PROVISIONS NON COURANTES

Le montant comptabilisé en provision correspond à la meilleure estimation de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation actuelle à la date de clôture.

PROVISIONS POUR PERTES À TERMINAISON

Les "provisions pour pertes à terminaison" sont constituées dès lors que les avantages attendus d'un contrat sont moins élevés que les coûts inévitables liés au respect des obligations du contrat. Le montant provisionné correspond à la meilleure estimation de la perte encore à encourir à la date de clôture pour terminer le chantier en cours dans le délai prévu au contrat d'entreprise.

La reprise comptabilisée lors de l'exercice 2013 est liée à l'évolution favorable d'un chantier dont les avantages attendus sont devenus plus importants que les coûts inévitables liés aux obligations contractuelles.

PROVISIONS POUR GARANTIE DÉCENNALE

Les provisions "Garantie décennale" sont constituées dès lors que des obligations sont nées suite à des assignations reçues ou des litiges portés à la connaissance du management dans le cadre de la garantie décennale. Les provisions au 31 décembre 2013 concernent plusieurs chantiers. Les dotations de l'exercice 2013 concernent, d'une part, des nouvelles obligations apparues au cours de l'exercice et, d'autre part, un ancien litige dont l'évaluation de l'obligation a été revue à la hausse par le management sur base des dernières conclusions des avocats du Groupe.

La date de décaissement des obligations n'est pas déterminable avec précision et, essentiellement dans le cas d'assignations, peut se situer dans de nombreuses années en fonction des aléas des procédures et des expertises.

Étant donné que les procédures et/ou négociations avec les parties sont en cours, nous ne pouvons pas donner plus d'information sur les hypothèses prises ni sur le moment du décaissement probable.

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES

Les provisions "autres risques" sont constituées dès lors que des obligations sont nées suite à des assignations reçues ou des litiges portés à la connaissance du management dans le cadre de différends avec le maître de l'ouvrage ou des sous-traitants pour des chantiers en cours d'exécution. Les provisions au 31 décembre 2013 concernent plusieurs chantiers. Les dotations de l'exercice 2013 concernent essentiellement des nouvelles obligations apparues au cours de l'exercice. La date de décaissement des obligations n'est pas déterminable avec précision et, essentiellement dans le cas d'assignations, peut se situer dans de nombreuses années en fonction des aléas des procédures et des expertises. Étant donné que les procédures et/ou négociations avec les parties sont en cours, nous ne pouvons pas donner plus d'information sur les hypothèses prises ni sur le moment du décaissement probable.

En milliers d'EUR	Pertes à terminaison	Garantie décennale	Autres risques	Total
Solde au 31 décembre 2011	1.150	2.050	205	3.405
➔ Dotations	225	294	281	800
➔ Utilisations	-900	-12	-20	-932
➔ Reprises	-324	-67	-68	-459
Solde au 31 décembre 2012	151	2.265	398	2.814
➔ Dotations	99	437	328	864
➔ Utilisations	0	-101	-25	-126
➔ Reprises	-151	-247	-196	-594
Solde au 31 décembre 2013	99	2.354	505	2.958

22

ÉTAT DES DETTES

Les dettes financières d'un total de € 463 milliers concernent le chantier "Forem" à Liège qui a été réalisé en Société momentanée avec la SA BPC. Cette dette porte un intérêt annuel de 4,93 % et arrive à échéance en 2014. La juste valeur des dettes financières et commerciales sont estimées identiques à leur valeur comptable vu leur échéance à court terme (niveau 2 selon IFRS13).

Durée résiduelle En milliers d'EUR	2013				2012			
	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans	TOTAL	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans	TOTAL

PASSIFS NON COURANTS

Dettes financières	0	0	0	0	0	463	0	463
➤ Emprunts bancaires	0	0	0	0	0	463	0	463
Autres passifs non courants	0	0	0	0	0	0	0	0
➤ Cautionnements reçus	0	0	0	0	0	0	0	0

PASSIFS COURANTS

Dettes financières	463	0	0	463	463	0	0	463
➤ Emprunts bancaires	463	0	0	463	463	0	0	463
Fournisseurs	20.189	0	0	20.189	20.541	0	0	20.541
➤ Fournisseurs	17.660	0	0	17.660	18.724	0	0	18.724
➤ Factures à recevoir	2.529	0	0	2.529	1.817	0	0	1.817
Passifs d'impôts exigibles	1.215	0	0	1.215	686	0	0	686
Autres Passifs courants	7.528	0	0	7.528	2.920	0	0	2.920
➤ Dettes sociales et salariales	1.107	0	0	1.107	886	0	0	886
➤ Dividendes à payer	465	0	0	465	465	0	0	465
➤ Avances reçues	4.290	0	0	4.290	959	0	0	959
➤ Autres dettes courantes	1.640	0	0	1.640	553	0	0	553
➤ Comptes de régularisation	25	0	0	25	57	0	0	57

23

DIVIDENDES PAYÉS ET PROPOSÉS

Les dividendes sont déclarés pour les actions émises, sous déduction des actions propres.

En milliers d'EUR	2013	2012
Déclarés et payés lors de l'exercice		
Dividende relatif à l'exercice 2011 (€ 5,6 brut par action hors actions propres)		2.220
Dividende relatif à l'exercice 2012 (€ 1,6 brut par action hors actions propres)	634	
Proposés à l'Assemblée générale pour approbation		
Dividende relatif à l'exercice 2012 (€ 1,60 brut par action hors actions propres)		634
Dividende relatif à l'exercice 2013 (€ 4,00 brut par action hors actions propres)	1.586	

24

ÉTAT DES PLANS D'ASSURANCE GROUPE

Le Groupe participe à un plan de pension à cotisations définies, dont le rendement minimum légal est garanti par la compagnie d'assurance. Les contributions à ce plan de pension à cotisations définies sont dès lors reconnues comme une dépense dans l'état du résultat

global au moment où elles sont exposées. Les montants pris en charge sont les suivants :

En milliers d'EUR	2013	2012
Primes d'assurances groupe versées	121	150

25

INFORMATION SUR LES PARTICIPATIONS DÉTENUES DANS DES SOCIÉTÉS CONTRÔLÉES CONJOINTEMENT

Pour l'exécution de certains marchés, le Groupe Moury Construct constitue des sociétés momentanées contrôlées conjointement avec des partenaires. Le Groupe rapporte ses intérêts dans les sociétés momentanées contrôlées conjointement en utilisant un format de reporting ligne par ligne pour la consolidation proportionnelle. Les capitaux propres de ces entités sont repris dans la rubrique "Autres passifs courants". Les montants totaux des intérêts du Groupe dans les états financiers consolidés se détaillent comme suit :

En milliers d'EUR	2013	2012
➔ Total actifs non courants	258	870
➔ Total actifs courants	10.730	6.723
➔ Total passifs non courants	143	563
➔ Total passifs courants	10.845	7.030
➔ Produits d'exploitation	15.679	14.169
➔ Charges d'exploitation	13.606	13.142

26

INFORMATION RELATIVE À LA GESTION DES RISQUES

Les informations relatives à la gestion des risques sont reprises dans le rapport de gestion du Groupe Moury Construct.

27

ENGAGEMENTS ET ÉVENTUALITÉS

ENGAGEMENTS

Au 31 décembre 2013, des cautionnements sont déposés à notre compte à hauteur de € 8,5 millions.

PASSIFS ÉVENTUELS

Lorsque le management juge qu'il n'est pas probable qu'une sortie de ressources repré-

sentative d'avantages économiques soit nécessaire pour éteindre l'obligation, aucune provision n'est comptabilisée. Le management du Groupe a reçu des assignations ou a été informé de l'existence de litiges (soit dans le cadre de la garantie décennale soit dans le cadre de différends avec le maître de l'ouvrage ou des sous-traitants) relatifs à des chantiers confiés aux sociétés du Groupe pour lesquels le management estime que, au 31 décembre

2013, il n'est pas probable, mais seulement possible, qu'une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques soit nécessaire pour éteindre l'obligation. C'est dans ce contexte que des reprises de provisions ont été comptabilisées au cours de l'exercice 2013 (voir annexe 21 pour plus de détails).

28

INFORMATIONS SUR LES PARTIES LIÉES

RÉMUNÉRATION DES ADMINISTRATEURS ET DES PRINCIPAUX DIRIGEANTS

Les rémunérations octroyées lors de l'exercice 2013 au CEO, aux autres administrateurs exécutifs et managers exécutifs ainsi qu'aux autres dirigeants peuvent être détaillées comme suit :

En milliers d'euros	CEO	Autres administrateurs exécutifs et Managers exécutifs	Autres dirigeants
Rémunération de base	120	456	339
Rémunération variable	2	7	6
Plan de pension	0	22	12
Autres composantes de la rémunération	0	64	36

La rémunération variable concerne, en 2013, les jetons de présence au Conseil d'administration et des primes "CCT 90". Les règles d'octroi des primes "CCT 90" sont indiquées dans la convention collective de travail n°90 et ont égard à des objectifs globaux en matière de présence sur le lieu du travail, de fréquence des accidents et d'amélioration de la productivité.

Le plan de pension concerne le montant versé par le Groupe dans le plan de pension à cotisations définies.

Les autres composantes de la rémunération concernent les assurances complémentaires octroyées par le Groupe (assurance hospitalisation,...), des avantages en nature octroyés tels que la mise à disposition d'une voiture de société, d'un GSM, etc.

Les rémunérations dues aux administrateurs non exécutifs pour l'exercice écoulé sont détaillées comme suit :

En euros	Jeton de présence au Conseil d'administration	Jeton de présence au Comité d'audit	Total
SPRL VF Consult représentée par Mr Francis Lemmens	1 500	1 000	2 500
Mr Edgard Hollange	1 000	-	1 000
Mr Jean-Paul Feldbusch	1 500	-	1 500
Mr Michel Mersch	1 500	1 000	2 500
Consiges SA – représentée par Mr Michel Mikolajczak	1 500	-	1 500
Mr Jean-Pierre Barbarin	1 500	2 000	3 500

Pour plus d'informations, nous renvoyons au rapport de rémunération au point 6 du rapport de gestion.

FILIALES

Les états financiers consolidés comprennent les états financiers de Moury Construct SA et de ses filiales intégrés selon la méthode globale et sur base des règles d'évaluation présentées dans l'annexe 3.

Conformément aux conventions de prestations de services intragroupes, la filiale Mourylux SA fournit aux autres filiales du Groupe Moury Construct conseils et assistance dans le domaine financier et comptable, technique et commercial. Le holding faïtier Moury Construct SA fournit également à certaines sociétés du groupe conseils et assistance dans le domaine financier et en matière de management.

Les autres filiales du Groupe exercent leur activité d'entrepreneur de façon généralement autonome sous le contrôle du Conseil d'administration de la maison mère.

Les ventes et achats entre parties liées sont effectués aux conditions normales de marché.

ENTREPRISES ASSOCIÉES

La SA Liège Promotion n'a aucune activité liée avec le Groupe Moury Construct.

Liège Promotion a pour activité les promotions immobilières du groupe Moury Construct. Cette société n'a actuellement aucune activité.

SOCIÉTÉS MOMENTANÉES

Les sociétés momentanées sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint avec d'autres partenaires sont consolidées suivant la méthode de l'intégration proportionnelle. Les principales sociétés momentanées de l'exercice 2013 sont les suivantes :

- ▶ Moury Galère EVS dont la part détenue par le Groupe est de 50 %
- ▶ Galère Moury Émulation dont la part détenue par le Groupe est de 45 %
- ▶ Moury Wust Souverain-pont dont la part détenue par le Groupe est de 50 %
- ▶ CIT Blaton Moury Wust Valdor dont la part détenue par le Groupe est de 33,33%
- ▶ Moury Wust Mamac dont la part détenue par le Groupe est de 50 %
- ▶ Galère Moury Herstal dont la part détenue par le Groupe est de 50 %



29

DÉCLARATION PORTANT SUR L'IMAGE FIDÈLE DONNÉE PAR LES ÉTATS FINANCIERS ET SUR L'EXPOSÉ FIDÈLE CONTENU DANS LE PRÉSENT RAPPORT (article 12, § 2, de l'arrêté royal du 14 novembre 2007)

Le Conseil d'administration de la SA Moury Construct, composé des membres suivants :

- ▶ Sari Finance SA, Président, représentée par Monsieur Georges Moury, Administrateur exécutif
- ▶ Moury Finance SA, représentée par Monsieur Georges Moury, Président, Administrateur exécutif
- ▶ Monsieur Gilles-Olivier Moury, Administrateur exécutif
- ▶ VF Consult SPRL représentée par Monsieur Francis Lemmens, Administrateur non exécutif

- ▶ Monsieur Edgard Hollange, Administrateur non exécutif
- ▶ Monsieur Jean-Paul Feldbusch, Administrateur non exécutif
- ▶ Monsieur Michel Mersch, Administrateur non exécutif indépendant
- ▶ Monsieur Jean-Pierre Barbarin, Administrateur non exécutif indépendant
- ▶ Consiges SA représentée par Monsieur Michel Mikolajczak, Administrateur non exécutif indépendant

Atteste, au nom et pour compte de la SA Moury Construct et sous la responsabilité de celle-ci qu'à notre connaissance :

- (i) les états financiers donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de la SA Moury Construct et des entreprises comprises dans la consolidation,
- (ii) le rapport de gestion contient un exposé fidèle sur l'évolution des affaires, les résultats et la situation de la SA Moury Construct et des entreprises comprises dans la consolidation, ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels ils sont confrontés.

30

INFORMATIONS SUR LE COMMISSAIRE DE LA SA MOURY CONSTRUCT

Lors de l'Assemblée générale ordinaire du 27 mai 2011 Madame Dominique Hermans a été nommée commissaire de la SA Moury Construct pour un mandat de trois ans. Les

rémunérations perçues par Madame Dominique Hermans au cours de l'exercice 2013 s'élèvent à € 45 milliers pour les mandats de commissaire de Moury SA, Bemat SA,

Mosabois SC et Moury Construct SA. Il n'y a eu aucun honoraire complémentaire versé au cours de l'exercice 2013.

Rapport du commissaire

À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ACTIONNAIRES DE LA S.A. MOURY CONSTRUCT SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2013

Conformément aux dispositions légales, nous vous faisons rapport dans le cadre de notre mandat de commissaire. Ce rapport inclut notre opinion sur les comptes consolidés ainsi que la déclaration complémentaire requise. Ces comptes consolidés comprennent l'état de la situation financière consolidé au 31 décembre 2013, l'état du résultat global consolidé, l'état consolidé des variations de capitaux propres et un tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos le 31 décembre 2013 ainsi que les annexes.

RAPPORT SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS – OPINION SANS RÉSERVE

Nous avons procédé au contrôle des comptes consolidés de la société MOURY CONSTRUCT pour l'exercice clos le 31 décembre 2013, établis sur la base des normes internationales d'information financière (IFRS) telles qu'adoptées par l'Union européenne, dont le total du bilan consolidé s'élève à 79.340 (000) EUR et dont le compte de résultats consolidé se solde par un bénéfice de l'exercice de 1.788 (000) EUR.

Responsabilité de l'organe de gestion relative à l'établissement des comptes consolidés

L'organe de gestion est responsable de l'établissement de comptes consolidés donnant une image fidèle conformément aux normes internationales d'information financière ainsi que de la mise en place du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilité du commissaire

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA). Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux exigences déontologiques ainsi que de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les comptes consolidés. Le choix des procédures mises en œuvre, y compris l'évaluation des risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, relève du jugement du commissaire. En procédant à cette évaluation des risques, le commissaire prend en compte le contrôle interne de l'entité relatif à l'établissement de comptes consolidés donnant une image fidèle, cela afin de définir des procédures de contrôle appropriées selon les circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit consiste également à apprécier le caractère approprié des méthodes comptables retenues, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe de gestion et la présentation d'ensemble des comptes consolidés.

Nous avons obtenu de l'organe de gestion et des préposés de l'entité les explications et informations requises pour notre contrôle.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion sans réserve

A notre avis, les comptes consolidés de la société MOURY CONSTRUCT au 31 décembre 2013 donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de l'ensemble consolidé ainsi que de ses résultats consolidés et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes internationales d'information financière telles qu'adoptées par l'Union européenne.

RAPPORT SUR D'AUTRES OBLIGATIONS LÉGALES ET RÉGLEMENTAIRES

L'organe de gestion est responsable de l'établissement et du contenu du rapport de gestion sur les comptes consolidés.

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans tous les aspects significatifs, le respect de certaines obligations légales et réglementaires. Sur cette base, nous faisons la déclaration complémentaire suivante qui n'est pas de nature à modifier la portée de notre opinion sur les comptes consolidés :

- ▶ le rapport de gestion sur les comptes consolidés traite des informations requises par la loi, concorde avec les comptes consolidés et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous avons eu connaissance dans le cadre de notre mandat.

Liège, le 24 avril 2014
D. Hermans
Commissaire



Comptes statutaires de la sa Moury Construct

Les comptes annuels de Moury Construct SA, préparés selon le schéma complet, sont disponibles à la Banque Nationale de Belgique. Ils sont également disponibles sur demande au siège de la société.

Le Commissaire a émis une attestation sans réserve sur les comptes annuels de la S.A. Moury Construct.

Les comptes annuels de Moury Construct S.A. sont présentés ci-dessous sous une forme résumée.

En milliers d'EUR	2013	2012
ACTIF		
ACTIFS IMMOBILISÉS	26.151	26.153
Immobilisations corporelles	42	44
Immobilisations financières	26.109	26.109
ACTIFS CIRCULANTS	12.890	13.085
Créances commerciales	137	67
Autres créances	542	16
Placements de trésorerie et valeurs disponibles	12.202	12.953
Comptes de régularisation	9	49
Total de l'actif	39.041	39.238
PASSIF		
CAPITAUX PROPRES	36.881	37.950
Capital	23.745	23.745
Réserves et bénéfice reporté	13.137	14.205
PROVISIONS ET IMPOTS DIFFÉRÉS	9	9
Impôts différés	9	9
DETTES	2.150	1.277
Dettes à un an au plus	2.150	1.277
Total du passif	39.041	39.238

COMPTE DE RÉSULTATS ABRÉGÉ

En milliers d'EUR	2013	2012
Produits d'exploitation	269	194
Charges d'exploitation	-387	-381
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-118	-187
Produits financiers	1.366	2.741
Charges financières	731	-1.660
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS	517	894
Résultat exceptionnel	0	0
RÉSULTAT DE L'EXERCICE AVANT IMPOTS	517	894
Impôts (-)	0	-61
RÉSULTAT DE L'EXERCICE APRES IMPOTS	517	955
RÉSULTAT DE L'EXERCICE À AFFECTER	517	955
AFFECTATIONS ET PRELEVEMENTS	1	1
BÉNÉFICE À AFFECTER	12.321	12.438
Bénéfice de l'exercice à affecter	518	956
Bénéfice reporté exercice précédent	11.804	11.482
PRÉLÈVEMENT SUR LES CAPITAUX PROPRES	0	0
Prélèvement sur les réserves	0	0
AFFECTATIONS AUX CAPITAUX PROPRES	0	0
Dotation à la réserve légale	0	0
Dotation aux autres réserves	0	0
BÉNÉFICE À REPORTER	10.736	11.804
RÉMUNÉRATION DU CAPITAL	1.586	634

RÉSUMÉ DES RÈGLES D'ÉVALUATION STATUTAIRES

A. POSTES DE L'ACTIF DU BILAN

1. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées à l'actif du bilan, soit :

- ▶ à la valeur d'acquisition ;
- ▶ à leur coût de fabrication ;
- ▶ à leur valeur d'apport.

Les amortissements sont pratiqués sur base de la méthode linéaire aux taux suivants :

▶ Terrains :	néant
▶ Bâtiments industriels :	5 %
▶ Bâtiments administratifs :	3 %
▶ Voitures :	20 %
▶ Matériel de bureau	20 %
▶ Mobilier de bureau :	10 %

2. Créances

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale.

3. Placements de trésorerie

Les placements de trésorerie sont repris à leur valeur nominale, sauf si le dernier cours de bourse est inférieur à la valeur comptable.

4. Participations

Les participations sont reprises au bilan à leur valeur d'acquisition ou à leur valeur d'apport, sauf si la valeur estimative (basée sur la valeur patrimoniale et de rendement) est inférieure à la valeur comptable. Dans ce cas, une réduction de valeur égale à la partie durable de la moins-value observée est enregistrée et comptabilisée au débit du compte de résultats.

5. Valeurs disponibles

Les valeurs disponibles sont comptabilisées à leur valeur nominale. Les valeurs en monnaies étrangères sont comptabilisées en euro au cours du jour au moment de l'opération et évaluées au cours de change à la clôture de l'exercice social, si cette valeur est inférieure à leur valeur comptable.

B. POSTES DU PASSIF DU BILAN

1. Dettes à plus d'un an

Ces dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

2. Dettes à un an au plus

Ces dettes sont comptabilisées comme décrit ci avant.

Les provisions fiscales et sociales liées à l'exercice sont constituées.

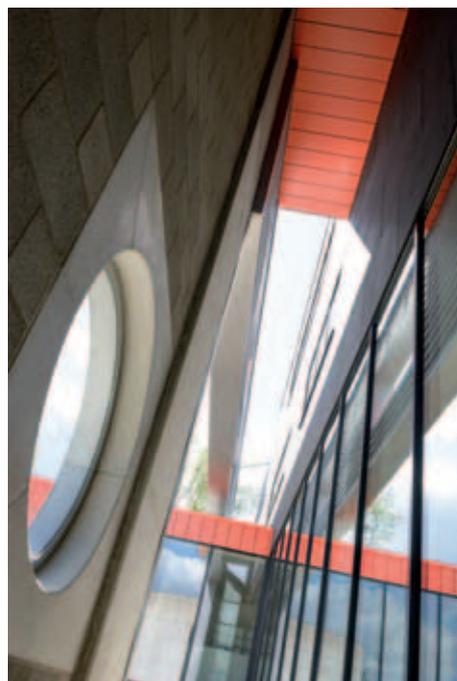
Le montant de la provision pour pécule de vacances est fixé conformément aux dispositions fiscales.

Renseignements généraux

LE GROUPE MOURY CONSTRUCT

Dénomination	MOURY CONSTRUCT S.A.	
Siège social	rue du Moulin 320 4020 Liège Registre du commerce de Bruxelles n° 600 249 N° d'entreprise 0 413 821 301	
Forme de la société	Société anonyme de droit belge	
Durée	Illimitée	
Service financier	Banque CBC Banque ING Banque BNP Paribas Fortis	
Investor relations	Sonia Laschet, Directeur Financier (e-mail : slaschet@moury-construct.be) Stéphanie Graidia, Investor relations (e-mail : sgraidia@moury-construct.be) Tél. : (+32-4) 344 72 11 Fax : (+32-4) 344 72 49	
Calendrier financier	Assemblée générale ordinaire :	27 mai 2014
	Ex date :	12 juin 2014
	Record date :	16 juin 2014
	Mise en paiement du dividende :	17 juin 2014
	Rapport financier semestriel 2013 :	29 août 2014





ÉDITEUR RESPONSABLE

Georges Moury

CRÉDITS PHOTOS

A. de Leval

François Brix · Photos du Théâtre de Liège (cover + p. 3, 18, 39)

Marc Detiffe · Photos de la patinoire

C1

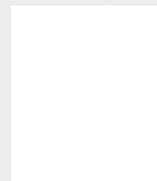


2

3

4

C4



5

1. Rénovation et aménagement du Théâtre de Liège · Pierre Hebbelinck s.a.
2. Construction de bureaux · Valentiny & Associés Scprl
3. Construction du Club House du Golf du Sart-Tilman · Archi 2000
4. Construction de bureaux et de laboratoires pour la s.a. Diagenode · Daniel Delgoffe A.A Scprl
5. Construction d'un centre de services pour WSL · A.A. de Lavaux et Valentiny & Associés



MOURY CONSTRUCT

320 rue du Moulin · 4020 Liège
Registre du commerce n°600249

